

Время НОВЫХ дел

Специальный
выпуск



SPIEF'25
ST. PETERSBURG
INTERNATIONAL
ECONOMIC
FORUM

ПМЭФ'25
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



**КОМСОМОЛЬСКАЯ
ПРАВДА**
Информационный партнер

Уроки Полтавы Запад не выучил.

Россия снова
вынуждена
отстаивать
свое право
на безопасность.

Этими цифрами можно гордиться!

Топ-5
экономических
рекордов
нашей страны.

Последняя кладовая Земли.

Какие богатства
хранит
русская Арктика
и что мешает
ее освоению.

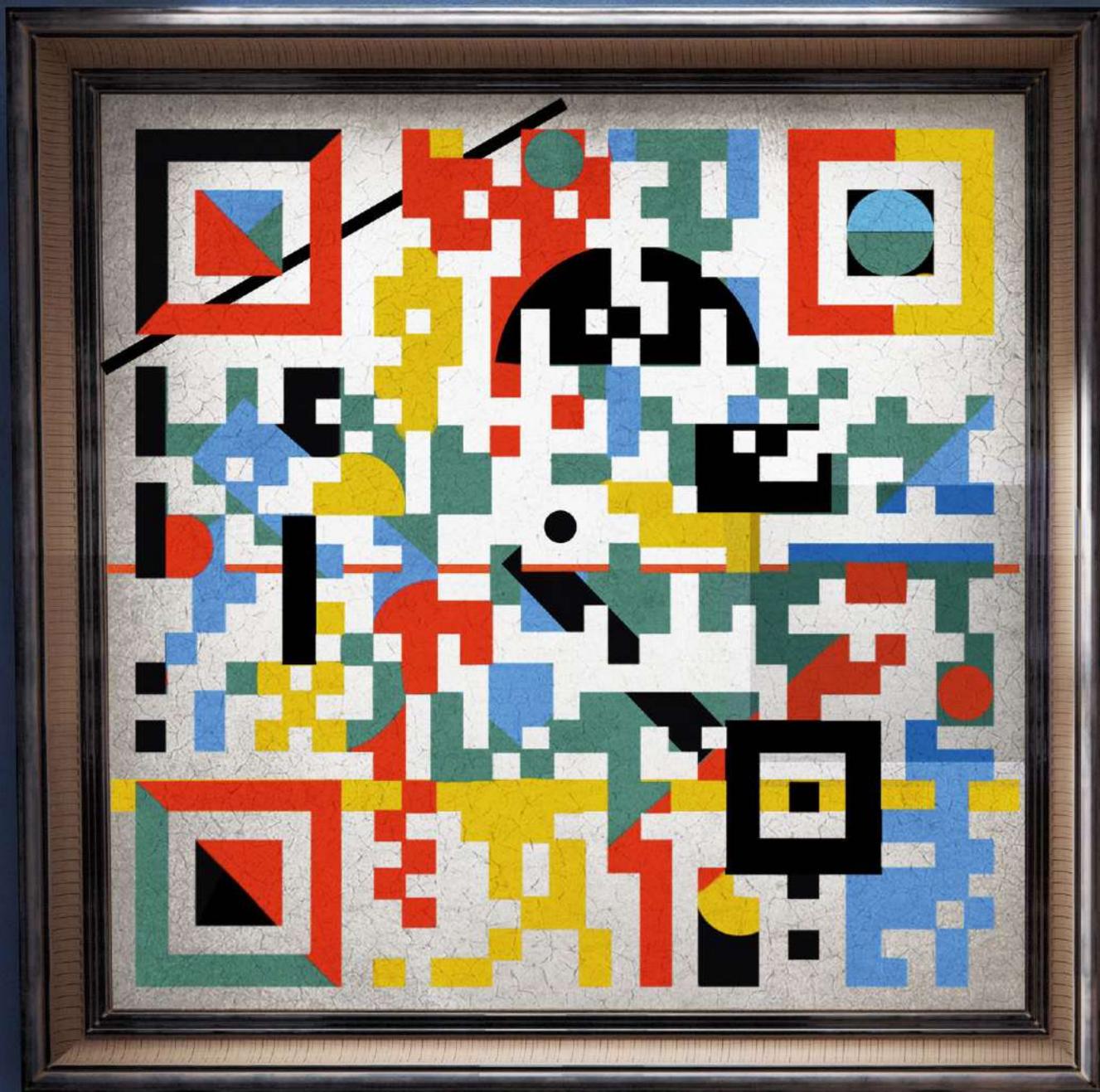


12+



ПМЭФ'25
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия



ОТКРОЙ КЛАССИКУ С ВТБ

Банк культурных кодов

БАНК ВТБ (ПАО). ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ БАНКА РОССИИ № 1000. РЕКЛАМА. 6+

Каким будет новый миропорядок. — 02
Гегемония Запада закончилась.

Пора немного охладиться. — 06
Рост экономики сменяет ее управляемое торможение.

Санкции – не бедствие, а точка роста. — 12
Почему наша страна выстояла и бьет рекорды.

Этими цифрами можно гордиться! — 16
Топ-5 экономических достижений России.

Нефтяной парадокс: — 20
ограничения на экспорт нефти – росту доходов не помеха.

Последняя кладовая Земли. — 25
Что препятствует освоению богатств русской Арктики.

Авторьнок выходит из пике. — 31
Какие машины скоро появятся в салонах дилеров.

Какой ребенок должен стоить дороже? — 37
Демографы о том, как повысить рождаемость в стране.

Будущее профессий: — 42
как искусственный интеллект меняет рынок труда.

Рекордов может и не быть. Но и дефицита тоже. — 48
Ситуация с производством основных видов продовольствия.

Предпринимателей нужно готовить в вузах. — 53
Беседа с президентом «ОПОРЫ РОССИИ» Александром Калининым.

Здорово живем!

Ожирение, рак, аллергия – теперь от них есть терапия. — 58
Прорывные разработки российских фармацевтов и медиков.

Готовы ли мы к новой пандемии? — 58
Как COVID-19 повлиял на развитие здравоохранения.

«Человек 2.0»: — 64
новые технологии уже наделяют людей сверхспособностями.

Здоровье на тарелке. — 66
Правда и мифы о пользе суперфудов.

По России с любовью!

Белеет парус белой ночью. — 70
Путеводитель по яхтингу на Северо-Западе России.

«Курортных» морей будет шесть? — 73
«Туристические магниты» нового нацпроекта.

Аппетит зовет в дорогу! — 74
У гастрономического туризма – огромные перспективы.

«Послю на тебя ябедник и погона». — 76
Удивительные находки в Великом Новгороде.

Санкт-Петербург встречает гостей

Очарование декаданса. — 78
Прогулка по памятным местам Серебряного века.

Привидения, грифоны и оживший великан... — 81
Гид по мистическим уголкам Северной Пальмиры.

Рестораны с изюминкой, — 82
о которых вам будет что рассказать друзьям.

Тельняшка, дворик, мини-печь... — 83
Что увезти на память о Граде Петра.

От верфей Адмиралтейства до арт-кластеров. — 84
История промышленности города.



Обложка: мозаичное панно «Семеновский полк» в вестибюле станции метро «Звенигородская» (Санкт-Петербург). 27 июня (8 июля) 1709 года полк принимал участие в Полтавской битве. **Фото:** ru.wikipedia.org

Журнал «Комсомольская правда. Спецприложение» № 4/2025

Учредитель, издатель:
редакция АО «ИД «Комсомольская правда»

Зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), ПИ № ФС77-70612 от 03.08.2017 г.

© АО «ИД «Комсомольская правда», 2025

Главный редактор, генеральный директор
Олеся Вячеславовна Носова
Кураторы проекта: Анжелика Сулхаева, Алексей Белянчев, Евгений Проскуряков
Редактор проекта Александр Лукьянов

Над выпуском работали: Ольга Юрьева, Галина Афонченко, Елена Кострикова, Алексей Рогов, Елена Карпова, Виталий Плотников, Надежда Лаховская.
Использованы фотоматериалы: архив «КП», РИА Новости, ТАСС, личные архивы и архивы пресс-служб, Shutterstock, EAST NEWS, gasfoto.ru, biryusa.shop, russiadiscovery.ru

Адрес редакции: АО «ИД «Комсомольская правда», Москва, 127015, Новодмитровская ул., д. 2Б, эт. 8, пом. 800, тел.: (495) 777-02-82.

www.kp.ru

Рекламная служба: dsp@kp.ru

Отдел связи с читателями: kp@kp.ru

Материалы спецвыпуска не подлежат использованию другими лицами без разрешения правообладателя. Распространяется бесплатно. Тираж 5000 экз. Дата выхода 16.06.2025 г. Заказ № ДБ-1167. Отпечатано в «Типографский комплекс «Девиз», 190020, Санкт-Петербург, вн. тер. г. МО Екатерингофский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.

12+

Гегемония Запада закончилась. Каким будет новый миропорядок

Общие ценности, которые предлагает БРИКС, привлекают все больше стран. И западным лидерам придется это осознать и принять.



Только цифры

Кто кого?

Доля БРИКС в мировой экономике по итогам прошлого года достигла рекордных **36,8%**, вклад объединения в глобальный ВВП вырос на **0,64%**. В то же время доля стран G7 в мировой экономике впервые опустилась ниже **29%**, потеряв за год **0,42%** и составив **28,86%**.

Таким образом, отрыв экономических показателей стран БРИКС от «Большой семерки» достиг максимума за все время, следует из расчетов РИА Новости, по данным МВФ.

Уроки Полтавы

Историческая параллель между нынешними событиями на Украине и Северной войной со Швецией, на которую указал помощник Президента России Владимир Мединский, гораздо глубже, чем может показаться. Она не ограничивается тем, что задолго до окончания войны Петр I предлагал шведскому королю Карлу XII мир на условиях минимальных для шведов территориальных уступок.

Минимальных для Швеции, но очень важных для России. Поскольку позволяли ей обеспечить выход к морю и безопасность строившейся новой столицы – Санкт-Петербурга.

Но Швеция, тогда ведущая европейская страна, высокомерно вознамерилась, как и нынешняя объединенная Европа, нанести «стратегическое поражение» России. Когда Карлу XII рассказывали, что Петр I вооружает армию, строит города и крепости, он презрительно отвечал: «Пусть строит, я успею разрушить». Подначиваемый Францией и Англией, он собирался воевать с Россией «до последнего шве-



Как и 300 лет назад под Полтавой, Россия снова вынуждена отстаивать свое право на безопасность. На фото – фрагмент картины Ивана Владимировича «Полтавская битва».



Дмитрий Тренин.

да». Но проиграл главное сражение войны под Полтавой и потерял огромные территории и роль лидера Европы.

Этот исторический урок неплохо было бы усвоить и помнить и сегодняшним западным политикам, сначала не услышавшим просьб России не создавать угрозы ее безопасности, а теперь и подзуживающим Украину к продолжению войны. И при этом продолжая говорить о каком-то удобном им «справедливом миропорядке», упорно игнорируя факты и пытаясь не замечать изменившиеся реалии.

Вынужденное признание

Еще год назад Запад упорно отказывался признавать очевидное – формирование нового, многополярного миропорядка. Однако с приходом к власти в Вашингтоне Дональда Трампа сам Запад раскололся, и продолжать твердить об однополярном мире во главе с США стало попросту нелепо. Американцы открыто признали сложившуюся реальность: в феврале госсекретарь Марко Рубио заявил, что «возвращается многополярность, и другие страны, та-

кие как Китай и Россия, вновь начинают играть значимую роль в мировой политике». В Москве подобное признание было встречено с одобрением.

Однако многополярность может пониматься по-разному, поскольку разными могут быть основы для формирования новых полюсов и их цели. Страны БРИКС видят их совершенно иначе, нежели Вашингтон или Брюссель. И то, какие ценности предлагаются в качестве объединяющего начала вместо канувшего в Лету «миропорядка, основанного на правилах», прописанных уже расколовшимся Западом, имеет принципиальное значение.

Не можешь остановить – возглавь

– Целью стратегии Байдена было сохранение коллективной глобальной гегемонии Запада. Однако, по мнению Трампа и его сторонников, эта стратегия была чрезмерно затратной, опасной и в конечном счете бесперспективной, – отмечает политолог Дмитрий Тренин, научный руководитель Института мировой военной экономики и стратегии НИУ ВШЭ. – В результате Америка не укрепляла свои позиции, а перенапрягалась и слабела. Взамен Трамп предложил иную стратегию – за-



Дональд Трамп намного прагматичнее своих предшественников и понимает, что с Россией выгоднее дружить.

крепление лидерства США среди крупнейших мировых держав. Вместо того чтобы пытаться сдержать движение к многополярному миру, Трамп решил присоединиться к этому движению и возглавить его. Союзники США, на поддержку которых Вашингтон прежде расходовал значительные ресурсы, должны теперь сами стать ресурсом для укрепления мощи Америки.

Таким образом, поясняет Дмитрий Тренин, окончательно формируются контуры многополярного мира с участием США. На верхнем ярусе миропорядка располагаются четыре мировые державы: США, Китай, Россия и Индия (что, кстати, соответствует четверке крупнейших экономик по паритету покупательной способности). Это крупные самостоятельные игроки, находящиеся в отношениях соперничества и сотрудничества друг с другом. На следующих ярусах размещаются ведущие региональные державы – такие как Турция, Саудовская Аравия, Бразилия, ЮАР, Индонезия, Иран, крупнейшие европейские страны и др. Япония и Южная Корея теоретически могли бы войти в эту группу, но пока сохраняют чрезмерную зависимость от США.

Опять «разделяй и властвуй»?

О том, как США намерены действовать в «многополярном мире по-американски», подробно рассказал наиболее авторитетный в вопросах международной политики журнал Foreign Affairs: «Цель давления на союзников должна заключаться в реформировании альянсов таким образом, чтобы они приносили Вашингтону максимальную выгоду, постепенно все больше вовлекая партнеров в финансовую и военную-промышленную орбиту США». Иными словами, даже в условиях многополярности Вашингтон намерен действовать по принципу «Америка прежде всего!».

Журнал разъясняет и то, какие именно «общие ценности» должны

лечь в основу новых альянсов, – разумеется, исключительно американские. Главным инструментом сохранения господства США в новом миропорядке станет проверенная веками стратегия – «разделяй и властвуй». «Укрепляя союзы, администрация Трампа должна сделать особую ставку на Индию, – откровенничает автор публикации. – Администрация Байдена не смогла должным образом настроить Нью-Дели против Пекина». Еще одна рекомендация: Вашингтону следует убедить страны, опасющиеся усиления китайского влияния, в необходимости и возможности противостоять КНР.

Евросоюз не хочет отстать

Столкнувшись с отказом своего главного союзника вести дела «по-старому», Европа тоже фактически признала, что в мире формируется новый расклад сил, и обозначила свое стремление стать одним из лидеров нового миропорядка. «Запада в привычном понимании больше не существует», – заявила глава Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен в интервью немецкому изданию Die Zeit. По ее словам, сейчас она ведет «бесчисленные переговоры с главами государств и правительств по всему миру, которые хотят сотрудничать с нами над созданием нового порядка». Речь идет,



Алексей Маслов.

Неизжитое колониальное высокомерие Европы не дает ей признать многополярный мир, основанный на равном партнерстве



Председатель Европейской комиссии Урсула фон дер Ляйен делает все, чтобы Европа не осталась в стороне при создании нового миропорядка. На фото – с президентом Франции Эмманюэлем Макроном.



Дмитрий Мосьяков.



уточнила она, об установлении общих правил и обеспечении предсказуемости, а Европа именно этим и славится – предсказуемостью и надежностью.

Однако далеко не все готовы с этим согласиться. Китайский политолог, старший научный сотрудник Института Тайхэ Эйнар Танген в интервью изданию «Евразия.Эксперт» обозначил разницу в подходах Пекина и Брюсселя к формированию нового миропорядка. Если Китай основывается на принципах взаимного уважения и невмешательства, то Европа демонстрирует склонность к конфронтации и идеологическим предрассудкам. Неизжитое колониальное высокомерие Европы по-прежнему дает о себе знать, в том числе в ее отказе признать многополярный мир, основанный на принципах равного партнерства. При таком восприятии «благих намерений» ЕС трудно представить, что он сможет убедить других в своем лидерстве.

Распишут ли мир «на троих»

Дональд Трамп не раз заявлял, что хотел бы дружить и с Россией, и с Китаем. Эксперты уже обсуждают возможность заключения нового соглашения, так называемой Ялты-2, которое предусматривало бы договоренности между тремя сверхдержавами о формировании новой архитектуры глобальной безопасности.

– Китай крайне заинтересован в нынешнем взаимодействии с США в области технологий и расширении торговли, Пекин этого не скрывает, – поясняет директор Института стран Азии и Африки МГУ им. Ломоносова Алексей Маслов. – Однако Китай явно не видит Соединенные Штаты в качестве долгосрочного партнера в вопросах формирования глобального миропорядка. Пекин всегда подчеркивал, что мир достаточно велик для существования двух таких держав, как Китай и США, и возвращаться к идее «Чимерики» («China + America = Chimerica» – термин, обозначающий гипотетический симбиоз экономик двух стран), предполагающей взаимодополняемость экономик, китайское руководство сейчас не намерено.

Китайское общественное мнение сегодня очень резко антиамериканское. Это означает, что просто пожать друг другу руки, сказать «ок, забываем о тарифах и санкциях» уже не получится, продолжает Алексей Маслов. Несколько последних лет США оскорбляли Китай, называли Си Цзиньпина диктатором, а после этого вдруг предлагают дружить? Но Китай не хочет и оставаться один на один с США, поскольку ему нужен надежный тыл, стабильный партнер, и с этой точки зрения Россия хорошо ему подходит.

Мир сегодня управляется не тремя странами, напоминает Маслов.



Не следует забывать и о Европе, свои интересы есть у Индии, Турции. Но даже если удастся найти устраивающее всех сопряжение интересов трех сверхдержав, остается важная проблема. Для Китая и России политика их сближения остается стабильной на протяжении десятилетий и идет по нарастающей. Трамп же пришел в Белый дом на четыре года, и гарантировать выполнение возможных договоренностей с ним в будущем проблематично.

Что хорошего в глобализации

– Сейчас не та ситуация, чтобы формировать новые глобальные империи, времена совершенно иные, – считает заведующий отделом Юго-Восточной Азии Института востоковедения РАН Дмитрий Мосяков. – Нельзя просто взять и сказать, что вокруг России будут одни страны, вокруг Китая другие, вокруг Америки – третьи, и они будут получать от них указания. Так сейчас не получится. Мир сильно изменился. И обратно его загонять в торговлю по тарифам и пошлинам – это разрушение того, что выстраивалось много лет.

Почему Трамп затеял торговые войны со всем миром? В прежние времена большая часть доходов США традиционно формировалась за счет таможенных пошлин на импортные товары, поясняет эксперт. Трамп рассчитывает возродить эту практику. Кроме того, торговые войны – это эффективный инструмент давления на Китай. Трамп понимает, что в рамках глобалистской модели Америке становится все сложнее удерживать лидерство.

– У глобализации, при всех ее минусах и при том, что она была построена на сохранении американско-

го влияния, продвижения их интересов и правил, есть позитивное ядро: нашей планете желательно иметь механизмы согласования позиций и совместного управления, чтобы соседи не создавали друг другу особых проблем, – считает Дмитрий Мосяков. – Нужны общие правила, чтобы в этом большом жилищном кооперативе все жили по каким-то нормам, чтобы понимать, как можно выходить из конфликтов. В глобализации заложен потенциал для решения ключевых мировых проблем – экологических, климатических, экономических, миграционных.



Ценности, которые исповедуют лидеры БРИКС, выбирает все большее число государств. На фото (слева направо): Президент ЮАР Сирил Рамафоса, Председатель КНР Си Цзиньпин, Президент РФ Владимир Путин, премьер-министр Индии Нарендра Моди, Президент ОАЭ Мухаммед бен Заид Аль Нахайян.

Кстати

Россия и Китай: партнерство крепнет

Санкции Запада против России и тарифная политика Трампа, направленная в первую очередь против Китая, укрепляют прочные партнерские отношения двух стран. Сегодня к ним присоединяется Индия, констатирует японское издание Toyo Keizai. После введения первых санкций в 2014 году Россия создала свою альтернативную платежную систему – СПФС (Система передачи финансовых сообщений). Сейчас происходит ее интеграция с китайской платежной системой CNAPS. В перспективе ожидается интеграция платежной системы Индии с системами России и Китая. Сближение экономик России, Китая и Индии с интеграцией их платежных систем может оказаться фатальным для мирового доминирования доллара, делает вывод Toyo Keizai.

«Конкурс» на многополярность

Глобализации в ее прежнем виде, основанной на сохранении американского влияния, интересов и правил, пришел конец. В мире формируются новые центры силы, которые определяют будущее мироустройство. Принципиально важным при этом становится вопрос: с какой целью и на каких основаниях создаются альянсы и объединения стран, какие общие ценности они исповедуют?

Идея «сделать Америку снова великой» за счет чужих ресурсов, как провозглашает Трамп, по определению не может стать основой для объединения всех входящих в него стран. Да и методы президента США, при помощи которых он «принуждает к сделке» партнеров, тоже.

Пресловутые «общие ценности» Евросоюза, стремящегося выстроить вокруг себя «новый порядок», окончательно дискредитированы внутривосточной практикой ЕС, не имеющей ничего общего с идеалами демократии. Достаточно вспомнить недавние события в Германии и Румынии. При этом Европарламент только что проголосовал за сохранение «заморозки» процесса вступления в ЕС Турции под предлогом того, что «турецкое правительство не смогло устранить фундаментальные демократические недостатки». Такое решение не просто высокомерно, но и оскорбительно для стран, которым европейцы намерены указывать, как им следует жить.

И напомним, что записано в Казанской декларации БРИКС (октябрь 2024 г.): «Мы подтверждаем приверженность духу БРИКС, в основе которого взаимоуважение и взаимопонимание, суверенное равенство, солидарность, демократия, открытость, инклюзивность, взаимодействие и консенсус». Именно эти принципы БРИКС предлагает всем странам в качестве фундамента для развития и процветания. Это реальная альтернатива западной политике, направленной на передел мира ради сохранения собственной гегемонии и неокOLONIALных привилегий.

После недавней встречи министров иностранных дел стран – членов БРИКС в Бразилии глава МИД РФ Сергей Лавров подтвердил, что процесс расширения объединения вскоре продолжится. Какие общие ценности выбирает все большее число государств мира, очевидно.

У глобализации есть позитивное ядро: нашей планете желательно иметь механизмы согласования позиций и совместного управления

Медиа – ретранслятор государственной стратегии

Сегодня на смену глобализации приходит многополярность.

Д.Э. Экономические и культурные связи выстраиваются на уважении общемировых ценностей. Меняется и сам формат коммуникации государства и бизнеса с аудиторией. Современные цифровые медиа все больше превращаются в инструмент «мягкой силы» – они не просто информируют или развлекают, а транслируют ценностно-ориентированный контент. Объединяют вокруг национальных интересов и глобальных ценностей.



Современная медиасреда – это всегда борьба за внимание аудитории. Внимание, которое стало главным ресурсом в цифровую эпоху. Поэтому крупнейшие медийные холдинги делают ставку на развитие каналов коммуникации с аудиторией и поиск новых форматов взаимодействия с ней.

Экономика внимания и доверия

Технологии позволяют сегодня не только охватывать десятки миллионов россиян по всей стране, но и попадать

Так и сказал



Константин МАЙОР, владелец и генеральный директор медиахолдинга МАЕР:

– Современные медиа – это не просто реклама или новости, а инструмент формирования будущего. Мы транслируем ценности, объединяющие нашу страну. И в этом мы первые и единственные в России.

с нужной информацией в конкретные группы людей. Государство и бизнес сегодня могут транслировать контент, точно определяя его эффективность. Фактически это означает, что медиаплатформы становятся частью государственной стратегии, а контент – одним из элементов донесения важных смыслов.

«Элементы нашей платформы цифровых коммуникаций позволяют транслировать государственную



Цифра

55

млн человек – аудитория медиахолдинга МАЕР сегодня. Это 84 региона, 350 городов.



Экономика смыслов и медиавлияния

В формировании новой цифровой уличной среды Россия сегодня опережает почти все страны мира. И доля расходов бизнеса на цифровую наружную рекламу тоже стремительно растет. Только в прошлом году они увеличились на 82%, показав самый стремительный рост для всей рекламной отрасли.

Современная коммуникационная площадка позволяет обеспечить 9,7 млрд визуальных контактов в месяц. При запуске любой информационной или рекламной кампании медиахолдинг делает ставку на продвижение государственной идеологии и сохранение общероссийских и общемировых ценностей.

Технологии МАЕР, включая Wi-Fi-аналитику и MAC-адресный ретаргетинг, позволяют не просто демонстрировать контент, а точно измерять его эффективность и доносить сообщения до целевой аудитории как на улицах, так и в цифровом пространстве.

Пора немного охладиться

Как управляемое торможение российской экономики влияет на инфляцию, бизнес и граждан.

Значительный рост денежной массы – одна из причин роста инфляции и перегрева экономики.



«Пререгрелись на солнце денежной массы» – примерно так ситуацию в нашей экономике воспринимают в Центробанке. И активно борются с этим – в частности, при помощи высокой ключевой ставки. Это горькое лекарство многим не нравится, а некоторые экономисты считают, что негативных побочных последствий от него больше, чем пользы. Вопрос спорный. Но тем интереснее в нем разобраться.

Рост, которого не ждали

В 2022 году на Западе всем казалось, что еще чуть-чуть – и российская экономика будет разорвана в клочья. Еще бы – тысячи санкций, отключение от мировой финансовой системы и прочие запреты. Но реальность оказалась другой. В 2023 и 2024 годах экономика России продемонстрировала беспрецедентный восстановительный рост – около 4% ВВП ежегодно. Это на уровне 2010–2012 годов, когда наша экономика поднималась после мирового финансового кризиса.

Причин несколько. Во-первых, активная работа правительства. На стимулирование различных отраслей экономики, особенно в приоритетных отраслях, были брошены триллионы рублей. Во-вторых, летом 2022 года ключевая ставка опустилась до 7,5% годовых и держалась на этом уровне почти год. Это снизило стоимость заемных денег и повысило потребительский спрос. Казалось бы, отличный повод порадоваться, но не все так просто...

– В последние два года у нас случился экономический рост, которого, наверное, не ожидал никто. Что само по себе неплохо, но однозначно создает риски перегрева. Экономической статистики сейчас по понятным причинам немного, но бьющие рекорды цены на недвижимость – вполне себе показатель, – говорит Владимир Коровкин, руководитель Лаборатории международных экономических исследований Московской школы управления «Сколково».

Резкий рост денежной массы (как за счет бюджетных вливаний, так и за



Конкретно

Рост денежной массы

Год	Объем, трлн руб.
2020	53
2021	60
2022	68
2023	85
2024	103
2025	118

По данным ЦБ на 1 мая каждого года.

Рост суммы на вкладах

Год	Объем, трлн руб.
2020	24,3
2021	25,3
2022	27,2
2023	33,1
2024	42,8
2025	54,3

По данным ЦБ на 1 апреля каждого года.

счет кредитной активности) привел к такому же резкому повышению спроса на товары и услуги. Но предложение за ним не поспело – в том числе из-за санкций и проблем с внешнеторговыми операциями. Оперативно ввезти нужное количество товаров оказалось невозможно. В итоге дисбаланс спроса и предложения привел к ускорению темпов инфляции. В конце 2024 года она превысила 10% впервые с 2022-го. Тогда в ЦБ заговорили о необходимости «охлаждения» экономики. И выдали горькое лекарство – повысили ключевую ставку до 21% годовых.

Между спросом и предложением

Как неоднократно объясняли в Центробанке, инфляция возникает из-за того, что в экономике наблюдается разрыв выпуска. То есть денег много, а товаров и услуг не хватает. И выпускать их в большем объеме не получается. Внутри страны дефицит рабочих рук (об этом говорит рекордно низкая безработица в 2,4%), а из-за рубежа завозить не так просто, как раньше. Плюс есть ограничения в транспортной инфраструктуре. Например, узкое горлышко РЖД на восточном

направлении, откуда идут потоки товаров из стран Азии. Его постепенно расширяют, но мгновенно это сделать невозможно. Поэтому, чтобы избежать разрыва выпуска, в ЦБ воздействуют на спрос. Чем выше ставка, тем меньше желающих брать под такой процент кредиты и больше желающих хранить деньги на депозитах.

– Если применять какие-то метафоры, то это как бегун на длинную дистанцию, марафонец. Он, конечно, может прибавить темп, чтобы быстрее преодолеть подъем или обойти кого-то на повороте, но потом должен будет на какое-то время его снизить, чтобы выровнять свой пульс, а иначе до финиша он может просто не дотянуть, – объяснял зампред ЦБ Алексей Заботкин на конференции в Российской экономической школе.

При этом ЦБ в большей степени может влиять только на одну переменную – спрос. А на объем предложения влияет правительство. Власти уже сократили объем стимулирования экономики примерно вдвое. И это дает результаты. Темпы прироста денежной массы пошли на спад (см. «Конкретно»). Если в 2023–2024 годах они составляли 20–25% ежегодно, то сейчас снизились до 14%. Для сравнения, до

2020 года средний прирост составлял около 10%.

– Основная задача при управлении охлаждении экономики – замедление темпов ее роста, а также снижение уровня инфляции. Но охлаждение экономики приводит к замедлению деловой активности бизнеса и сокращению инвестиционных потоков в производство. Это заметно в таких отраслях, как строительная, металлургическая, угледобывающая. Снижение темпов также наблюдается в химической промышленности, отдельных отраслях машиностроения, пищевой и деревообрабатывающей промышленности, – перечисляет Марина Мельничук, профессор Финансового университета, доктор экономических наук.

Торможение бизнеса – это главное побочное последствие высокой ключевой ставки и «охлаждения» экономики. И самый спорный момент, который не дает покоя многим экспертам. Можно ли сделать так, чтобы и инфляция опустилась, и темпы развития не упали?

Волшебной палочки нет

Первые успехи жесткой кредитно-денежной политики видны. По данным Росстата на середину мая, годовая инфляция опустилась ниже двузначного уровня – до 9,9%. Это даже быстрее, чем рассчитывали в ЦБ. Одна из главных причин замедления, помимо высокой ключевой ставки и низкой

А как у них

В Турции все пошло не так

До 2017 года инфляция в Турции не превышала 10%, хотя и находилась рядом с этим уровнем. С начала 2017-го темпы роста цен стали двузначными и начали потихоньку расти. Но местный ЦБ не спешил в ответ на это поднимать ставку. Она оставалась на уровне 8% годовых еще полтора года. К концу 2018 года инфляция увеличилась до 25%. И ЦБ все же пришлось повышать ставку, чтобы сбить темпы роста цен. Это удалось. Они пошли на спад. И к концу 2019 года снова опустились ниже 10%.

Потом был коронавирус. И сначала было снижение ключевой ставки, чтобы поддержать спрос. А потом ее плавное повышение, чтобы охладить экономику после денежной накачки во время пандемии. Все по классике. Правда, цены продолжали постепенно расти – в середине 2021 года инфляция приближалась к отметке в 20%. И в этот момент власти страны решили провести экономический эксперимент. Не повышать ключевую ставку, чтобы сбить инфляцию, а наоборот – понизить ее. Логика была простой. Мол, дешевые кредиты позволят бизнесу вкладывать больше денег в производство. Это увеличит предложение товаров, и они подешевеют. Была такая модная теория. Но вышло наоборот...

кредитной активности, – крепкий рубль и связанное с этим удешевление импортных товаров. Тем не менее некоторые эксперты считают, что за такое незначительное снижение инфляции мы платим слишком высокую цену.



К концу 2022 года годовая инфляция в Турции достигла 85%. Но это не остановило местный ЦБ, тот продолжал снижать ставку. В какой-то момент она была в 10 раз ниже инфляции – 8,5% годовых. Чуда не произошло. Бизнес и граждане набирали дешевые кредиты, но тут же тратили эти деньги, что еще сильнее раскручивало маховик инфляции. Летом 2023 года Турция все же начала поднимать ключевую ставку и довела ее уровень до 50% годовых весной 2024 года. Только после этого темпы роста цен в стране стали снижаться, но до сих пор держатся в районе 37%. Это пример того, как современные экономические теории могут вредить, если применять их бездумно и без оглядки на другие факторы.

– Упали и продажи, и производство – автомобилей, сельхозтехники, крепкого алкоголя, новых квартир, электроники и многого другого. Это происходит из-за стоимости лизинга, ипотеки, высоких ставок по депозитам. В итоге предприятия, в которые вкладывались средства по импортозамещению, просто снижают выпуск. Но нужно ли такое охлаждение? В чем его эффект, если инфляция продолжает быть высокой? Большой вопрос, – говорит Борис Титов, специальный представитель Президента России по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития.

– Опасность такой политики заключается в подавлении экономического роста без всякого влияния на инфляцию. Следствие – даже не stagflation, а хуже: искусственное подавление роста при сохранении инфляции. Попытки удержать экономику от того, чтобы она не скатилась в ступор, приводят к росту расходов бюджета на компенсацию процентных ставок (социальная ипотека, помощь сельскому хозяйству), что увеличивает дефицит бюджета, – считает Оксана Дмитриева, депутат Госдумы.

Правда, в Центробанке есть весомый контраргумент. Если снизить ключевую ставку и сделать кредиты более доступными, это неминуемо приведет к новому разгону цен. За примерами далеко ходить не нужно. Он есть под боком – это Турция (см. «А как у них»). Там тоже хотели как лучше, но получилось гораздо хуже. Наступать на те же грабли Банку России не хочется.

Правительство и Центробанк сейчас пытаются найти необходимый баланс между ростом экономики и ростом цен



Эльвира Набиуллина.

⊖
Бьющие рекорды цены на недвижимость – наглядное свидетельство перегрева рынка. Но сейчас спрос на нее начал снижаться.

– Конечно, нам всем хотелось бы, чтобы ставки снижались быстрее. Но наивно полагать, что ключевая ставка – это волшебная палочка. Если снизить ставку, не обращая внимания на высокую инфляцию, последствия будут печальными – в виде нового взлета цен, еще более значительного роста рыночных ставок, – пояснила глава ЦБ Эльвира Набиуллина на недавней встрече с депутатами Госдумы.

Минус денежно-кредитной политики в том, что она действует с большими лагами. То есть изменение ключевой ставки отражается на темпах роста цен в лучшем случае через девять месяцев, а в худшем – через полтора года. А за это время может произойти много чего еще, что не сможет предсказать ни один экономист. Поэтому на снижение инфляции должны работать и другие механизмы, доступные властям. Но это тоже не будет быстро.

Государство как суперинвестор

Фактически правительство и Центробанк сейчас пытаются найти необходимый баланс между ростом экономики и ростом цен. Конечно, бизнесу нужно помогать. Ведь именно от него зависит будущее экономики.

– Необходимо предложение денег секторам структурной перестройки по приемлемым ставкам. Часть этих денег появилась благодаря госпрограммам, но их крайне недостаточно. Кроме того, нужна поддержка спроса в этих отраслях через госзакупки, кредиты, кешбэки и так далее. Как делает Китай – масштабные меры поддержки спроса, и такие же меры поддержки предложения, – говорит Борис Титов.

– Необходимо развивать конкуренцию, более активно создавать возможности для развития малого и среднего бизнеса. Идеальный вариант – охлаждение экономики, а не «переохлаждение», чтобы процесс грядущих изменений стал более плавным, – считает Марина Мельничук.

Тем не менее эта помощь должна быть дозированной. Государство должно выступать своего рода «суперинвестором», который будет своими действиями нивелировать стадность и инертность других участников экономики. А именно: вкладывать деньги и увеличивать предложение, когда все боятся или не решаются инвестировать. Поддерживать приоритетные сферы субсидиями и налоговыми льготами. И наоборот – придерживать собственную активность, когда помощь становится излишней.

– Сократить свой спрос в моменте государство объективно не может. В идеальном сценарии накачка экономики государственными деньгами будет плавно снижаться в ближайшие годы и переходить в более долгосрочные инфраструктурные проекты, – говорит Владимир Коровкин.



Россияне перешли к сберегательной стратегии и понесли деньги в банки, снижая объемы текущего потребления.

Цифра

30

трлн руб. составляет прибыль российских компаний по итогам 2023 и 2024 годов.



Одна из главных причин замедления инфляции – крепкий рубль и связанное с этим удешевление импортных товаров

Ресурсы у бизнеса есть

В целом бизнес чувствует себя плохо. Даже в условиях высокой ключевой ставки. Об этом говорят цифры чистой прибыли.

– Именно прибыль, а точнее, собственные средства компаний, а вовсе не кредит, служит основным источником инвестиций во всем мире. Прибыль второй год подряд держится выше 30 трлн рублей. Это к вопросам, которые часто звучали, как предприятиям выживать при высокой ставке. Конечно, есть убыточные, есть закредитованные предприятия. Им гораз-

до труднее, чем компаниям, которые развиваются за счет собственной прибыли, за счет средств акционеров. Но подавляющее большинство компаний финансово устойчивы, у них есть ресурсы для развития, – недавно приводила цифры Эльвира Набиуллина.

И многие компании уже стали адекватно реагировать на ситуацию в экономике. Сократили часть работников, провели инвентаризацию издержек, повышают производительность труда, скупают менее удачливых конкурентов, наращивают долю рынка. Население тоже перешло к сберегательной стратегии. Это наглядно показывают темпы роста вкладов в банках (см. графику).

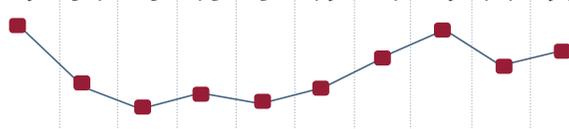
– Период охлаждения – это период, когда денежно-кредитная политика мотивирует граждан в большей степени направлять свои доходы в сторону сбережений, нежели текущего потребления. В конечном счете, главный посыл – это то, что и перегрев, и высокие ставки, связанные с этим, они временные. А вот с инфляцией, к сожалению, не так: если уж цены выросли, то они выросли навсегда. Поэтому, поверьте мне, временный период высоких ставок гораздо лучше, чем непрерывный рост цен при высокой инфляции, – говорит Алексей Заботкин.

По мнению большинства экспертов, постепенное снижение ключевой ставки неизбежно. Нынешние проценты по вкладам и кредитам – уже пиковые. И нужны лишь для того, чтобы замедлить инфляцию. Когда ЦБ одолеет рост цен, ставки в экономике опустятся. Надо лишь немного подождать.

Факт

Инфляция в России за последние 10 лет

Год	2012	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
%	12,9	5,4	2,5	4,3	3	4,9	8,4	11,9	7,4	9,5



По данным Росстата.

Прибрежный квартал Dream Riva: атмосфера курорта Москвы



В пуле знаковых проектов столицы приморское «прибавление». Оказывается, преимущества знаменитых ривьер можно воссоздать и в мегаполисе.



Курортная локация «Остров мечты», расположенная в центре Москвы, продолжает прирастать новыми проектами. На ее восточном берегу строятся три жилые башни, по форме напоминающие паруса яхт. Архитектурная концепция следует за общей идеей проекта: застройщик Regions Development создает, даже по меркам московского разнообразия, эксклюзивный квартал. Он вдохновлен атмосферой, которая царит на приморской ривьере.

Несмотря на то что до Садового кольца отсюда всего 15 минут на машине (и еще столько же до Кремля или Москва-Сити), Dream Riva по духу ближе к Лазурному берегу и Лигурии. Башни возводят на первой береговой линии. Выходя из лобби, попадаешь в приватный двор-парк, а через него – сразу на набережную. Она ведет к отреставрированному Южному речному вокзалу.

Набережная призвана стать неотъемлемой частью повседневных сценариев резидентов. Здесь можно встретить рассвет на пробежке или проводить день на закате. Прокатиться на велосипедах или пройти вдоль нее на яхте, смотря с палубы на окна своего дома. Вдоль променада построят гостиницу 4* с фитнес- и спа-комплексами, конференц-залами.

Башни стоят на первой береговой линии: выйдя из приватного двора-парка, сразу попадаешь на набережную

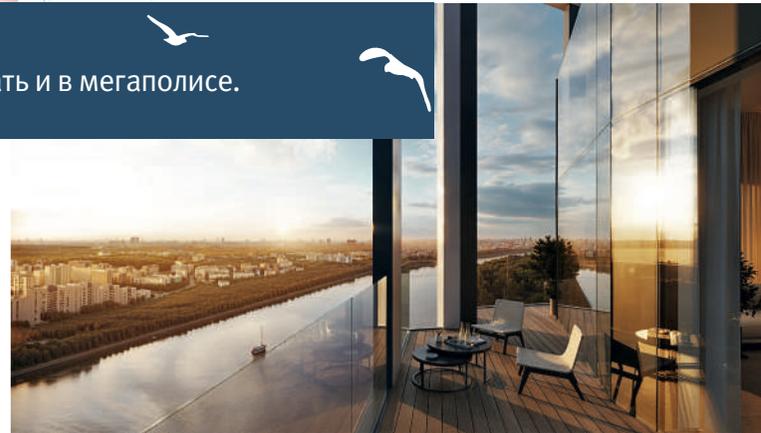
Кстати

В архитектурную композицию променада войдет Business Center Riva. 18-этажный высокотехнологичный деловой центр А-класса с площадью наземной части 20+ тыс. м². Здесь можно разместить штаб-квартиру вашей компании или офис – рядом с домом.

Благодаря «Острову мечты» локация Dream Riva уже насыщена всей необходимой инфраструктурой для комфортной жизни. Большой шопинг-молл, концертный зал, салоны красоты, парк аттракционов – все это работает круглый год. Под открытым небом расположены бассейны, яхт-клуб, велостанция и летний кинотеатр. Локацию окружают два огромных ландшафтных парка с фонтанами, тихими аллеями, игровыми площадками и кафе.

Из окон жилых башен открывается панорама Москвы и виды на реку. Если взглянуть на карту мегаполиса, то увидим, что гармоничную пару Dream Riva составит деловой квартал «Южный порт». Проект также называют «Москва-Сити-2». При желании от Dream Riva сюда можно добраться на электрокорабле, который курсирует круглый год.

У каждой из жилых башен – собственная концепция, которая воплощается в экстерьере и интерьере ком-



Цифры

95%

квартир с видом на воду.

44 га

парков и зеленых зон в шаговой доступности от квартала.

3 га

приватный двор-парк для резидентов.

10 минут

пешком до ст. м. «Технопарк». 2028 год – открытие ст. м. «Остров мечты».

3-й кв. 2027 года – срок сдачи домов.

плекса с активным использованием природных материалов. Башни носят имена трех стихий: Aqua, Terra и Aria («Вода», «Земля» и «Воздух»).

С внешней стороны домов под навесом размещены наружные лобби со столиками и видом на воду. Здесь можно в любую погоду провести время, не покидая пределов квартала. В лобби башен обустраивают клубные пространства для резидентов: гостиную с камином, кафе-бар и детское игровое кафе. Здесь можно провести добрососедскую встречу, принять гостей или просто посидеть с книгой или ноутбуком. К услугам жителей – консьерж-сервис, бесшумные лифты, центральное кондиционирование, продуманная система безопасности комплекса.

В башнях доступны уютные студии и просторные квартиры с одной – тремя спальнями. Для самых взыскательных – пентхаусы с личной террасой (до 297 м²). В каждом из лотов просторные кухни-гостиные, в которых можно выделить место для отдыха, творчества, работы. Доступны варианты с несколькими санузлами, постирочными и гардеробными.

Конкретно

Dream Riva как выгодная инвестиция

Проект объединил комплекс привилегий для резидентов, оригинальную концепцию и уникальное расположение на первой береговой линии. При этом квартал расположен на оптимальном расстоянии от центра. Привлекательность курортной локации уже сегодня на высоком уровне. По мере завершения строительства можно ожидать кратный рост стоимости лотов.

Миллиарды на развитие региона

Экономическая модель Самарской области – дальнейший рост промышленности, обрабатывающих производств, создание и освоение новых технологий, привлечение инвестиций.

В ходе поездки в Самарскую область глава государства посетил АвтоВАЗ.



Инвестиции в благополучие

В последние годы инвестиционная стратегия Самарского региона непрерывно совершенствуется, что открывает новые возможности для укрепления экономики, расширения логистических маршрутов и формирования новых рынков.

В основе создания экономической модели нового цикла лежит стремление правительства региона укреплять и развивать промышленный и технологический потенциал Самарской области, известной легендарными ракетносителями, надежными авиационными двигателями, знаменитыми автомобилями АвтоВАЗа и востребованными сухогрузами.

Работа по привлечению инвестиций в связи с этим приобретает особое значение. И Петербургский международный экономический форум – отличная площадка для поиска инвесторов. По его итогам в прошлом году команда правительства привлекла в регион ряд крупных инвестиционных проектов, общий объем инвестиций по которым составит 11 млрд рублей.

Инвестиции – это вклад бизнеса в развитие региона, улучшение качества жизни людей, повышение социального благополучия.

Внутренний рост

В 2024 году объем инвестиций в основной капитал в Самарской области составил 568,6 млрд рублей. Сумма годового прироста – более 45 миллиардов – сопоставима со сметой на строительство как минимум десяти крупных современных производств. На предприятиях региона в прошлом году было создано более 13 000 новых рабочих мест.

В планах правительства – обеспечить к 2030 году рост инвестиционной активности не менее чем на 60% по сравнению с предыдущим периодом. Всего за ближайшие 5 лет планируется привлечь до 4 трлн рублей инвестиций.

Сегодня в регионе реализуется свыше 300 инвестиционных проектов с общим объемом вложений около



1,5 трлн рублей. В прошлом году было запущено 34 инвестиционных проекта, среди которых как новые, решающие задачи импортозамещения, так и направленные на расширение действующих производств.

Наибольший объем инвестиций зафиксирован в таких сферах, как транспорт и логистика, добыча полезных ископаемых, энергетика и сельское хозяйство. При этом инвестиции малого и среднего бизнеса выросли по итогам прошлого года более чем на 7%. Регион привлекает инвесторов, занимающихся фармацевтикой, производством медицинских изделий.

Дословно

Вячеслав ФЕДОРИЦЕВ, губернатор Самарской области:

– Диверсифицированный характер экономики региона и высочайший транзитный потенциал определяют высокий интерес со стороны бизнеса практически во всех сферах деятельности. У нас действуют все специальные налоговые режимы, механизмы, которые помогают привлекать инвесторов и развивать бизнес. Наши инвестиционные площадки ежегодно входят в число самых эффективных в стране. Это территории опережающего развития, особая экономическая зона «Тольятти», сеть индустриальных и логистических парков, технопарк в сфере высоких технологий «Жигулевская долина». Регион встроен в международные транспортные коридоры «Север – Юг» и «Запад – Восток» как один из крупнейших транспортно-логистических центров страны.



Цифра

560

млрд рублей – объем инвестиций в основной капитал в Самарской области в 2024 году.

Более трети всего объема инвестиций направлены в обрабатывающие производства. Объем вложений в эту отрасль увеличился на 7% по сравнению с 2023 годом. Стремление к технологическому лидерству в регионе, который по праву считается колыбелью отечественного ракетостроения, находит подтверждение в работе крупных промышленных предприятий и научно-исследовательских институтов. Самарская область – один из наиболее передовых субъектов Российской Федерации в научно-технологической сфере. В рейтинге научно-технологического развития регион входит в первую десятку субъектов страны.

Повышение инновационного потенциала промышленных предприятий – одна из приоритетных задач правительства области. С этой целью оно стимулирует научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, создает благоприятную среду для развития технологического предпринимательства в отраслях, которые обеспечат технологический суверенитет и национальную безопасность страны.

Инструменты для развития

Команда правительства во главе с губернатором Вячеславом Федоричевым продолжает активно привлекать и поддерживать инвесторов, предлагая бизнесу преференции и



эффективные инструменты для развития. Оптимизируются административные процедуры, сокращаются сроки получения разрешительной документации и подключения к инженерным сетям, снижаются издержки при подключении. Регулярные рабочие встречи с инвесторами помогают оперативно совершенствовать условия ведения бизнеса. Более того, команда правительства создает единый центр обращений инвесторов и предпринимателей.

Преимущество региона – специализированные инвестплощадки и преференциальные режимы. Лидеры в своих сегментах, они продолжают активно развиваться. Совокупность этих факторов создает благоприятные условия для развития бизнеса, усиливая конкурентные позиции региона. Параллельно расширяется взаимодействие с федеральными структурами и институтами развития, обсуждаются возможности дальнейшего развития высокого логистического потенциала региона.

Зеленый свет получают инвестиционные проекты, вошедшие в перечень стратегических. В их числе – реализуемые на территории моногородов, а также проекты в сфере сельского хозяйства, рыбоводства, производства пищевых продуктов, туризма, здравоохранения, образования, культуры, физической культуры и спорта.

Агентство по привлечению инвестиций Самарской области работает по принципу одного окна и помогает инвесторам в выборе площадки, подборе мер поддержки и быстром запуске проекта.



Самарская область входит в первую десятку субъектов страны по числу производителей беспилотных авиационных систем. В регионе создается кластер беспилотной авиации: действует экспериментальный правовой режим, работает научно-производственный центр, созданный Правительством региона и компанией «Транспорт будущего».



Индустриальный парк «Преображенка» – перспективная площадка региона для создания новых высокотехнологичных производств. Здесь уже открыта первая очередь производства промышленных роботов.

Площадки ускоренного роста

Самарский регион располагает специализированными инвестици-

онными площадками и преференциальными режимами, которые обеспечивают постоянный приток бизнеса, позволяя снижать расходы на оснащение производства и ускорять запуск новых предприятий.

В прошлом году высокая активность инвесторов отмечалась на флагманской инвестплощадке региона – в Особой экономической зоне «Тольятти». По итогам 2024 года она вошла в тройку наиболее привлекательных ОЭЗ страны. На ее территории работают предприятия пищевого, машиностроения, фармацевтики, металлообработки. Запущено 20 заводов, а общий объем инвестиций в проекты превышает 53 миллиарда рублей. Уже ведется строительство инфраструктуры третьей очереди ОЭЗ, принято решение и о создании четвертой очереди.

На этой же площадке продолжается формирование кластера беспилотной авиации. Инвестиции в него составят более 20 млрд рублей, будет создано свыше тысячи рабочих мест.

В одном из крупнейших в России технопарке в сфере высоких технологий «Жигулевская долина» развивается инновационное предпринимательство. Площадка входит в тройку самых эффективных технопарков страны, по итогам 2024 года «Жигулевская долина» заняла второе место в рейтинге региональных операторов Фонда «Сколково».

Технопарк в сфере высоких технологий «Жигулевская долина» – в тройке лидеров X Национального рейтинга технопарков России



Почему наша экономика выстояла

Золото, составляющее сейчас более трети золотовалютных резервов страны, невозможно арестовать или заблокировать.

Страны, введшие санкции, недооценили мощь России и переоценили ее зависимость от западных рынков.

Финансовая система не рухнула

Более 10 лет Россия находится под санкциями со стороны Евросоюза и США. А в 2022 году давлениекратно усилилось. Прекратили бизнес в России и, побросав заводы, срочно покинули страну крупнейшие мировые автоконцерны. Российским самолетам закрыли небо над Европой, авиапроизводители прекратили поставку запчастей и ремонт самолетов. Ушли владельцы передовых технологий в нефтегазовой области. Разработчики западного программного обеспечения прекратили поддержку российских пользователей. Обнулились поставки некоторых видов продовольствия и медикаментов, одежды, бытовой техники. Были арестованы хранившиеся за рубежом валютные запасы России на сумму 335 млрд евро. Российские банки отключили от системы международных расчетов SWIFT, а переводы денег из России в Европу и США и в обратном направлении заблокировали...

Казалось бы, эту экономическую блокаду не прорвать. Но нет, в скором времени и одежда в магазинах появилась, и пармезан, и автомобили – хоть и не немецкие, а китайские, но скепсиса по их поводу у наших автолюбителей все меньше. ВВП каждый год в плюсе.

За счет чего же в условиях непрекращающегося давления экономика страны не просто выстояла, а демонстрирует рост?

– Санкции не застали Россию врасплох. Главная причина того, что страна выстояла, – заблаговременная подготовка к возможным экономическим ограничениям, начатая еще после событий 2014 года, когда на Украине произошел государственный переворот, – считает директор исследовательского центра «Аналитика. Бизнес. Право» Венера Шайдуллина. –



За эти годы Россия существенно сократила государственный долг, нарастила золотовалютные резервы и разработала механизмы защиты от внешних шоков.

Прежде всего, была обеспечена финансовая стабильность.

– Хорошо сработали Минфин, Центробанк и весь финансово-экономический блок, который не допустил коллапса финансовой системы, – говорит директор Центра конъюнктурных исследований Высшей школы экономики Георгий Остапкович. – Ведь главная опасность в таких ситуациях – это разрушение финансовой и банковской системы, удар по национальной валюте. Это азбучная истина: хочешь нанести вред стране – бей по ее валюте.

Был принят ряд своевременных решений.

– Во-первых, к 2022 году Центробанк накопил в структуре резервов значительный объем физического золота в слитках, – отмечает финансовый эксперт Алексей Вязовский. – Весь драгоценный металл хранился на тер-

Конкретно

ВВП России за последние 10 лет

Год	Объем, трлн руб.
2015	83,1
2016	85,6
2017	91,8
2018	103,9
2019	109,6
2020	107,7
2021	134,7
2022	156,9
2023	176,4
2024	201,2

Источник: Росстат.

На смену ушедшим из страны Visa и Mastercard пришла национальная платежная система «Мир».

ритории страны. Сейчас доля золота превышает треть всех золотовалютных резервов, и его невозможно арестовать или заблокировать. Именно золото стало тем якорем, который удержал отечественную финансовую систему и рубль.

Во-вторых, продолжил эксперт, была внедрена национальная платежная система «Мир». Еще в июне 2021 года она обошла конкурентов Visa и Mastercard и продолжает демонстрировать рост. Если в октябре 2022 года у населения находилось 113 млн карт «Мир», то в начале 2025-го их количество перевалило за 400 млн.

Страна активно уходила от наличных денег. Доля безналичных расчетов, по данным Центробанка, достигла 86%. Зарплаты бюджетникам, выплаты пенсий, другие финансовые операции внутри страны даже с уходом Visa и Mastercard не останавливались ни на минуту.

В-третьих, не дрогнула банковская система.

– Все предыдущие кризисы в России развивались по одному сценарию, – говорит Вязовский. – Значительное падение курса рубля приводило к тому, что население бежало в банки забирать деньги и вкладывало их в наличную валюту. Часть банков начинала рушиться, и это вызывало еще большую панику. В нынешней ситуации этого удалось избежать.

Золото стало тем якорем, который удержал отечественную финансовую систему и рубль



Центробанк проводил дозированные валютные интервенции, которые позволили удержать курс от резких скачков. А чтобы граждане не забирали деньги из банков и не брали кредиты для дорогих покупок, постепенно повысил ключевую ставку до 21% – это позволило сдержать инфляцию. Правда, здесь есть и обратная сторона – это сделало невыгодными условия кредитования для бизнеса.

– Чтобы компенсировать этот негативный эффект, государство применяет точечные льготы для ключевых направлений экономики, – отметил политолог Станислав Трунов.

Кроме того, рубль фактически объявил доллару ответные санкции.

– Москва ускорила дедолларизацию расчетов: еще в 2023 г. оборот юаня на Мосбирже обошел доллар, и сейчас китайская валюта здесь доминирует, – обратил внимание председатель правления Ассоциации «Публичная дипломатия» Вадим Петров. – Объем двусторонней торговли с КНР в 2024 г. достиг рекордных 1,74 трлн юаней, или 237 млрд долларов, а расчеты между странами почти полностью ведутся в национальных валютах.

Еще одним эффективным инструментом, освоенным российским бизнесом в условиях санкций, стали расчеты в криптовалюте. Она используется, в частности, при оплате энергоносителей. Тем, кто покупает наши углеводороды в обход санкций и расплачивается биткойнами, уже не надо беспокоиться, что их засекут и применят вторичные санкции за сотрудничество с Россией. А такую меру Запад активно применяет – под вторичные санкции на начало 2025 года уже попали более 400 компаний из 67 стран (данные Российского совета по международным делам).

Плюс цифровизация всей страны

– Секрет устойчивости российской экономики лежит и в масштабной ее цифровой трансформации, проводившейся в последние годы, – сказал основатель digital-агентства WebSiberia Арег Варданын. – Сначала санкции действительно внушали опасение, особенно в технологическом секторе, – ушли крупные IT-вендоры (компании, разрабатывающие IT-продукты и решения. – Ред.), прекратилась поддержка западного программного обеспечения и оборудования. Однако это не только не привело к катастрофе, а, наоборот, стало импульсом для развития собственной цифровой инфраструктуры.

Бизнесу и государству пришлось оперативно перейти на российские IT-решения и платформы.

– Многие компании, с которыми мы работаем, раньше использовали западное ПО для управления бизнесом и коммуникаций, – продолжил



Уход западных IT-вендоров стал импульсом для развития собственной цифровой инфраструктуры и фактически ускорил цифровизацию страны.

Цифра

46%

На столько вырос объем продаж отечественных IT-решений и услуг в 2024 году.

Варданын. – Когда санкции закрыли доступ к привычным инструментам, пришлось быстро перестраиваться: внедрять российские аналоги бухгалтерских программ и собственные маркетинговые платформы, отечественные CRM-системы (сервисы, которые собирают и анализируют данные о клиентах компании, что повышает эффективность продаж. – Ред.).

По мнению эксперта, это позволило не просто выстоять, но в некоторых случаях и повысить эффективность за счет более глубокой интеграции всех сервисов.

В результате объем продаж отечественных IT-решений и услуг в 2024 году составил 4,5 трлн рублей: по сравнению с 2023 годом это рост на 46%!

– Россия сделала огромный шаг в развитии своих цифровых продуктов: маркетплейсы, банковские приложения, онлайн-сервисы для граждан и бизнеса стали неотъемлемой частью жизни, – говорит эксперт. – В условиях санкций отечественные IT-компании получили уникальный шанс на развитие, им стали поступать заказы, которые раньше уходили зарубежным подрядчикам. Это не только стимулировало экономику, но и ускорило цифровизацию всей страны.

Активному развитию IT-сферы способствовало и то, что отрасль не осталась без «железа».

– Изначально все опасались перебоев в поставках оборудования и техники, но рынок быстро адаптировался, создав цепочки поставок в обход санкционных ограничений, – отмечает Варданын. – Благодаря этому российские компании смогли сохранить доступ к необходимому оборудованию и компонентам.

Сыграла роль и продуманная кадровая политика. В 2022 году Россию сгоряча покинули порядка 100 тысяч IT-специалистов. Это всего лишь 10% от занятых в отрасли, но шума вокруг этого демарша было на все сто. В какой-то момент релокация грозила принять характер эпидемии – дурной пример заразитель. Власти тут же приняли меры по восполнению утечки кадров. Айтишникам предоставили ряд льгот. Самая привлекательная – возможность брать ипотеку под заманчивые 5–6%, на субсидирование этой программы государство только в 2022 году выделило 1,5 млрд рублей. Плюс отсрочка от армии.

Компаниям, работающим в сфере информационных технологий, были предоставлены налоговые льготы, субсидии. В результате бизнес получил возможность привлекать новых и удерживать работающих айтишников высокими зарплатами. Специалисты из других сфер кинулись переучиваться на программистов, плюс вернулись примерно 80–90% уехавших. Кто-то физически вернулся в Россию, кто-то остался в Турции или Сербии, но удаленно работает на российские компании.

В итоге в отрасли сейчас наблюдается даже переизбыток кадров, причем квалифицированных. Те, кто в 2022 году только пришел в профессию, сейчас стали специалистами среднего уровня (middle). Задач для такого количества «мидлов» нет. Зарплаты упали. С другой стороны, это можно оценивать и с положительной стороны: налицо конкуренция квалифицированных кадров, значит, есть возможность выбрать лучших, есть резерв для дальнейшего развития отрасли.

Дословно

Максим ОРЕШКИН, зам. руководителя администрации Президента РФ, председатель оргкомитета ПМЭФ:

– Российская экономика уже научилась жить в условиях этих внешних ограничений, и часть из них многие используют на самом деле себе в пользу. За два года экономика выросла практически на 9%.

Поэтому, конечно же, любые новые ограничения потребуют соответствующей реакции, но бизнес подтверждает, что он готов с этими ограничениями справляться.





Локомотивом стал бронепоезд

– Выстоять в условиях санкций российской экономике во многом удалось благодаря гибридной модели, которая сочетает в себе развитие военно-промышленного комплекса и упор на импортозамещение, поддержку отечественных производителей, – говорит Станислав Трунов.

Если в 2021 г. расходы на оборону составили около 3,6 трлн рублей, то в 2023-м – почти 5 трлн руб., на 40% больше! Развитие «оборонки» стимулировало активность и в других секторах. Так, ВПК стал крупнейшим заказчиком для IT-компаний. Только на разработку систем кибербезопасности в военной сфере («Авангард», «Сфера») было направлено 220 млрд руб. инвестиций, отметил эксперт. Заказы от ВПК дали импульс и обрабатывающей промышленности, которая за 2024 год выросла на 8,5%.

Большую роль, особенно на первых порах, сыграл параллельный импорт – когда товары из недружественных стран поступали в Россию не напрямую, поскольку санкции запрещали такие поставки, а через третьи страны. В результате удалось восстановить поставки практически всех товаров, от которых нас хотели отрезать бывшие партнеры из западных стран: продовольствие, товары народного по-

Мнение

Так ли страшны санкции?

– Ну что такое санкции в современном многополярном мире? Мы, что ли, первые? Иран 40 лет под санкциями – и ничего, – говорит Георгий Остапкович, директор Центра конъюнктурных исследований ВШЭ. – Свой автопром, авиастроение. Да, не будь санкций, мы жили бы лучше, у нас и ВВП был выше, но нет в современном мире таких санкций, которые бы обрушили экономику страны и люди сидели бы у костров.

требления, промышленное оборудование. Восстановлено, например, более 80% ассортимента бытовой электроники, пусть и через более длинные цепочки поставщиков.

– Не случилось никакого «советского дефицита», который бы подорвал доверие граждан к власти, – отметил Алексей Вязовский.

Следующее направление – импортозамещение. Оно стало приори-



На смену «Ласточкам», производившимся по лицензии компании Siemens, пришли отечественные электропоезда «Финист».

тетом в таких стратегически важных отраслях, как сельское хозяйство, фармацевтика, оборонная промышленность, машиностроение (в т.ч. бытовая техника).

– Государство стимулировало отечественное производство через субсидии, льготные кредиты и госзаказы, – отметила Венера Шайдуллина. – В результате в некоторых секторах – прежде всего в сельском хозяйстве – Россия не только достигла самообеспечения, но и стала крупным экспортером.

После ухода с нашего рынка западных компаний российский бизнес увидел для себя окно возможностей и поспешил занять освободившиеся ниши.

– Зависимость от импортных комплектующих сократилась за 2024 год с 48% до 34%, – приводит данные Вадим Петров. – Наибольший прогресс наблюдается в электронике и фармацевтике.

Благодаря параллельному импорту и импортозамещению удалось избежать дефицита критически важных товаров и комплектующих. Теперь перед правительством стоит задача увели-

Благодаря грамотной политике импортозамещения санкции из проблемы превратились в точку роста

чить к 2030 году долю отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных на основе российских разработок, в 1,5 раза по сравнению с показателями 2023 года.

Секреты нефтяного бизнеса

Ключевую роль в успешном противостоянии санкциям сыграла и энергетическая самодостаточность России. Получилось как во времена Великой Отечественной войны, когда запасы собственной нефти, многократно превосходящие ресурсы гитлеровской Германии и ее союзников, стали для СССР составной частью экономики Победы.

Вот и сейчас нефтегазовый комплекс остается основой нашей экономической устойчивости. Страны, подконтрольные Евросоюзу и США, перестали покупать нашу нефть (во всяком случае, напрямую), и потоки пошли через Китай и Индию. Доставка – в том числе с помощью теневого флота, оплата – через криптовалюту.

Установленный Евросоюзом предельный уровень цены в \$60 за баррель российской нефти (есть и такая санкция), в упор никто не видит: в 2024 году, например, российская нефть торговалась за 63–81 доллар за бочку. Хотя эти цены действительно ниже мировых и нам приходится с ними соглашаться, суммарные поступления в бюджет от продаж углеводородов в годы СВО в рублевом выражении даже выросли – примерно на 25% по сравнению со среднегодовыми продажами в 2018–2021 годах.

Таким образом, основной источник дохода бюджета – экспорт углеводородного сырья – у нас сохранился.

Но это лишь один аспект работы «нефтегаза». В отрасли применялись высокие технологии, в частности при сжижении природного газа. С уходом

Так и сказал

**Сергей ТОЛКАЧЁВ, профессор
Финансового университета
при Правительстве РФ:**

– Уход зарубежных производителей с российских рынков сделал то, о чем только можно мечтать в современных конкурентных условиях, – создал огромный спрос. И в тех отраслях, где наращивание производства не требует дополнительных сложных инвестиций, отечественные производители быстро нарастили выпуск. Импортзамещение показало наибольшие успехи в производстве резиновых, бумажных и пластмассовых изделий, электрооборудовании, фармацевтике, а также в железнодорожной, авиационной и судостроительной отраслях, в пищевой и кожевенной промышленности.



западных компаний возник риск остановки этого процесса.

– Однако за три с лишним года удалось не только импортзаместить критически важное оборудование, но и разработать собственные технологии, сопоставимые с западными аналогами, – рассказал директор по развитию компании «Энергия Плюс» Павел Марышев. – Ярким примером здесь является технология крупнотоннажного сжижения природного газа «Арктический микс», разработанная специалистами ПАО «НОВАТЭК». Они в кратчайшие сроки осуществили импортзамещение технологической основы производства СПГ, что позволило продолжить развитие отрасли.

При этом эксперт признал, что многие критически важные технологии, разработка которых требует долгих лет исследований, мы заимствуем у дружественных стран, в первую очередь у Китая. Однако процесс становления технологического суверенитета идет опережающими темпами, отметил Марышев.

Энергетическая самодостаточность России стала основой нашей экономической устойчивости.



Наше дело правое

С Россией сотрудничают десятки стран – только лишь под вторичные санкции за это попали компании почти из 70 государств.

– Критической ошибкой было представление Запада о том, что мир однополярен, – говорит Венера Шайдуллина. – Значительная часть стран не присоединилась к санкциям, что дало России возможность активизировать сотрудничество с БРИКС, ШОС, ЕАЭС и тем самым частично компенсировать потерю западных рынков.

Основной наш партнер сейчас – это Китай, активные связи налаживаются с Индией и другими странами Азиатского региона. Но с Москвой сотрудничают и компании из недружественных стран – Швейцарии, Великобритании, Германии, Франции, Сингапура.. Некоторые из них даже попали под вторичные санкции США. Они-то почему ослушались?

Во многом поддержка нашей страны вызвана пониманием того, что антироссийские санкции незаконны.

– Санкции противоречат международному праву, поскольку не одобрены Советом Безопасности ООН, – отметил Вадим Петров. – Это квалифицируется как «незаконные принудительные меры с негативным гуманитарным эффектом». Москва успешно оспаривает легитимность таких мер и выстраивает коалиции стран-партнеров.

Особый взгляд

Мы привыкли жить «между»

– Говоря о том, как Россия выстояла под санкциями, важно помнить: за экономикой стоят живые люди, – считает психолог Ольга Жирнова. – Настоящая устойчивость – это не только технологии, но и внутренняя способность адаптироваться к неопределенности. Наша национальная психика давно натренирована жить в состоянии «между» – между старым и новым, потерей и решением. Для других стран это стресс. Для нас – почти естественная среда. Если снаружи нестабильно, значит, опору нужно искать внутри. Бизнес адаптировался, потому что включился глубинный механизм перестройки на ходу: перекрыт один путь – включается поиск другого. И у нас это сработало: выросли внутренние ресурсы, переформатировались связи, появились новые решения. Те, кто ожидал, что страна сломается, не учли одного: мы умеем жить без гарантий. Мы умеем искать, даже когда сначала не знаем, где искать. Чем меньше в системе иллюзий, тем она устойчивее.



Этими цифрами можно гордиться

Экономика страны демонстрирует устойчивый рост: топ-5 экономических рекордов России за 3 года санкций.

Последние три года выдались для страны непростыми. Однако, как гласит народная мудрость, нет худа без добра. Если говорить об экономике, которую пророчили «разорвать в клочья», то ее нынешние трудности лишь закалили. В каких-то отраслях, безусловно, возникали серьезные сложности, особенно в 2022 году. Но последующие 2023-й и 2024-й с лихвой компенсировали потери. Запас прочности оказался внушительным, и вместо падения, которое предрекали многие эксперты, российская экономика продемонстрировала один из самых высоких темпов роста в мире. А по некоторым направлениям экономические показатели вообще бьют все рекорды.

ВВП

Главный экономический индикатор – валовой внутренний продукт (ВВП), отражающий совокупную стоимость всех произведенных в стране товаров и услуг, рос очень внушительно. За прошлый год его объем достиг исторического максимума в рублевом выражении – 200 трлн рублей! Рост к 2023 году составил, по данным Росстата, 4,3%.

Как отметил председатель правительства Михаил Мишустин, рекордного показателя ВВП удалось достигнуть в первую очередь за счет интенсивного роста обрабатывающей промышленности. А это машиностроение, металлургия, химическая и деревообрабатывающая отрасли, пищевая промышленность, производство строительных материалов и, конечно, оборонка. Кстати, практически аналогичный рекорд был зафиксирован и в 2023 году – тогда прирост ВВП составил 4,1%.

Чем объясняется этот феномен? Эксперты выделяют два ключевых фактора: импортозамещение и стремительно увеличивающийся внутренний спрос. Помните 2022 год и дружный уход из страны сотен иностранных производителей станков, техники, автомобилей, продуктов питания и т.п.? Обыватели забеспокоились, а вот российские предприниматели унывать не

стали и увидели в этом кризисе новые возможности. Они оперативно наладили собственное производство товаров, которых стало не хватать на рынке после ухода иностранцев. И преуспели во многих отраслях. Отсюда и рост.

Развитие промышленности изменило и рынок труда – стране потребовались рабочие руки, много рук! Возник острый дефицит квалифицированных специалистов, и работодатели начали активно привлекать и удерживать ценных сотрудников, в том числе за счет повышения зарплатных плат. А поскольку возросшие зарплаты нужно на что-то тратить, заработал и второй фактор – начал расти внутренний спрос на товары и услуги.

Машиностроение

Объем производства в российском машиностроении за три года вырос на 90%, достигнув 560,1 млрд рублей. Эти данные были приведены в докладе экспертов Института статистических исследований и экономики знаний Высшей школы экономики. Машиностроение – это производство поездов, самолетов, автомобилей, станков, оборудования для сельского хозяйства и добычи полезных ископаемых и т.д.

Авторы исследования отмечают, что столь значительный рост стал возможен именно благодаря санкциям и нынешней геополитической ситуации.

– В последние годы наиболее динамично развивалась обрабаты-

Дословно

Георгий ОСТАПКОВИЧ, директор Центра конъюнктурных исследований Высшей школы экономики:

– Думаю, по итогам 2025 года рост ВВП составит около 2%. Но это именно та пауза, которая нам нужна, чтобы экономика немного охладилась. Производство товаров и услуг не поспевает за ростом реальных доходов людей. Сейчас нам нужно развивать импортозамещение, вкладываться в человеческий капитал, структурно менять экономику, отказываясь от неэффективных производств и создавая перспективные предприятия. И темпы роста снова пойдут вверх.



вающая промышленность, и в первую очередь – машиностроение. При этом основной вклад обеспечил оборонный сектор, – поясняет Георгий Остапкович. – Ситуация была форс-мажорной, и в оборонке наблюдалась высокая производительность труда, приток квалифицированных кадров, на ряде предприятий был организован двух- или даже трехсменный режим работы. Что и дало впечатляющие цифры роста.

Помимо ВПК, хорошие результаты, по словам эксперта, продемонстрировали переработка нефтепродуктов и кокса, а также процессы импортозамещения в различных отраслях – фармацевтике, текстильной и мебельной промышленности, производстве химикатов, программного обеспечения и других сферах.

Растущий внутренний спрос стимулировал рост производства товаров в России, в том числе бытовой техники.





Сельское хозяйство

Не отставала от промышленного производства и аграрная отрасль. В 2024 году экспорт российского зерна достиг рекордного показателя – 72 млн тонн (для сравнения: в 2023 году этот объем составлял 68,6 млн тонн). Такого роста удалось добиться в том числе благодаря освоению новых рынков сбыта. Основными нашими покупателями стали страны Евразийского экономического союза (Беларусь, Казахстан, Киргизия, Армения), а также Турция, Египет, Иран, Бразилия, Китай и Индия. По прогнозам экспертов, к 2030 году объем зернового экспорта может увеличиться до 75 млн тонн.

2024 год ознаменовался также рекордом по экспорту подсолнечного масла – более 5,7 млн тонн (что на 31% больше показателя 2023 года), высокие показатели демонстрирует мясная отрасль.

– Сейчас мы действительно наблюдаем рост экспорта по многим видам сельхозпродукции, включая зерновые культуры, свинину и птицу, – отметил директор Центра аграрных исследований Российской академии народного хозяйства и государственной службы Александр Никулин. – Если говорить о целевых показателях, заложенных в доктрину продовольственной безопасности, мы их не только достигли, но уже превзошли. Россия имеет значительные излишки зерна и мяса. Причем даже в случае неурожайного года у нас сохраняются достаточные резервы и экспортный потенциал. И в целом российский сельскохозяйственный сектор, в котором сегодня главную роль играют крупные агрохолдинги, стал по-настоящему экспортно-ориентированным сектором экономики.

Доходы населения

О дефиците кадров, вынуждающем работодателей постоянно повышать зарплаты сотрудникам, мы уже упоминали выше. Безусловно, не все предприниматели воспринимают эту ситуацию с энтузиазмом, но рынок есть рынок! Зато работники теперь



Аграрии не только обеспечили продовольствием россиян, но и кормят десятки других стран.



Цифра

90%

На столько вырос объем производства в российском машиностроении за три года.



Рост зарплат позволяет людям с удовольствием тратить деньги на покупки и путешествия.

Уход зарубежных производителей открыл возможности для отечественных бизнесменов. И они ими воспользовались!

чувствуют себя значительно увереннее – их профессиональные навыки и опыт востребованы и достойно оплачиваются. Это позволяет людям больше тратить – вкладывать средства не только в товары, образование детей и прочие необходимые вещи, но и в путешествия по родной стране (о росте внутреннего туризма читайте ниже).

Судите сами: если в 2021 году, согласно данным Росстата, средняя зарплата в стране составляла лишь 57 244 рубля, то в 2024 году этот показатель

достиг 87 952 рублей. За три года доходы населения выросли более чем в полтора раза!

Наиболее существенный рост зарплат наблюдается в самых востребованных профессиях – у инженеров, заводских рабочих, IT-специалистов, военных, курьеров, водителей и т.п.

– Спрос на рабочую силу превышает предложение. Дефицит квалифицированных кадров на рынке труда неизбежно ведет к росту заработных плат, – отмечает Денис Сугаипов, научный сотрудник лаборатории математического моделирования экономических процессов Института экономической политики им. Е. Гайдара. – Формируется жесткая конкурентная среда для работодателей. В определенной степени они оказываются в проигрыше от сложившейся ситуации.

Эксперт полагает, что нехватка рабочих рук будет стимулировать бизнес, активнее внедрять в производственные процессы новые технологии, что важно для обеспечения дальнейшего экономического роста.

Внутренний туризм

Внутренний туризм также демонстрирует рекордные показатели – только в 2024 году россияне совершили 92 млн путешествий по стране. Это исторический максимум! Развиваются новые туристические направления, строятся дороги, гостиницы и специализированные туристические объекты. Эксперты прогнозируют, что до 2030 года число поездок по стране будет расти на 7% ежегодно.

– Что касается роста внутренних туристических потоков, в ближайшие годы эта тенденция будет устойчивой, – отмечает Лора Накорякова, партнер Центра доказательной экспертизы Института Гайдара и аналитического агентства АТРЭ. – В первую очередь благодаря тому, что существенно модернизировалась транспортная инфраструктура – авиационное, автомобильное и железнодорожное сообщение. Это сделало многие туристические объекты значительно доступнее. Кроме того, произошло заметное улучшение туристической инфраструктуры в целом – появились новые места размещения и развлечения для гостей. Среди интересных тенденций стоит отметить склонность россиян к более частым, но менее продолжительным поездкам.

Магнит для инвесторов

Почему Краснодарский край остается одним из самых привлекательных регионов для ведения бизнеса.



Краснодарский край продолжает укреплять свои позиции в качестве одного из драйверов экономического роста России.

В 2024 году регион вошел в топ-10 по объему инвестиций, заняв шестое место в стране, а по темпам роста капиталовложений – 116% к 2023 году – в тройку лидеров. В чем секрет инвестиционной привлекательности региона и на какие меры поддержки может здесь рассчитывать инвестор?

Рекорды и диверсификация

С 2015 года в Краснодарском крае реализовано 1,3 тысячи крупных инвестиционных проектов на 1,5 трлн рублей, создано более 50 тысяч рабочих мест. Пик инвестиционной активности пришелся на 2024 год, когда в экономику края было вложено 1,1 трлн рублей. Это стало абсолютным рекордом за всю историю региона.

За последние пять лет объем инвестиций удвоился, ежегодно прирастая на 8,5%, что выше среднего уровня по стране (8,1%).

Особенность регионального инвестиционного портфеля в том, что он охватывает различные отрасли экономики. Например, традиционные для региона туризм, сельское хозяйство, логистика пополнились новыми направлениями – электроэнергетикой, обрабатывающей промышлен-



ностью, комплексным развитием территорий.

В прошлом году рекордные суммы инвестиций привлекли транспорт и логистика – 301 млрд рублей, курорты и туризм – более 70 млрд, промышленность – 65,9 млрд и АПК – 58 млрд рублей. Кстати, ситуация, когда промышленность обогнала агропромышленный комплекс, наблюдается впервые.



Вложения в курортную отрасль Кубани выросли в 40 раз.



Промышленность в прошлом году привлекла рекордные инвестиции.

Туризм как локомотив роста

Индустрия отдыха остается одним из главных драйверов развития экономики края. Ее вклад в валовой региональный продукт с учетом мультипликативного эффекта оценивается в 20% (292 млрд рублей в 2023 году).

Важно, что санаторно-курортная отрасль тянет за собой смежные сектора экономики. Например, транспорт, строительство, мебельную промышленность, АПК, потребительскую сферу.

С учетом разработанных и запущенных поддерживающих мер индустрия гостеприимства – одно из самых привлекательных направлений для капиталовложения в крае. За последние пять лет размер поддержки в этом секторе вырос в четыре раза и достигает 48 млрд рублей.

Кубань – единственный регион в стране, где отельеры на 10 лет могут получить льготу по налогу на имущество. Помимо этого, согласно постановлению от 2019 года, в приморских городах с туристическим потенциа-





В 500-метровой прибрежной зоне запрещено строительство жилья, она отдана под освоение санаторно-курортной отрасли

лом запрещено жилое строительство в 500-метровой прибрежной зоне. Эта территория отдана под освоение санаторно-курортной отрасли.

В качестве ключевых инициатив в развитии туризма выделяются продвижение новых видов отдыха, повышение уровня сервиса, рост номерного фонда. При этом основной упор делается на строительстве четырех- и пятизвездочных отелей и гостиниц.

Все это привело к впечатляющим результатам. За пять лет инвестиции в курортную отрасль выросли в 40 раз, а портфель проектов достиг 700 млрд рублей.

Платформа для прорывных соглашений

В этом году Краснодарский край примет участие в работе Петербургского международного экономического форума в десятый раз.

Всего же с 2017 года Краснодарским краем на ПМЭФ было заключено 142 соглашения на 964,7 млрд рублей. 45 проектов на сумму 24,2 млрд рублей на сегодня уже реализовано.

К самым крупным из них можно отнести открытие гольф-клуба в Геленджике, модернизацию зернового терминала, строительство тепличного комплекса для шампиньонов. В этом году в регионе планируется завершить порядка 100 проектов, стоимость которых оценивается в 150,7 млрд рублей.

Рекордным стал 2023 год, когда региональная делегация заключила 30 сделок на 310 млрд рублей. В прошлом году инвестиционный портфель составил 272,2 млрд рублей. Большая часть соглашений подписана в санаторно-курортной отрасли, что отра-



Сельское хозяйство остается в лидерах по количеству инвестпроектов.

Цифра

142

соглашения на 964,7 млрд руб. заключено Краснодарским краем с 2017 года на ПМЭФ.



В Краснодарском крае созданы десятки маршрутов для туристов.

Эффективность мер подтверждается соотношением: один рубль господдержки приносит шесть рублей налогов.

От логистики до агротехнологий

Всего же в Краснодарском крае на стадии реализации находятся 550 инвестиционных проектов, объем финансирования которых оценивается в 4 трлн рублей. Это в четыре раза превышает показатель 2015 года. Сюда входят соглашения, подписанные в разные годы на Петербургском экономическом форуме, а также сделки, заключенные при участии регионального Агентства по привлечению инвестиций.

Лидерами по количеству проектов стали следующие отрасли: промышленность, логистика, сельское хозяйство, виноградарство и виноделие, туризм, девелопмент.

В 2024 году в крае завершили 181 проект на 234,6 млрд рублей, благодаря чему было создано семь тысяч рабочих мест. С начала этого года законче-



жает рост интереса туристов к отдыху в Краснодарском крае. Кстати, в прошлом году в регионе отдохнули более 20 млн человек, что стало абсолютным рекордом.

Поддержка инвесторов

В Краснодарском крае действует широкий пакет мер поддержки инвесторов – 210 видов, в четыре с лишним раза больше по сравнению с 2019 годом, когда их было 50. Объем финансирования помощи в прошлом году достиг 48 млрд рублей.

Популярностью пользуется субсидирование процентных ставок по инвестпроектам – уникальный для страны механизм. Он позволяет компенсировать до 70% оплаченных процентов по кредитам, что особенно актуально в условиях высокой ключевой ставки.

на реализация ряда крупных проектов, среди которых строительство корпуса отеля на территории всесезонного спа-отеля в Анапе, модернизация завода по производству сыров и сливочного масла, запуск заводов по выпуску металлопластиковых окон и дверей, а также металлических конструкций.

В этом году планируется также открыть детский комплекс в Анапе, фабрику композитных материалов, завод металлоконструкций.

Краснодарский край демонстрирует сочетание стратегического планирования, государственной поддержки и многоотраслевой диверсификации, что делает регион крайне привлекательным для инвесторов. Кубань продолжает задавать темп экономическому развитию юга страны с акцентом на туризм, импортозамещение и инновации.

Иван ДЕМИДЧЕНКО

Бумеранг санкций



По-прежнему ли сырьевой экспорт – «наше все» в бюджетной структуре и как на него повлияли введенные ограничения.

Китай – крупнейший энергетический партнер России. Однако договориться о запуске «Силы Сибири – 2» у «Газпрома» пока не получается.



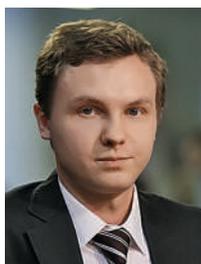
2024 год стал для российской нефтегазовой отрасли парадоксальным. С одной стороны, страна оказалась в плотных тисках экспортных ограничений на нефть и нефтепродукты, поставки газа на Запад значительно сократились. А с другой, совокупные доходы бюджета от нефти и газа выросли почти на треть – на 28,5%.

По данным Минфина, нефтегазовые доходы России в 2024 году составили 11,131 трлн рублей против 8,822 трлн годом ранее. Мы попросили экспертов объяснить причины этого противоречия.

Нефть: трансформация рынка

Ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности, эксперт Финансового университета при Правительстве РФ Игорь Юшков пояснил: одна из причин – рост цен на нефть, предпосылки к которому обозначились еще весной 2022 года, когда Вашингтон запретил с 1 апреля года импорт в США российской нефти, нефтепродуктов, угля и газа.

– Для нас это было значимо. В феврале 2022 года Соединенные Штаты стали крупнейшим рынком сбыта наших нефтепродуктов, поскольку мы заместили на их рынке Венесуэлу, находящуюся под санкциями с 2019 года, – напомнил эксперт. – Мы стабильно наращивали объемы поставок, но после запрета оказались в сложной ситуации, которую усугубила и Европа. Европейцы опасались закупать нашу нефть и нефтепродукты, рискуя стать «спонсорами России». Например, компания Shell даже выпустила официальный пресс-релиз, где объяснила, что приобретение партии российской нефти



Игорь Юшков.

было вынужденным сложным решением, и принесла за это извинения.

А «благодаря» шестому пакету санкций с 5 декабря 2022 года вступил в силу запрет на импорт российской нефти в ЕС, транспортируемой морским путем.

– Все это привело к тому, что нам срочно пришлось перенаправить значительные объемы на альтернативные рынки. Потребовалось несколько недель на заключение новых контрактов, поиск логистических решений, трейдеров, системы оплаты и прочего, – перечислил Игорь Юшков. – В этот период экспорт сократился примерно на 1 млн баррелей в сутки. Этого хватило для паники на бирже – цена нефти превысила \$120 за баррель. Тогда и стало очевидно: если Россия сталкивается с трудностями в экспорте нефти, это создает дефицит на мировом рынке и провоцирует рост цен. При этом Россия, даже сократив объемы, за счет возросшей цены зарабатывает примерно столько же, сколько и прежде, не неся значительных экономических потерь. А вот те, кто вводит санкции, страдают. Рост цен подстегнул инфляцию в западных странах.

Тем временем Россия переориентировала поставки нефти и нефтепродуктов на Индию, где уже был налаженный бизнес. Индия закупала ближневосточную нефть и перерабатывала ее на прибрежных заводах, частично экспортируя полученную продукцию.

– Мы предлагали нефть со скидкой \$35 за баррель, что приносило Индии значительную сверхприбыль, но и для нас это оставалось выгодным – даже с учетом скидки цена составляла \$85 за баррель, – продолжил эксперт. – В 2023 году Китай снял коронавирусные ограничения и стал крупнейшим покупателем нашей нефти, включая трубопроводные поставки.

С 5 декабря 2022 года для России был установлен потолок цен на нефть – не выше \$60 за баррель, а с 5 февраля 2023 года аналогичные ограничения ввели и для нефтепродуктов.

– С 2023 года мы окончательно переориентировались на азиатские рынки, – отметил Игорь Юшков. – Ни в Европу, ни в США мы больше ничего не поставляем морским транспортом. Сохранились лишь трубопроводные поставки для Венгрии, Чехии и Слова-



Сергей Пикин.

Место на пьедестале

По данным Минэнерго, Россия занимает:

- 2-е место** в мире по объемам добычи нефти (первое – США);
- 2-е место** в мире по объемам добычи природного газа (первое – США);
- 4-е место** в мире по экспорту СПГ (впереди США, Катар и Австралия)

После запрета на экспорт в Европу и США до 90% нашей нефти стали покупать Индия и Китай.



кии. Правда, с 2025 года Чехия под давлением вторичных санкций вышла из числа покупателей.

Что касается нефтепродуктов, по словам эксперта, они в основном поступают на турецкий рынок, особенно дизельное топливо. Есть предположения, что турки перенаправляют его в Европу, которая до санкций была крупнейшим потребителем российского дизеля.

– Главная проблема для нас – чрезмерная концентрация рынков сбыта, – резюмировал Игорь Юшков. – 85–90% нашей нефти покупают Индия и Китай. Вместе с Турцией – 95%. С одной стороны, это рискованно, но с другой – это растущие рынки дружественных стран.

Газ: объемы снизились

С поставками газа ситуация гораздо сложнее. Для его экспорта требуется инфраструктура: либо трубопроводы, либо заводы по сжижению и соответствующий морской транспорт.

Напомним, что сокращение трубопроводных поставок произошло не по инициативе России, а из-за возникших проблем на каждом из газопроводов.

Сначала Украина перекрыла южный маршрут транспортировки газа через свою территорию, поскольку часть газопровода теперь проходит по территории ЛНР. Сам газопровод не поврежден, но украинская сторона перекрыла вентиль на своем участке. Затем остановился «Ямал – Европа»

(проходящий через Белоруссию, Польшу и Германию) из-за того, что Польша фактически арестовала долю «Газпрома» в компании-операторе польского участка. В конце сентября 2022 года был взорван «Северный поток», а «Северный поток – 2» так и не был введен в эксплуатацию, поскольку Германия не выдала разрешение. С 1 января 2025 года Украина прекратила транзит через газопровод «Суджа». В итоге остался лишь «Турецкий поток»: одна нитка мощностью 15,75 млрд кубометров, вторая – примерно столько же.

Директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин поясняет, что, в отличие от нефтяной отрасли, на российские газовые поставки прямых санкций не накладывали. Поэтому Россия продолжает поставлять голубое топливо в Европу через Турцию, а также по морю в виде СПГ (сжиженно-

Факт

Уровень газификации населения РФ

Год	%
2005	53
2023	73,8
2024	74,7
2030 (план)	82,9

По данным Минэнерго.

Ресурс по газификации внутри страны велик: это не только отдельные СНТ, но и целые области.



Конкретно

Производство основных энергоресурсов

Товары	2023	2024	Динамика
Добыча нефти	530,6 млн тонн	516,1 млн тонн	-2,7%
Добыча газа	636,9 млрд куб. м	684 млрд куб. м	+7,4%



Экспорт газа, млрд куб. м

Товары	2023	2024	Динамика
По газотранспортной системе	103,6	119,8	+15,7%
Сжиженный природный газ (СПГ)	45,4	47,1	+3,7%



Экспорт нефти, млн т

2023	2024	Динамика
245,7	239,8	-2,4%



Поставка газа внутри страны, млн т

2023	2024	Динамика
495,6	517	+4,3%

По данным Минэнерго.

го природного газа). Объемы морских поставок пока невелики (47,1 млрд кубометров в 2024 году), но Россия уже занимает 4-е место в мире по экспорту СПГ, уступая лишь США, Катару и Австралии.

– Проблема в том, что строительство крупнотоннажных заводов по сжижению газа – процесс долгий и дорогостоящий, а собственных технологий у нас пока нет, как и возможностей для производства специализированных газозавозов, – отмечает Сергей Пикин. – Еще одна сложность: США ввели санкции против всех новых заявленных российских СПГ-заводов. Под ограничения не попали только «Сахалинский СПГ» и «Ямал СПГ». Поэтому у нас пока нет возможности резко нарастить объемы сжижения газа и поставок по всему миру.

Что касается трубопроводного газа, то в последние три года нашими основными покупателями стали Белоруссия и Турция, а на востоке – Китай.

– «Сила Сибири» уже вышла на проектную мощность (38 млрд кубометров в год), – продолжает эксперт. – Идут переговоры с Китаем по «Силе Сибири – 2», но китайская сторона считает, что время работает на них: чем сложнее ситуация у «Газпрома» в Европе, тем более гибким он будет в вопросах цены. «Газпром» придерживается иной позиции, полагая, что значительные скидки не имеют смысла: условия долгосрочного контракта определяют экономику поставок на десятилетия вперед.

В 2024 году Россия добыла 684 млрд кубометров газа. Более 75% направляется на внутренний рынок, в том числе для реализации программы социальной газификации, которая охватывает и садовые некоммерческие товарищества.

– Кроме того, рост потребления газа в стране связан с климатическими факторами, – говорит Сергей Пикин. – В холодные периоды спрос существенно увеличивается. Газификация также добавляет новых потребителей. Однако для значительного роста потребления газа внутри страны нужно подключать не только отдельные поселки, но и целые регионы.

Здесь, безусловно, еще есть над чем работать, резервы имеются. Например, до сих пор полностью не газифицирован Красноярский край, где имеется не только частный сектор, но и развита промышленность. Перевод предприятий на газ мог бы значительно увеличить потребление.

В целом «Газпром» ведет газификацию в 72 субъектах РФ – строит отводы от магистральных газопроводов, межпоселковые газовые сети, а также внутрипоселковые распределительные линии. В настоящее время работы осуществляются в рамках программ развития газоснабжения и газификации регионов на 2021–2025 годы.

Ярославская область: мы рады инвесторам. И они это видят

В регионе созданы максимально благоприятные условия для развития промышленного потенциала.

Михаил Евраев,
губернатор
Ярославской
области (справа).



За год индекс промышленного производства Ярославской области вырос на 4,2% (данные на январь – февраль 2025-го). Это значительно выше, чем среднероссийское значение – 1,2%. По этому параметру регион занимает 7-е место в Центральном федеральном округе (ЦФО) и 25-е среди 89 регионов страны. В чем секрет успеха Ярославской области?

– По физическому объему инвестиций в основной капитал мы побили своего рода рекорд. Его прирост в три раза выше, чем в среднем по стране: если по России рост в среднем составил 7,4%, то у нас – 20,3%. В абсолютном значении объем инвестиций составил порядка 177 млрд рублей. Это серьезные цифры, – сообщил губернатор Ярославской области Михаил Евраев в докладе о результатах работы регионального правительства в 2024 году.



Кстати

Господдержка инвесторов в 2024 году:

- В реестр резидентов Территорий опережающего развития (ТОР) Ярославской области включено 14 новых компаний с объемом инвестиций 5,4 млрд руб. Это позволит создать 1066 новых рабочих мест.
- На строительство дорог, электрических сетей, коммуникаций и других объектов инфраструктуры для 20 новых инвестпроектов из бюджета региона потрачено 362,9 млн рублей.
- По итогам 2024 года областной фонд регионального развития, предоставляющий льготные кредиты предприятиям, стал одним из 8 региональных фондов развития промышленности по всей России, обеспечившим исполнение годового бюджета на 100%.

вестора, услуги по кооперации, подбор кредитов по льготным ставкам. Также на сайте предлагается ознакомиться с государственным имуществом, которое можно приобрести или взять в аренду.

Еще одно слагаемое успеха региона – создан Межрегиональный промышленный кластер автокомпонентов. Он расположен на территории Ярославской, Костромской и Московской областей и объединяет поставщиков компании «Автодизель» – одного из крупнейших российских предприятий по производству дизельных двигателей, сцеплений, коробок передач и запасных частей к ним.

В Ярославской области рады инвесторам...

Факт

Хронология открытия новых предприятий

- В феврале 2024 года в городе Данилово начал работу завод «Экобиотех», на котором производят одноразовую экологически чистую посуду из древесины.
- Также в феврале в Ярославле открылся завод «Евраз Стил Бокс». Предприятие создает из отечественного сырья здания из металлоконструкций.
- В марте в Ростове состоялась открытие завода «ЮМТ Технологии» по выпуску пищевой упаковки.
- В сентябре на «ЛМЗ Рыбинск» открыт новый цех жаропрочного литья по газифицируемым моделям.
- Предприятием «ПСМ Прайм» открыт второй корпус завода, осуществляющего производство блочно-комплектных электростанций средней мощности.

По сравнению с 2020 годом инвестиции в регион выросли почти в два раза. По темпу роста инвестиций в основной капитал Ярославская область по итогам 2024 года заняла 3-е место в ЦФО и 12-е в России. Сейчас в регионе ведется работа по 65 бизнес-проектам, имеющим объем инвестиций 335 млрд руб.

Для этого в регионе проведена большая работа. Внедрена комплексная система поддержки новых проектов: налоговые льготы, предоставление земли в аренду без торгов по низкой ставке, займы на льготных условиях. Также активно применяются федеральные меры по строительству инфраструктуры и субсидированию.

В апреле 2024 года официально запущен новый инвестиционный портал. Пользователям доступны подбор земельных участков, размещение инвестиционных идей для поиска соин-





ИННОТЭК
ООО Центр инновации
и развития «ИННОТЭК»

БУДУЩЕЕ ЗА ВАМИ, МЫ ПОМОЖЕМ!

РЕГИСТРАЦИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТИ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

+7 (495) 737-63-77

☎ +7 (926) 915-48-45

INFO@INNOTEC.RU

МОСКВА, УЛ. ЛЕНИНСКАЯ СЛОБОДА, Д. 26

INNOTEC.RU

ОГРН 1027700028696. РЕКЛАМА

Якутия строит будущее

Как мастер-планы и нацпроекты меняют жизнь на Севере.

Иркутский международный экономический форум (ПМЭФ) уже не первый год становится для Республики Саха (Якутия) мощным инструментом развития. В 2024 году регион представил амбициозные проекты, вошедшие в мастер-план Якутска, и заключил ключевые соглашения, которые уже сегодня преобразуют северную столицу.

Мост через Лену и креативная столица

Один из главных инфраструктурных проектов – строительство моста через реку Лену, который станет важнейшей транспортной артерией региона. Работы идут полным ходом: на обоих берегах закладываются фундаменты 26 опор, установлено более 70 свай, а до конца года планируется поставить значительную часть из 980 запланированных.

Но мастер-план Якутска – это не только дороги. Город стремится стать креативной столицей Дальнего Востока. Уже в этом году завершится строительство «Арктического центра эпоса и искусств» – многофункционального кластера для концертов, выставок и международных форумов. Параллельно возводится новый корпус Высшей школы музыки, развиваются ИТ-парк и креативный кластер «Квартал труда». К 2030 году эти проекты увеличат долю креативной экономики и создадут новые рабочие места.

В Якутске также активно ликвидируют аварийное жилье: в прошлом году завершено три проекта благо-



устройства, а сейчас строятся четыре школы и два детских сада.

Вода, дороги и комфортная среда

В 2025 году стартовал новый национальный проект «Инфраструктура для жизни», который охватит 43 опорных населенных пункта Якутии. В планах:

- благоустройство 51 объекта, включая 10 победителей всероссийского конкурса комфортной городской среды;
- модернизация дорожного полотна в Алдане, Мирном, Нерюнгри и Ленске.

Якутия доказывает: даже в суровых условиях Севера можно создавать современные комфортные города.

Так и сказал

Айсен Николаев, глава республики:

– «Мастер-планы для опорных пунктов позволят синхронизировать развитие экономики и социальной сферы. Это не просто инфраструктура – это новый уровень жизни для всех якутян».

Все для людей

Помимо масштабных инфраструктурных проектов, Якутия активно развивает социальную сферу. В рамках нацпроекта «Здравоохранение» в регионе строятся новые медицинские центры, оснащенные современным оборудованием.

Еще одно важное направление – развитие образования. В Якутске создается сеть современных школ с углубленным изучением ИТ-технологий и естественных наук.

Не остается без внимания и экология. В рамках стратегии устойчивого развития в Якутии внедряются программы по очистке водоемов, высадке деревьев и переходу на возобновляемые источники энергии.

Туризм – еще одна перспективная отрасль. Уникальная природа Якутии, включая знаменитые Ленские столбы и Полюс холода, привлекает все больше путешественников. Для их комфортного пребывания строятся новые гостиницы, экологические тропы и визит-центры.

Место для жизни

Таким образом, комплексный подход к развитию Якутии, сочетающий инфраструктурные преобразования, социальные и экологические инициативы, позволяет региону уверенно смотреть в будущее. Республика демонстрирует, что даже в сложных климатических условиях можно создавать комфортную среду для жизни и ведения бизнеса, сохраняя при этом уникальную культуру и природное наследие.

Тем временем

Новая жизнь Нерюнгри и борьба с аварийным жильем

В городе, отмечающем 50-летие, реализуется собственный мастер-план.

Здесь реконструируют центральную районную больницу, благоустраивают Парк культуры, капитально ремонтируют школы и создают новые жилые кварталы. До 2030 года в Нерюнгри планируется построить или модернизировать 43 объекта на 113,5 млрд рублей.

Последняя кладовая Земли



Месторождение «Песчанка», которое будет разрабатывать Баймынский ГОК, – одно из крупнейших в мире по запасам меди.

Как Россия осваивает удаленный и суровый макрорегион – Арктику.



Российская Арктика – это обширная территория вдоль побережья морей Северного Ледовитого океана. Ее общая площадь – 5 млн кв. километров, а население – всего 2,5 млн человек. На этих просторах полностью или частично расположены десять российских регионов. В последние годы регион начал активно осваиваться, перспективы у него огромные. Но для полноценного движения вперед не хватает ресурсов – технологических и человеческих. Какие проекты здесь уже реализуются? Сколько денег вложено? И как расширить «узкие» места?

Потенциал для роста

Казалось бы, вечная мерзлота – и ничего больше. Мало людей, на сотни и тысячи километров ни одного населенного пункта. Но для отечественной экономики Арктика – настоящая кладовая (см. «Факт»). Как недавно отметил министр по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунков, «уже сегодня Арктика производит 7,5% валового внутреннего продукта и 11% экспорта России».

– В отличие от других арктических государств, наша Арктика – обжитая, в значительной степени освоенная, «одомашненная». И это несмотря на то, что климатически та же Норвегия находится в гораздо более комфортных условиях, там море не замерзает. В других странах нет таких крупных городов, как Мурманск и Норильск, нет атомных электростанций на вечной мерзлоте, как на Чукотке, нет гражданского атомного флота. К слову, у нас –



Арктическая зона РФ – крупнейшая в мире территория с особыми условиями для ведения бизнеса

и самая высокоширотная железная дорога в мире, – говорит Леонид Агафонов, член Общественного совета при Министерстве РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики.

При этом у «наших Северов» огромный потенциал (см. «Конкретно»). Природных ресурсов здесь хватит на десятки поколений вперед.

Стимулы для бизнеса

Работа по развитию Арктики ведется. В этом регионе создан исключительно благоприятный режим для инвесторов. Сейчас Арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ) – это крупнейшая в мире территория с особыми условиями для ведения бизнеса. В зависимости от конкретного региона инвесторам доступны льготные ставки налогов на землю, имущество, прибыль, НДС, а также субсидии, покрывающие до 75% страховых взносов. Эксперты Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики (КРДВ) сопровождают ведение инвестпроектов на всех этапах, помогая

предпринимателям минимизировать бюрократию и начать деятельность быстрее и проще.

– Перспективные арктические проекты связаны, в первую очередь, с высокотехнологичным природопользованием. Как и в советское время, Арктика – это передний край технологий, почти как освоение космоса. Применение самых передовых решений в строительстве, материалах, инженерии, логистике, эксплуатации (при условии создания комфортной и привлекательной среды для населения) – именно этот путь обеспечит устойчивую работу предприятий в Арктике и позволит выпускать конкурентоспособную продукцию, – считает Леонид Агафонов.

По данным Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, сейчас в рамках preferentialного режима АЗРФ реализуется 928 проектов. Общий объем привлеченных инвестиций превышает триллион рублей, фактически вложено более 200 млрд. Будет создано свыше 29 тысяч новых рабочих мест, 11,6 тысячи из них уже открыты. Наибольшее количество резидентов со-

Факт

Доля Арктики в российской добыче:

- алмазов – 97%;
- никеля и кобальта – 90%;
- газа – 80%;
- нефти – 60%;
- меди – 60%.

По данным «Яков и Партнеры».

Конкретно

Потенциал российской Арктики

- Углеводороды – 250 млрд баррелей нефтяного эквивалента.
- Твердые полезные ископаемые – более 9,5 млрд тонн.

По оценкам «Яков и Партнеры».



средоточено в сфере услуг (гостиницы, рестораны, медицинские учреждения и др.) и в строительной отрасли.

Резерв энергии

Один из крупнейших резидентов Арктической зоны – АО «Чукотатом-энерго». По проекту будет построено четыре модернизированных плавучих энергоблока суммарной мощностью 318 МВт. Они будут обеспечивать электроэнергией Баимский горно-обогатительный комбинат, создаваемый на ТОР «Чукотка» в рамках соглашения с КРДВ. Планируемый объем инвестиций – свыше 250 млрд руб., будет создано более 600 рабочих мест. Также в рамках проекта будет построен современный морской терминал на мысе Наглейннгын в порту Певек. Плановый срок запуска проекта – 2028 год.

– Для Росатома важен комплексный подход в развитии территорий присутствия. Необходимо гармонично развивать каждое направление, чтобы добиться устойчивого улучшения качества жизни людей. Этот подход нашел свое отражение в инструменте мастер-планирования. Реализация только двух указанных проектов оказывает синергетический эффект на многие отрасли. Для региона это, во-первых, жизненно необходимое стабильное снабжение: как энергетическое, так и транспортное. От этого зависят жизни людей. Во-вторых, новые возможности для развития экономики и ее диверсификации. Для страны это значительный вклад в развитие Северного морского пути, для которого энергетика и логистика – важнейшие составляющие, – говорит Марина Кирдакова, директор Департамента по взаимодействию с регионами госкорпорации «Росатом».

Модernизированные плавучие энергоблоки создадут значительный



Таких плавучих АЭС, обеспечивающих энергией Баимский ГОК, на мысе Наглейннгын в порту Певек будет четыре.

Цифра

40%

На столько сокращается путь доставки грузов между Европой и Азией по СМП по сравнению с маршрутом через Суэцкий канал.



Расстояние от Санкт-Петербурга до Владивостока по СМП – около 14 000 км, а через Суэцкий канал – 24 000 км.

резерв мощности для горнорудной отрасли, являющейся ядром развития арктических городов Певек и Билибино. Развитие портовой инфраструктуры позволит не только обеспечить необходимые условия для освоения месторождений, но и откроет новые перспективы для развития сервисной экономики, улучшит транспортную связность между населенными пунктами региона как на внутренних, так и на внешних маршрутах.

Драйвер развития

Главная транспортная артерия, которая связывает все российские арктические проекты, – Северный морской путь (СМП), соединяющий европейскую часть России с Дальним Востоком. Его используют для перевозки национальных и международных грузов.

– Наиболее существенным драйвером развития Русской Арктики в ближайшие годы может стать рост транспортных мощностей Северного морского пути. С точки зрения логистики СМП – потенциальный серьезный конкурент африканским транзитным маршрутам через Суэцкий канал или вокруг мыса Доброй Надежды в ЮАР, – считают в РЭУ им. Плеханова.

Наша справка

Какие регионы считаются арктическими

- Мурманская область,
- Архангельская область,
- Ненецкий автономный округ,
- Ямало-Ненецкий АО,
- Чукотский АО,
- Красноярский край,
- Республики Саха (Якутия),
- Республики Коми,
- Карелия,
- Белоярский и Березовский районы Ханты-Мансийского АО.

– Освоение Арктического региона при одновременном развитии сопутствующей инфраструктуры позволяет значительно сократить время доставки грузов между Европой и Азией. В частности, протяженность маршрута через СМП на 40% меньше традиционного транспортного коридора через Суэцкий канал, – говорится в исследовании консалтинговой компании «Яков и партнеры».

По мнению экспертов, в числе важных конкурентных преимуществ коридора также отсутствие строгих ограничений по габаритам для судов и нулевые риски пиратских нападений по сравнению с небезопасным Аденским заливом и Южно-Китайским морем.

– Трафик по Севморпути – это три составляющие: обеспечение потребности населения и предприятий (Северный завоз), вывоз продукции северных предприятий и транзит. По всем трем составляющим мы превысили обороты СССР и ставим новые «отсечки» по мере того, как тот или иной проект запускается в работу. По Севморпути пошел сжиженный газ с Ямала, уголь, нефть, золото и много чего еще, – перечисляет Леонид Агафонов.

Как отметил эксперт, санкционное давление, безусловно, повлияло на движение по Севморпути. Столкнулись с проблемами и крупные компании, которые реализуют проекты в регионе. Однако недружественным странам удалось лишь немного замедлить, но не остановить развитие арктических проектов. Например, нам удалось наладить круглогодичное сообщение по Севморпути.



Подготовка кадров

Сегодня наиболее узким местом в Арктике является кадровый голод. Проблемы с поиском работников сейчас испытывают даже компании в Центральной части России. В арктическом регионе они многократно выше.

– Дефицит кадров острейший. По-настоящему никого в Арктике работать не заставишь, действуют исключительно рыночные механизмы. Как и везде, проблема решается зарплатами и льготами, которые предлагаются людям, готовым работать. Какой-то внятной панацеи, на мой взгляд, сегодня не существует. Но определенные действия предпринимаются. Среди них – улучшение качества жизни в арктических городах, льготы по социальным платежам для работодателей в Арктике (включая субсидирование страховых взносов на 75%) и повышение транспортной доступности северных регионов. Все это в комплексе влияет на то, что предложение арктических работодателей становится более конкурентоспособным, – считает Леонид Агафонов.



Важную роль играет и возможность получения образования, развитие университетов АЗРФ, в первую очередь крупнейших – Северного (Арктического) федерального университета им. М.В. Ломоносова в Архангельске и Мурманского арктического государственного университета. Эти вузы способствуют формированию качественного человеческого капитала Арктики и закреплению молодых специалистов в регионе.

– На этапе реализации образовательных программ применяются инструменты сетевого взаимодействия вузов: в университетах создаются базовые кафедры – структурные подразделения, созданные на площадке индустриального партнера. Это помогает студентам познакомиться с профильными специалистами и возможностями современного оборудования предприятий. Во взаимодействии с бизнесом организуются стажировки, практики, открываются целевые места, – пояснили в КРДВ.

Дословно

Алексей Чекунов, министр РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики:

– Космический туризм – это пока недоступно и дорого. Но самое близкое к полету в космос, что можно испытать, вы почувствуете, посетив Арктику. Главный вопрос для всех нас сегодня – не «возможно ли сделать из Арктики суперсовременный и привлекательный для жизни регион?», а «как именно мы это сделаем?».



Кстати

На специализированном сайте КРДВ rabota.erdcr.ru размещено около 1150 вакансий от более чем 170 предприятий АЗРФ.

Не менее важно и развитие системы среднего профессионального образования, колледжей, реализация федерального проекта «Профессионалитет». Большая часть вакансий на рынке труда АЗРФ – это рабочие, специалисты со средним профессиональным образованием. Колледжи в связке с вузами и ключевыми работодателями создают сквозные треки для прямого взаимодействия бизнеса и образовательных учреждений.

Туристы распробовали Север

И наконец, еще один потенциально перспективный сегмент арктической экономики – туризм. В 2024 году АЗРФ приняла более 1,2 млн туристов – это половина от общего числа жителей региона. По сравнению с 2023 годом турпотоки в Арктику увеличились на 20%. Наибольшей популярностью пользуются Мурманская и Архангельская области, а также Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО).

Сюда едут за прекрасной природой, полярным сиянием, горнолыжными курортами с самым длинным в стране сезоном катания (курорт «Большой Вудъявр» в Хибинах), а также за знакомством с бытом и традициями коренных народов. Сезон в Арктике продолжительный: в феврале – марте туристы могут приехать за полярным сиянием в Мурманск и Архангельск, а в августе – наблюдать за китами на Чукотке или знакомиться с традициями оленеводов в ЯНАО.

– Российская Арктика предлагает туристам поистине тысячу и одну возможность получить самые разнообразные впечатления. От Мурманска до Чукотки – везде доступны туристические поездки, всюду работают гостеприимные туроператоры, готовые предложить варианты путешествий на любой вкус и бюджет. Каждый сезон появляются новые предложения, поскольку в регионе строятся новые средства размещения, а туроператоры обновляют свой парк техники и оборудования, включая современный вездеходный транспорт. Примечательно, что Арктика быстрее многих других регионов смогла оцифровать предложения туроператоров: сегодня они доступны на единой платформе BestArctic.ru – универсальном хабе для поиска и выбора арктических туров (проект реализован при поддержке Минвостокразвития России), – отмечает Леонид Агафонов.

Развитие туризма формирует в том числе и новое качество жизни для постоянного населения северных регионов, отмечает эксперт. Появляющиеся в регионе новые сервисы – экскурсионные выезды на природные локации, общепит, объекты загородного отдыха – позволяют жителям арктических городов разнообразить досуг, с удовольствием тратить деньги в домашнем регионе.

Окупится сторицей

Потенциал развития Арктики поистине огромен. Однако, как и любой масштабный стратегический проект, он требует комплексного подхода. Это обеспечит сохранение суверенитета и долгосрочную устойчивость российских арктических территорий в условиях острого международного конкурентного давления. Речь идет о целом комплексе мер: это и реализация отдельных проектов, и ускоренное строительство судов ледового класса, и социальное развитие территорий. «Развитие Арктической зоны РФ – важный фактор, создающий предпосылки для экономического роста всей страны», – подчеркивают в консалтинговой компании «Яков и Партнеры».



Развитие в Арктической зоне университетов, таких как САФУ им. М.В. Ломоносова, будет способствовать закреплению молодых специалистов в регионе.

Для туристов Север – настоящая экзотика.

На фото – скелет кита в рыбацком поселке Терiberка на побережье Баренцева моря.



Вологодчина создает новые точки экономического роста

Получение статуса особой экономической зоны можно считать большой победой для Вологодской области.

Первый заместитель председателя Правительства России Денис Мантуров и губернатор Вологодской области Георгий Филимонов на Вологодском заводе специальных подшипников.



На протяжении двух десятилетий региональные власти безуспешно подавали заявки на создание инвестиционной площадки, предоставляющей ее резидентам федеральные преференции. И только команде нынешнего губернатора области Георгия Филимонова удалось воплотить эту идею в жизнь. В начале марта председатель Правительства РФ Михаил Мишустин подписал постановление о создании ОЭЗ в Вологодской области.

– Создание особой экономической зоны позволит привлечь новых инвесторов на Вологодчину, раскрыть научный и инвестиционный потенциал региона и повысить его конкурентоспособность, – так прокомментировал это знаковое событие Георгий Филимонов.

Кстати

Георгий Филимонов уверен, что реализация намеченных планов сделает не только Великий Устюг, но и всю Вологодскую область одним из основных туристических центров России.



Особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Вологодская» размещается рядом с областным центром в поселке Лесково. На базе ОЭЗ формируется два кластера: металло- и деревообработки. Первыми резидентами площадки стали шесть компаний по производству мебели, подшипников, амальгамных ламп низкого давления, домокомплектов и деревянных стройматериалов. Суммарные инвестиции превысят 8,7 миллиарда рублей. В результате планируется создать порядка 800 новых рабочих мест.

Для размещения новых производственных мощностей участникам этого проекта будет предоставлена необходимая инженерная и дорожная инфраструктура. На эти цели в трехлетнем региональном бюджете заложено 1,57 миллиарда рублей. Также резиденты ОЭЗ смогут воспользоваться целым

А в это время

На предстоящем Петербургском международном экономическом форуме Вологодская область представит сразу два ключевых инвестиционных проекта. Первый – это уже получившая поддержку на уровне Правительства России особая экономическая зона (ОЭЗ) промышленно-производственного типа «Вологодская». Вторая перспективная площадка – туристско-рекреационного типа – создается в Великом Устюге, известном на всю страну как родина российского Деда Мороза. Задача, которую ставят сегодня областные власти, – раскрыть инвестиционный потенциал Вологодчины и вывести региональную экономику на качественно новый уровень.



Георгий Филимонов (слева) на Вологодском подшипниковом заводе.

рядом федеральных и региональных преференций. В том числе ставка налога на прибыль в течение первых пяти лет составит 0%, следующие пять лет – 5%, последующие шесть лет – 10%. Налог на прибыль организаций, который уплачивается в федеральный бюджет, будет снижен с 3 до 2%. Также в течение десяти лет для инвесто-

ров будет действовать нулевая ставка регионального налога на имущество. Земельный налог, который поступает в местный бюджет, в течение пяти лет с момента регистрации права собственности также составит 0%.

Сегодня губернатор области Георгий Филимонов ставит перед экономическим блоком регионального правительства задачу по привлечению в ОЭЗ «Вологодская» новых инвесторов. Одним из них может стать китайская компания, которая намерена построить на площадке завод по производству лифтового оборудования. Инвестиции в реализацию проекта оцениваются в 10 миллионов долларов. Предварительная договоренность об этом была достигнута в рамках Дней Вологодской области в Китайской Народной Республике, которые прошли в конце минувшего года.

Кроме инвестплощадки под Вологодой, «точки роста» появятся и в других муниципалитетах Вологодчины. Уже сейчас идет процедура получения статуса ОЭЗ туристско-рекреационного типа «Великий Устюг – родина Деда Мороза», которая должна преобразить не только вотчину зимнего волшебника, но и сам город.

– Совместно с АФК «Система» мы начинаем амбициозный инвестиционный проект, который включает строительство гостиниц, комплексное развитие территорий и создание особой экономической зоны, – отметил глава региона.

Губернатор Вологодской области Георгий Филимонов и министр строительства Ирек Файзуллин на Сокольском деревообрабатывающем комбинате.



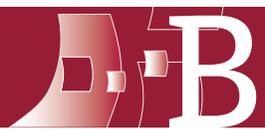
Лилия СОКОЛЬНИКОВА

Вода, которая нас объединяет



Река Иртыш является важным водным ресурсом для трех стран, по территории которых она протекает, – Китая, Казахстана, России.

Будущее водных ресурсов в эпоху глобальных вызовов станет одной из тем для диалога на ПМЭФ-2025.



Вода – уникальный природный ресурс, который не только обеспечивает жизнедеятельность человечества, но и служит мощным объединяющим фактором для народов, регионов и стран. В современном мире, где экологические вызовы становятся все более глобальными, именно водные ресурсы выступают катализатором международного сотрудничества и развития.

Петербургский международный экономический форум традиционно является одной из ключевых площадок для обсуждения важнейших вопросов водной повестки. В условиях растущего дефицита пресной воды и изменения климата актуальность этих вопросов только возрастает.

Зона сотрудничества

Совместные международные и трансграничные проекты по сохранению рек, озер и морей объединяют страны в решении общих экологических задач. Особое значение приобретает обмен опытом в области водоочистки, рационального водопользования и сохранения биоразнообразия.

При реализации национальных планов в области водных ресурсов Российская Федерация исходит из обоснованности регионального подхода и бассейнового принципа управления ими, а также развития трансграничного сотрудничества в неполитизированном ключе.

Бассейны 70 крупных и средних рек нашей страны – трансграничные. По рекам, озерам и морям проходят более 40 тысяч километров государственной границы. Федеральное агентство водных ресурсов реализует девять межправительственных соглашений, основанных на принципах добрососедского, справедливого использования трансграничных вод с прибрежными странами. Накопленный Россией опыт позволяет сделать вывод об исключительной важности и эффективности международного сотрудничества для защиты и охраны трансграничных водотоков.



Современные технологии и «умные» системы управления играют все большую роль в сохранении водных ресурсов

Готовы делиться опытом

Учитывая растущий спрос на воду и существующие вызовы, связанные с изменением климата, правительство нашей страны уделяет особое внимание реализации национальных проектов, направленных на модернизацию инфраструктуры и комплексное восстановление гидрографической сети для гарантированного обеспечения водой населения и экономики.

В сохранении и рациональном использовании водных ресурсов ключевую роль играют современные технологии. Внедрение цифровых систем мониторинга, использование экологически чистых методов очистки воды, развитие «умных» систем управления водными объектами – все это способствует более эффективному водосбережению и водопользованию.

Располагая значительными водными запасами и развитым опытом в области водного хозяйства, Россия готова делиться своими наработками и участвовать в глобальных инициативах по сохранению и рациональному использованию водных экосистем.

Вода объединяет не только страны и регионы, но и поколения. Программы экологического просвещения, волонтерские движения по очистке водоемов, развитие экотуризма – все это формирует ответственное отношение к водным ресурсам среди населения. Особую роль играет вовлечение молодежи в природоохранную деятельность и развитие экологического мышления. Только совместными усилиями мы сможем обеспечить устойчивое развитие водных ресурсов и их эффективное использование для благополучия будущих поколений.

Цифра

40

тысяч километров государственной границы России проходят по рекам, озерам и морям.

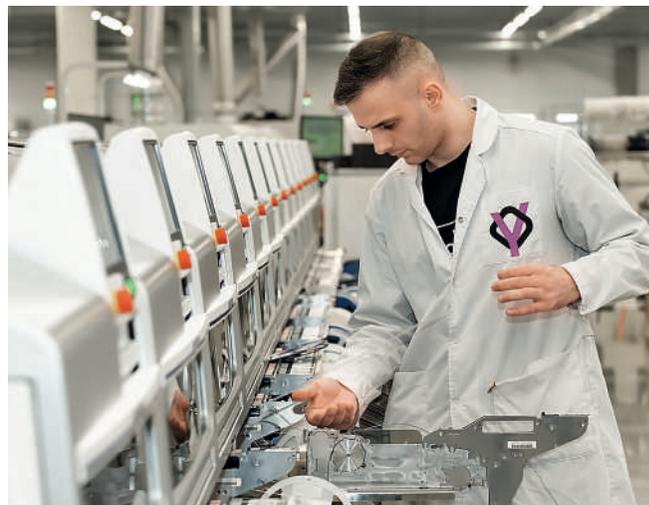
OpenYard: оперативно отвечаем на запросы рынка

Контрактное производство нового поколения — путь к технологическому суверенитету.

А.Б. эби-бум вендоров (производителей IT-продуктов и услуг под собственным брендом) привел к росту числа игроков на российском рынке, что затрудняет навигацию: отрасли не хватает структурности и предсказуемости. Именно поэтому все актуальнее становится консолидация — формирование устойчивых технологических связей и кристаллизация лидеров.

Вперед вырвутся те, кто обладает современными производственными мощностями — технологичными, автоматизированными и масштабируемыми. Такие компании способны не только выпускать продукцию под собственным брендом, но и предоставлять инфраструктуру для партнеров: как российских, так и потенциально возвращающихся международных игроков.

В условиях растущего запроса на технологический суверенитет и ограниченного доступа к зарубежным площадкам спрос на локализацию и контрактное производство продолжит расти. Особенно это заметно в микро- и радиоэлектронике, где запуск собственного завода с нуля требует колоссальных ресурсов.



Компания OpenYard работает в этом направлении, предоставляя инфраструктуру и экспертизу для создания электронной продукции широкого спектра. В отличие от узкопрофильных сборочных производств, платформа OpenYard ориентирована на гибкость: SMT-линии позволяют собирать как потребительскую электронику (например, телефоны, планшеты), так и специализированные изделия — в том числе серверы и промышленные устройства.



Мы можем не просто выпускать продукцию по готовым чертежам, но и дорабатывать решения под конкретные задачи.

Ключевой особенностью подхода является сочетание собственных производственных мощностей и НИОКР. Это позволяет не просто выпускать продукцию по готовым чертежам, но и дорабатывать решения под конкретные задачи: добавлять необходимые опции, адаптировать компоновку, выбирать альтернативные компоненты и разрабатывать российские микрокоды. Такая возможность особенно актуальна для компаний, которые не имеют собственной разработки или производственных мощностей.

Речь идет не о контрактной сборке серверов как конечных изделий, а о более комплексном подходе к контрактному производству в области радиоэлектроники. Универсальность технической базы и гибкая организация процессов делают возможным масштабирование под разные типы задач.

Рынок насыщен вендорами, но у большинства нет собственных производств. В таких условиях все острее встает вопрос становления ведущих игроков — компаний, обладающих реальными производственными мощностями.

OpenYard — один из примеров того, как частные производственные инициативы в рамках кооперации могут закрывать потребности разработчиков и встраиваться в более широкую стратегию технологического развития. Вместо попыток воспроизвести масштабные зарубежные фабрики, ставка делается на реалистичную модель: компактные, адаптивные и инженерно подкованные площадки, способные оперативно отвечать на запросы локального рынка.

При этом фокус не ограничивается только внутренним спросом — инфраструктура OpenYard позволяет развивать контрактное производство и для зарубежных партнеров, которым требуются гибкие современные производственные решения вне привычных глобальных цепочек. Это открывает возможности для интеграции в международные технологические альянсы и для экспорта компетенций, опыта и готовых решений.



OpenYard предоставляет инфраструктуру и экспертизу для создания электронной продукции широкого спектра.



OpenYard

Выход из крутого пике

Как российский авторынок адаптировался к новым условиям и снова начал бить рекорды.

Весной 2022 года наш авторынок на крейсерской скорости влетел в зону жесткой турбулентности... и устремился в пике. Западные бренды в массовом порядке покинули страну, заводы остановились, дилеры начали закрываться, а продажи рухнули втрое.

Но когда «земля» была уже близко, ситуация начала выправляться. Год 2024-й обернулся серией рекордов продаж, а покупателей нашли почти 1,6 млн новеньких легковушек – больше, чем в 2021-м! Хотя структура авторынка, топ-10 самых популярных брендов, а главное – цены, – все это изменилось кардинально.

Посмотрим, как именно.

История падения

Год, когда продажи остановились

В 2020-м автомобильный рынок пережил коронавирусный кризис. И пережил достаточно успешно. Карантинные меры, остановки заводов, пауза в работе дилеров, продлившаяся несколько месяцев, – все это сказалось на продажах. Но «просадка» к 2019-му в итоге оказалась не критичной – около 18%. Забавно, что уже в тех условиях устойчивый рост демонстрировали китайские бренды: Chery, Haval, Geely, Changan нарастили продажи на 40–250%! Но их доля на рынке была невелика, так что россияне такой рост почти не заметили.

В 2021-м рынок почти вернулся на доковидные значения – продали 1,51 млн легковушек (см. «Факт»). Но наступил 2022-й – и... все изменилось.

Весной по политическим мотивам российский рынок стали покидать все зарубежные бренды, кроме китайских.

Уходили по-разному. Кто-то отчаянно не хотел, но был вынужден это сделать, чтобы не попасть под вторичные санкции и не противоречить политике своих стран. Сильнее всего «упирались» корейцы, для которых Россия традиционно является одним из самых



Факт

Продажи новых легковых автомобилей

Год	Количество, шт.
2020	1 486 511
2021	1 515 837
2022	626 281
2023	1 059 133
2024	1 571 272

По данным агентства «Автостат».



Новинка АвтоВАЗа LADA Iskra, серийное производство которой началось 19 апреля 2025 года, обречена стать хитом продаж.

важных рынков – у нас продавалось до 10–15% от всех Hyundai и Kia!

Кто-то прощался легко, поскольку, наоборот, и так проигрывал конкуренцию и не был у нас слишком успешен (в частности, американские компании, шведская Volvo, итальянские Fiat и Alfa Romeo).

Вели себя тоже по-разному. Mercedes принципиально отказался не только от продаж и сервисной поддержки – даже от гарантийных обязательств! Тогда как представительство их главного конкурента – BMW – в России до сих пор работает. Машины не продаются, но спокойно обслуживаются. А, например, Toyota тратит деньги на отзывные кампании, бесплатно заменяя на тысячах своих машин в нашей стране бракованные агрегаты. И, кстати, не она одна.

Но, так или иначе, продажи прекратили все. Одновременно с этим остановились заводы. Не только при-

надлежавшие европейским, японским, корейским компаниям – а их в России было больше десятка (от Санкт-Петербурга до Владивостока). Частично встали на паузу и исконно российские, в частности АвтоВАЗ, – из-за нехватки важных комплектующих (коробок передач, блоков управления двигателем, подушек безопасности), которые предоставлялись западными партнерами и поставки которых тоже, собственно, прекратились. Ладно, классические «Нивы» продолжали собирать. Но производство Lada Vesta возобновили только в марте 2023 года. А сборку Lada Largus «перезапустили» и вовсе весной 2024-го.

Вслед за этим начали закрываться и дилеры – им просто стало нечего продавать! Цены, конечно, устремились вверх. А россияне смотрели на все в растерянности, не понимая, что делать. То ли бежать в салон, пока еще есть что купить. То ли ждать, когда «шторм» утихнет, ситуация стабилизируется, а стоимость машин пойдет вниз...

Большинство выбрало второй вариант. И продажи практически встали. Даже с учетом бодрых января – февраля, за весь 2022-й было реализовано всего 626 тысяч новых машин. Что стало худшим показателем с 90-х годов!

Антирекорд XXI века.

История перемен

Экспансия из Поднебесной

Авторынок – как живой организм. Столкнувшись с трудностями – адаптируется, перестраивается. Короче, эволюционирует. Вот и в России с лета 2022-го запустился очень сложный процесс, который растянулся по времени, но принес ощутимые результаты.

Едва стало понятно, что западные бренды ушли окончательно, активизировались те, кто остался, – китайцы. Российский рынок на протяжении многих лет входил в топ-10 самых крупных рынков мира, а свято место пусто не бывает. Бренды из Поднебесной мгновенно сориентировались и начали экспансию. В результате которой:

- Почти все дилеры, раньше работавшие с западными марками, заключили контракты с китайскими. Автосалоны и шоурумы, оставшиеся на прежних местах, сменили вывески – с условных Hyundai, Kia, Volkswagen на Chery, Haval, Geely.
- Резко увеличилось само количество китайских брендов, представленных в России. В какой-то момент их число подобралось к 60.
- Российские автозаводы начали заключать контракты на сборку китайских машин. Только калининградский «Автотор» освоил производство моделей с полдюжины брендов из Поднебесной – Kaiyi, BAIC, SWM, Forthing, Jetour... А компания Haval, открывшая завод в Тульской области еще в 2019-м, увеличила его мощность до 130 тысяч машин в год!
- Попутно начался процесс производства китайских машин под новыми, условно российскими брендами. Бывший завод «Рено» в Москве переименовали в «Москвич» и под этим же именем там запустили сборку кроссоверов и седанов компании JAC. Выпуск внедорожников, пикапов и фургонов того же JAC под собственным лейблом освоил концерн Sollers (владеющий, кроме прочего, заводом УАЗ). В Санкт-Петербурге под маркой X-Cite начали производить кроссоверы Chery. А в Липецкой области на предприятии «Моторинвест» стартовала сборка гибридов и электромобилей концерна Dongfeng – но под российской маркой Evolute.

Все это – в совокупности с массовой рекламной кампанией и отсутствием альтернативы – дало ожидаемый результат. Россияне стали покупать «китайцев»!

Сначала – осторожно, с опаской. Потом сработало сарафанное радио. Вдруг оказалось, что современный китайский автопром – не такой уж плохой. И даже более – он, в принципе, ничем не хуже западного!

Говоря по-народному – «можно брать».

Процесс был запущен. Уже весной 2023 года рынок начал стабильно расти.

Кстати

Не Китаем единым

Даже сейчас в России собирают не только китайские и российские автомобили. Так, бывший завод Hyundai в Санкт-Петербурге в феврале прошлого года возобновил производство под брендом Solaris. Из машинокомплектов, оставшихся после ухода корейского автогиганта (по примерным оценкам – около 70 тысяч штук), собирают четыре модели – Hyundai Solaris, Hyundai Creta, Kia Rio и Kia Rio X. В итоге только за 12 месяцев успели сделать 26 тысяч машин! А калужский завод «ПСМА Рус» по той же схеме, но в куда более скромных объемах, выпускает кроссоверы Citroen C5 Aircross. Это яркий пример, как западные бренды цепляются за наш рынок. Пытаясь хоть неофициально, но сохранить свое присутствие в России.



Продажи автомобилей Haval росли год от года, и сегодня он входит в тройку лидеров рынка.

История роста

Страх – главный мотиватор

С марта 2023-го по февраль 2024 года авторынок уверенно рос. На протяжении 23 месяцев динамика «месяц к месяцу» показывала положительные значения. Местами – взрывные! Иногда «прибавка» доходила до 60–70% (летом прошлого года).

Дилеры считали сверхприбыли. Китайские компании и АвтоВАЗ довольно потирали руки. Если в 2023-м продажи составили чуть больше 1 млн машин (плюс 69% к предыдущему году), то в 2024-м – 1,57 миллиона (еще плюс 48,4%!).

Правда, причины столь бурного роста были неоднозначные.

– С одной стороны, необходимость обновлять машины никуда не делась, – делится мыслями автоэксперт Андрей Ломанов. – С другой – сказались сторонние факторы: рост утильсбора, ключевой ставки ЦБ, ужесточение кредитной политики...

Остановимся поподробнее.

Утильсбор – интересная штука. Он когда-то задумывался как дополнительная пошлина, которую платят производители при продаже своих

новых машин и средства от которой спустя какое-то время (15–20 лет – примерный срок эксплуатации) будут потрачены на собственно ее утилизацию. Но очень быстро размер утильсбора стал заведомо превышать стоимость такой «процедуры».

Государство сейчас не скрывает: главная цель данной пошлины – стимулировать зарубежные бренды переносить производство в страну. Говоря проще: хочешь сэкономить – организуй сборку у нас! Желательно не просто прикрутить колеса к кузову на российских заводах. А чтобы и колеса, и кузов тоже производились на них.

С этой же целью сам размер утильсбора начали резко повышать. На начало 2024 года в наиболее популярном сегменте – машины с двигателем объемом 1–2 л – он составлял 300 600 рублей. С 1 октября вырос до 556 200 рублей. А с 1 января 2025-го – до 667 800 рублей. И повышение ставок продолжится впредь. Ежегодно, 1 января, и не по чуть-чуть. В 2030 году такая ставка на те же машины составит уже 1 172 400 рублей!

Ужесточение кредитной политики связано с требованием ЦБ более тщательно проверять заемщиков – с целью снизить количество невозвратных кредитов. А повышение ключевой ставки (сейчас она составляет 21%) напрямую влияет на стоимость этих самых кредитов.

– Все это напугало россиян и подстегнуло спрос на машины, – говорит вице-президент Национального автомобильного союза Антон Шапарин. – Люди поняли, что цены не снизятся. К нам пришло осознание – надо брать то, что есть. «Китайцы» или «не китайцы» – уже не так важно. А вот вторых, сработал страх, что стоимость машин лишь увеличится: из-за того же утильсбора или высоких ставок по кредитам. Так что пока есть возможность, тянуть с покупкой тем более не стоит.

Главная цель утильсбора – побудить зарубежные бренды переносить производство авто в нашу страну

История перемен

Топ-10

Закат на западе, восход – на востоке

Как сильно изменился рынок, наглядно видно по топам продаж. В 2021 году в десятку самых популярных марок входили АвтоВАЗ и девять западных брендов. А лучшие из «китайцев» – Haval и Chery – только «топтались» на пороге оной. По итогам 2022-го они уже были в топ-6. В 2023-м из «не китайцев» остались только Kia, Hyundai и Toyota – распродавались старые запасы, плюс именно эти марки пользовались (да и пользуются) лучшим спросом на рынке параллельного импорта. А вот в 2024-м в топ-10, кроме отечественных «Лад», – уже только представители Поднебесной. Плюс белорусский Belgee, под которым на заводе под Минском... производят китайские Geely (см. «Только цифры»).

В итоге около 34,4% рынка занял отечественный АвтоВАЗ. Примерно 8% пришлось на западные марки, которые ввозят по параллельному импорту. А все остальное досталось «китайцам»!

В 2024 году только официально представленных в России брендов из Поднебесной насчитывалось 57 штук. Хотя главными игроками остались концерны, которые пришли задолго до 2022-го. В первую очередь – за Chery, которой принадлежат Omoda, Jetour, Exeed, Jaecoo (все либо входят, либо входили в топ-10 самых популярных марок в 2024–2025 гг.). И во вторую – за Great Wall, нынче представленной у нас маркой Haval и внедорожниками Tank.

– Это не значит, что россияне так сильно полюбили «китайцев», – признается вице-президент Национального автомобильного союза Ян Хайцеэр. – Просто выбора не осталось. И пришло осознание, что современные «китайцы» – не чета тем машинам, которые нам привозили в начале 2010-х годов. По части технологий, дизайна, комфорта и опций они теперь ни в чем не уступают (а временами даже превосходят!) «европейцам», «корейцам», «японцам». Остаются вопросы к надежности, но насколько «китайцы» надежны, покажет лишь время. Пройдет 5–7 лет – и мы увидим наглядную статистику, насколько там все хорошо или плохо.

Ну а любовь к западным брендам у россиян остается. Просто теперь она обходится дороже, что бьет по продажам. Альтернативным импортом за прошлый год в Россию привезли 121 тысячу новых машин. Тут в лидерах Toyota (22%), BMW (14%), Mercedes (9%), в топ-10 также входят Hyundai, Kia, Volkswagen, Skoda, Lexus, Land Rover и Mazda. А на вторичном рынке, объем которого в 2024-м превысил 6 млн машин, в десятке самых популярных брендов

Начало продаж российского электромобиля «Атом», который будет выпускаться на заводе «Москвич», запланировано на эту осень.



Самые популярные авто на вторичном рынке в РФ

Марка	Продано в 2024 г., шт.
Lada	1 499 213
Toyota	619 546
Kia	349 518
Hyundai	332 167
Nissan	282 667
Volkswagen	252 562
Chevrolet	219 432
Renault	209 921
Honda	194 710
Ford	184 845

Источник: агентство «Автостат».

«китайцев» по прежнему нет и близко. Их доля – менее 5%. Но это объяснимо – машины из Поднебесной стали массово покупать лишь в последние пару лет. Они просто еще не «созрели» для перепродажи. Пройдет 3–4 года – и ситуация начнет меняться.



Только цифры

Самые продаваемые автомобили в России

2021			2022			2023			2024		
Марка	Страна	Кол-во, шт.	Марка	Страна	Кол-во, шт.	Марка	Страна	Кол-во, шт.	Марка	Страна	Кол-во, шт.
LADA	Россия	350 714	LADA	Россия	174 688	LADA	Россия	324 446	LADA	Россия	436 155
Kia	Корея	205 801	Kia	Корея	65 691	Chery	Китай	118 950	Haval	Китай	190 624
Hyundai	Корея	167 331	Hyundai	Корея	54 017	Haval	Китай	111 720	Chery	Китай	157 040
Renault	Франция	131 552	Renault	Франция	40 844	Geely	Китай	93 553	Geely	Китай	149 118
Toyota	Япония	97 941	Chery	Китай	39 256	Changan	Китай	47 765	Changan	Китай	106 105
Skoda	Чехия	90 443	Haval	Китай	34 128	EXEED	Китай	42 152	Omoda	Китай	49 533
Volkswagen	Германия	86 108	Toyota	Япония	28 596	OMODA	Китай	41 983	Exeed	Китай	40 878
Nissan	Япония	51 338	Geely	Китай	26 694	Kia	Корея	33 580	Jetour	Китай	35 095
BMW	Германия	46 802	Skoda	Чехия	20 354	Hyundai	Корея	24 658	Belgee	Белоруссия	34 637
Mercedes-Benz	Германия	43 011	Volkswagen	Германия	19 614	Toyota	Япония	23 318	Tank	Китай	28 488

Источник: агентство «Автостат».

История настоящего

Из «Искры» разгорится пламя

По итогам первого квартала 2025 года продажи новых машин снизились на 25%. Хотя в апреле наметился рост – впервые с декабря за месяц было продано больше 100 000 легковушек.

Причины снижения просты:

- **Опережающий спрос.** На протяжении всей второй половины 2024 года россияне стремились купить машину до предполагаемого повышения цен, связанного с увеличением утильсбора. Те, кто смог это сделать, в ближайшее время уже не нуждаются в новых авто. И количество потенциальных клиентов у дилеров резко снизилось.
- **Недоступность кредитов.** Исторически до половины машин приобретаются на заемные средства. Но повышение ключевой ставки и ужесточение требований к заемщикам сделали такой вариант недоступным для большинства покупателей.
- **Высокие цены.** Средняя цена автомобиля в России превысила 3 млн рублей. Из «средства передвижения» он снова превратился в «предмет роскоши».

Это, кстати, общемировая тенденция. Стоимость машин резко выросла по всему миру – за 5 лет примерно в 2,5 раза. Сказались ковид, кризис производства микрочипов (2020–2021 гг.) и энергетический кризис (отказ Европы от российских ресурсов больно ударил по местной промышленности). Но в России к этим причинам добавились санкции и падение курса рубля. В 2013 году при средней зарплате в 29,8 тысячи рублей (по данным Росстата) средневзвешенная цена новой машины составляла 907 тысяч (данные Автостата). В 2024-м зарплата составляет 87,5 тысячи рублей, но вот стоимость легковушки – уже 3,12 миллиона! В первом случае на покупку машины, не тратя деньги на еду и жилье, надо было работать «все-го» 30 месяцев, а во втором – уже 36.

Это при том, что в 2013-м солидную долю рынка занимали европейские и японские марки, а сейчас у нас – только «китайцы» и АвтоВАЗ.

Но все не так плохо, как кажется. Бренды из Поднебесной, почувствовав/прочувствовав падение продаж в начале года, начали делать солидные скидки. Ряд моделей сейчас продается с дисконтом до миллиона рублей. Дает плоды и утильсбор – почти все заводы западных брендов, покинувших Россию в 2022-м, ныне загружены производством моделей китайских компаний – для них это отличная возможность снизить стоимость своих машин на нашем рынке.



НОВАЯ LADA Granta



По итогам 2024 года Lada Granta вновь стала самым продаваемым автомобилем в России. Уже в 8-й раз!

Отечественные компании тоже не отстают. АвтоВАЗ уже поставил на конвейер модель Lada Iskra, а на ПМЭФ презентует кроссовер, который начнут выпускать в 2026-м (его уже показывали Владимиру Путину во время рабочего визита президента на завод в Тольятти в январе этого года). Осенью планируется на «Москвиче» запуск производства и начало продаж российского электромобиля «Атом». Расширяют линейку моделей «Москвич», выводящий на рынок кроссоверы «Москвич 5» и «Москвич 8», а также Sollers, планирующий сборку рамного внедорожника

Sollers T9 в Ульяновске. Даже «Автотор» корпит над собственным брендом «Амберавто», под которым производит электромобили. Седан «Амберавто А5» уже присутствует в салонах дилеров.

В общем, без свежих, интересных и доступных моделей россияне точно не останутся!

А тут и западные бренды намекают на свое возвращение. Корейский Ssang Yong уже даже вернулся. Причем наладив сборку в Калининграде. А большинство других компаний – от BMW до Hyundai – регулярно продлевают патенты на свои торговые марки, что служит намеком: они «держат место тепленьким» и при первой возможности готовы возобновить продажи и поставки машин. Даже опции выкупа российских заводов почти у всех, кто ими владел, остаются. Хотя условия такого выкупа еще предстоит обсуждать.

– Но все же это держит в напряжении «китайцев», которые понимают – в условиях прямой конкуренции сохранить свою долю рынка, который они попросту подмяли под себя в последние годы, не получится, – отмечает Антон Шапарин. – Даже с поправкой на более высокую цену россияне не откажутся от возможности купить новую Skoda, Volkswagen, Toyota или Hyundai вместо Chery, Geely или Haval. Все зависит лишь от политики. Если санкции снимут, а ситуация позволит, большинство западных брендов тут же вернутся. Россия в лучшие месяцы входит в топ-3 рынков в Европе (традиционно уступаем лишь Германии и Великобритании, последней – не всегда) и держится на уровне топ-10 в мире. Это слишком лакомый кусок пирога, чтобы на него не «облизнуться».

Цифра

34,4

процента от всех автомобилей, продающихся в России, – продукция АвтоВАЗа.

Топ-10

Самые продаваемые модели авто в РФ

Марка	Количество, шт.
Lada Granta	44 706
Lada Vesta	30 445
Haval Jolion	17 394
Chery Tiggo 7 Pro Max	15 193
Lada Niva Travel	11 766
Lada Niva Legend	10 302
Chery Tiggo 4 Pro	9 063
Haval M6	8 717
Geely Monjaro	8 677
Lada Largus	8 436

Данные за январь – апрель 2025 г.

Источник: агентство «Автостат Инфо».

Рост стоимости машин – общемировая тенденция, но в России они дорожают стремительнее

Premium China

ТРЕВЕЛ-КОНСЬЕРЖ СЕРВИС

ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ТУРЫ В КИТАЙ

Ваши привилегии:

- ◆ Персональные туры и бизнес-решения
- ◆ Доступ к закрытым событиям и эксклюзивным местам
- ◆ VIP-встречи, Meet & Assist + Fast Track

Оцените роскошь Востока с экспертом по стране

8 800 333-01-68
premiumchina.ru



Внутренний туризм набирает обороты

Возрастающий спрос стал драйвером развития новых курортных территорий.



Архитектурная концепция проекта «Лунная поляна 1».

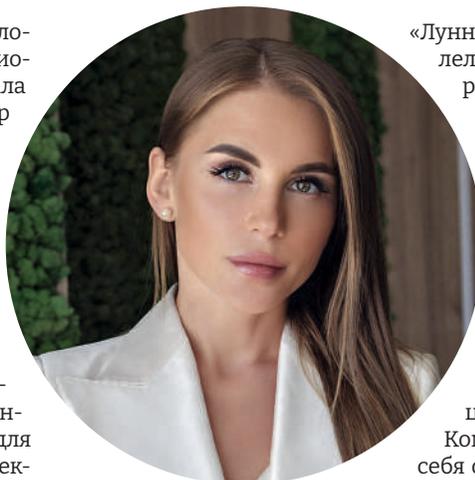
О новых туристических локациях в разных регионах страны рассказала генеральный директор ГК «Самсон» Татьяна Фоменко. Развитие туристических проектов и строительство недвижимости на курортных территориях – одна из ключевых специализаций холдинга.

– Татьяна, как давно ГК «Самсон» занимается развитием туристических территорий?

– Мы объединили наши компании под брендом «Самсон» в сентябре 2023 года. Прошлый год был для нас крайне результативен и задал вектор развития холдинга на ближайшие годы. Одним из ключевых шагов стало приобретение нескольких земельных участков в особой экономической зоне на территории всесезонного курорта «Архыз» в Карачаево-Черкесской Республике. Там мы провели успешную реновацию и перезапуск гостиничного комплекса «Романтик», а также разработали мастер-план и концепцию нового курортного проекта «Лунная поляна».

Также мы подписали ряд стратегически важных соглашений: с АО «Корпорация Туризм.РФ» и ООО «Туризм.РФ Сахалинская область» о намерениях по совместной реализации проекта «Долина Айна» на острове Сахалин; с АО «Банк ДОМ.РФ» об организации сотрудничества и определении порядка взаимодействия при реализации проектов; с группой Мантера об управлении отелями и гостиницами; с Правительством Ставропольского края о сотрудничестве, направленном на создание условий по развитию санаторно-курортной и туристской отрасли в Ставропольском крае.

В этом году началось строительство первого объекта в рамках проекта



Татьяна Фоменко.

Цифра

Более **34**

млрд рублей составят инвестиции в проект «Лунная поляна», будет построено более 4 тысяч гостиничных номеров уровня 4 и 5 звезд.

«Лунная поляна». Параллельно ведется проектирование новых гостиничных комплексов на территории курортного поселка Романтик.

– Расскажите подробнее о курорте «Лунная поляна» в Архызе.

– Это премиальный проект в живописной локации курорта «Архыз». Комплекс включает в себя отели высокого уровня (4 и 5 звезд), аквадормальный и банный комплексы, развитую инфраструктуру для отдыха и восстановления. Все объекты размещения будут современными и комфортными для гостей, обладать потрясающими видовыми характеристиками, а пятизвездочный отель будет работать в формате Ski-in & Ski-out.

Премиальный гостевой сервис – фундамент курорта. Он будет умным, душевным и адаптивным – именно это формирует то самое «вау»-впечатление, ради которого человек возвращается. Сегодня есть явный тренд на стремление совместить отдых с оздоровлением, омоложением, поэтому SPA и медицинский центр будут предлагать широкий набор услуг.

Проект состоит из двух частей: активная, насыщенная инфраструктурой развлечений и событиями «Лунная поляна 2» и более спокойная, ориентированная на ценителей созерцательного отдыха и единения с природой «Лунная поляна 1».

– В чем туристическая привлекательность курорта «Долина Айна» в Южно-Сахалинске?

– Это масштабный круглогодичный горнолыжно-термальный курорт, который создается в живописных окрестностях Южно-Сахалинска. ГК «Самсон» реализует его при поддержке АО «Корпорация Туризм.РФ» и Правительства Сахалинской области.

«Долина Айна» задумана как полноценная туристическая экосистема, объединяющая комфорт проживания, разнообразие развлечения и уникальную природу региона. На территории курорта будут построены 2600 гостиничных номеров различного уровня комфорта, открытый подогреваемый бассейн с видом на горы, панорамный ресторан, аквакомплекс, спортивный центр, концертная площадка и современный банный комплекс.

Первых туристов мы рассчитываем принять здесь в 2029 году.

– Есть планы по реализации следующих проектов?

– Внутренний туризм в стране сейчас активно развивается и поддерживается государством, при этом скорость появления новых проектов пока отстает от роста турпотока. Дефицит предложения, желание все большего числа людей проводить отпуск в России, наличие огромного количества красивейших и неосвоенных курортных локаций в стране даст нам работу на годы вперед.

Сейчас мы находимся на финальной стадии переговоров по реализации еще ряда крупных курортных проектов в Северо-Кавказском федеральном округе. Параллельно вместе с корпорацией Туризм.рф изучаем множество других красивых и перспективных локаций, в которых должен развиваться туризм.

Демографический кризис: как повысить рождаемость?

Сегодня в России в среднем на одну женщину приходится 1,4 ребенка, что недостаточно даже для поддержания нынешней численности населения.



Президент Владимир Путин назвал улучшение демографии приоритетной целью России и пообещал разработать программу поддержки для регионов с низкой рождаемостью. Таких регионов насчитывается около 35. Объем финансирования демографических программ составит 75 млрд рублей на ближайшие несколько лет.

Согласно данным Росстата, суммарный коэффициент рождаемости в России (среднее число детей на одну женщину) в 2024 году снизился до минимального значения за последние 17 лет, составив 1,4. Более низкий показатель был зафиксирован лишь в 2006 году – 1,31. Однако абсолютный рекордно низкий уровень рождаемости отмечен в 1999 году – 1,16 (см. графику). Для простого воспроизводства населения коэффициент рождаемости должен составлять не менее 2 детей на женщину, а для роста численности населения за счет рождаемости этот показатель необходимо довести до 2,17.

В то же время, как отмечает Росстат, число третьих и последующих

детей в расчете на одну женщину, напротив, увеличивается. Эта тенденция наблюдается с 2016 года. Эксперты связывают ее с мерами государственной поддержки семей с детьми. О том, какие именно шаги предпринимают власти для повышения рождаемости и какие дополнительные меры необходимы, мы обсудили с экспертами.

Сначала нужно найти родителей

Как отмечает демограф Владимир Тимаков, в том, что рождаемость в целом снизилась, нет ничего удивительного. Сегодня мы наблюдаем исторический минимум численности потенциальных родителей – их сейчас на треть меньше, чем в 90-е годы. В детородном возрасте находится малочисленное поколение, рожденное в 90-х и начале 2000-х годов.

Что касается снижения суммарного коэффициента рождаемости, эксперты подчеркивают, что сейчас эта тенденция характерна для многих стран, и Россия не является исключением. Женщины, увы, стали рожать

Дословно

Валентина МАТВИЕНКО, председатель Совета Федерации РФ, председатель Совета по реализации демографической и семейной политики:

– Для России вопросы демографии – ключевые. Это вопросы сохранения нашей страны, такой огромной по своей территории. Это вопросы обеспечения нашей безопасности.

Я уверена, что мы с этим, безусловно, справимся.

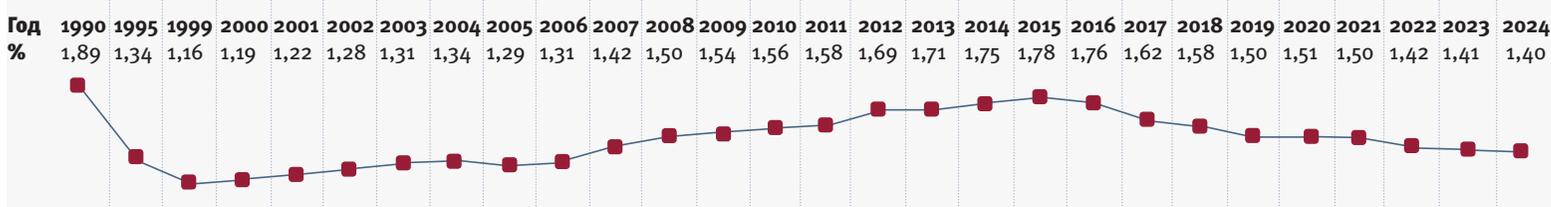
Это нелегкая задача, не сиюминутная, но мы с этим справимся. У нас просто нет другого пути.



меньше. На первый план выходят образование и карьера, а создание семьи отодвигается на более поздний срок. Эта ситуация наблюдается не только в Европе, но и в странах Дальнего Востока. Например, в Южной Корее по итогам прошлого года коэффициент рождаемости составил всего 0,73 – один из самых низких в мире. Ниже единицы этот показатель опустился также в Гонконге, Сингапуре и на Тайване. В России суммарный

Факт

Суммарный коэффициент рождаемости в России



*Начиная с 2014 г. данные с учетом Республики Крым и г. Севастополя.

По данным Росстата.

коэффициент рождаемости пока чуть выше, чем в Германии и Австрии, и примерно соответствует уровню Великобритании. Даже такие благополучные страны, как Швейцария и Люксембург, отстают от нас с показателями 1,36 и 1,35 соответственно.

Когда лучше рожать?

В правительстве полагают, что россиянок необходимо стимулировать рожать в более раннем возрасте. Этим объясняется перенос значительной части материнского капитала на первого ребенка, произошедший в январе 2020 года. Как считает вице-премьер по социальной политике Татьяна Голикова, оптимальный возраст для первых родов – до 24 лет. В правительстве уверены: чем раньше появляется первый ребенок, тем быстрее последуют второй и третий.

Однако демографы считают это утверждение весьма спорным. По словам демографа Алексея Ракши, средний возраст рождения первого ребенка в России составляет 26,2 года (данные 2023 года), тогда как средний возраст рождения всех детей – 29 лет. Для развитых стран эти показатели составляют в среднем 29 и 31 год соответственно. Более молодой возраст рожениц наблюдается только на Украине, в Грузии, Армении и Азербайджане.

– Вплоть до среднего возраста материнского дебюта в 29 лет не существует никакой статистической связи между временем рождения первенца и уровнем итоговой рождаемости при межстрановом сравнении, – поясняет Алексей Ракша. – Например, в США, Франции, Швеции, Ирландии, Исландии и Великобритании первенцев рожают позже, чем в России, но вторых детей значительно больше (78–82% от числа первых против 60–65% в РФ), и появляются они быстрее после первенца. В Израиле рождаемость остается высокой, несмотря на то что средний возраст материнского дебюта – почти на два года выше, чем в России.

С этим мнением согласна старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН Наталья Чистякова. Она отмечает, что с прошлого десятилетия жен-

щины стали откладывать рождение детей на возраст 25–30 лет. Сначала эта тенденция проявилась в мегаполисах, затем распространилась на другие города. Причина в том, что современные женщины предпочитают сначала получить образование, добиться профессионального статуса, сделать карьеру и, что немаловажно, выйти замуж, создать семью. И только после этого они задумываются о детях. По ее словам, это положительно влияет на демографию: рождение детей становится более осознанным, семьи – более крепкими, а дети – желанными. Поэтому принудить женщин рожать раньше невозможно – можно лишь создать заинтересованность. Именно этим объясняется введение во многих регионах мер поддержки студенток, которые готовы родить ребенка, а также молодых семей. На сегодняшний день о введении дополнительных выплат для молодых мам-студенток за-

явили 16 регионов. В некоторых из них программы уже действуют с прошлого года, в других – стартуют в текущем, а где-то еще находятся в разработке.

Для получения поддержки беременные студентки должны соответствовать ряду требований, среди которых обязательные – очная форма обучения и постоянное проживание в регионе. Как правило, предельный возраст студентки, которая может рассчитывать на поддержку, составляет 23 года, однако в некоторых регионах планка достигает даже 36 лет. Кроме того, в некоторых субъектах (например, в Ленинградской, Тульской и Томской областях) планируют компенсировать плату за аренду жилья студентам-родителям – 50% при рождении первого ребенка и 75% – при появлении второго.

Размер «студенческого капитала» варьируется от 61 тысячи до 3 миллионов рублей в зависимости от региона. При этом в 13 субъектах выплата составит 100 тысяч рублей.

– Любая мера по поддержке демографии важна и нужна, но что касается программ для студенток, то, увы, существенного влияния на увеличение рождаемости в стране они не окажут и от аборт, увы, не уберегут, – отмечает Наталья Чистякова. – Массового ухода студенток в декрет ради выплат не произойдет. На репродуктивные планы молодежи влияют более значимые факторы: получение образования,

Цифра

26,2

года – средний возраст женщин при рождении первого ребенка в России.

Принудить женщин рожать невозможно – можно лишь создать для этого материальную заинтересованность



Женщины сегодня предпочитают сначала получить образование, сделать карьеру и лишь потом задумываются о семье и детях.



профессии, социального статуса. Хотя в отдельных случаях эти меры действительно могут помочь конкретным парам принять положительное решение.

Нижегородцы в лидерах

Нижегородская область стала лидером среди российских регионов по количеству разработанных мер демографической поддержки. Перечень новых инициатив представил губернатор Глеб Никитин. **С 1 июля 2025 года в регионе вводится новая программа – Родительский основной доход «ОСНОВА», предусматривающая следующие выплаты:**

- При рождении первого ребенка – 1 млн рублей с учетом федеральных выплат. К 676 тыс. руб. федерального материнского капитала область добавит 364 тыс. руб. Региональная часть будет выплачиваться в виде «зарплаты родителя» по 10 тыс. руб. в месяц.
- При рождении второго ребенка – 1 млн рублей с учетом федеральных выплат. К 217 тыс. руб. федерального маткапитала область доплатит почти 800 тыс. руб. Региональная часть будет включать сертификат на 500 тыс. руб. и «зарплату родителя» в размере 20 тыс. руб. в месяц.
- При рождении третьего ребенка – 1 млн рублей полностью из регионального бюджета. Сумма будет складываться из сертификата на 700 тыс. руб. и «зарплаты родителя» в размере 30 тыс. руб. в месяц.
- При рождении четвертого и последующих детей – 1 млн рублей полностью из регионального бюджета. Средства будут выплачиваются в виде сертификата на 1 000 000 руб. или «зарплаты родителя» по 30 тыс. руб. в месяц в течение трех лет.

Родители могут выбрать получение всей суммы Родительского основного дохода в виде ежемесячных выплат. При рождении последующих детей выплаты будут суммироваться.

Средства Родительского основного дохода можно направить на приобретение жилья (как на первичном, так и на вторичном рынке), покупку транспортного средства, отдых и оздоровление детей.

Какой ребенок стоит дороже

Демографы настаивают: очень важно увеличивать размер материнского капитала за второго и третьего ребенка. Алексей Ракша отмечает, что перенос основной части маткапитала на первого ребенка в январе 2020 года дал негативный эффект: рождаемость первенцев сейчас несколько ниже, чем в конце 2020 года, а число вторых детей снизилось значительно сильнее. Причина в том, что молодые семьи, получившие существенную го-



сударственную поддержку за первого ребенка, осознают отсутствие сопоставимых выплат за второго и последующих детей и задумываются о целесообразности расширения семьи. Ведь основные материальные трудности у семей возникают как раз при появлении второго и третьего ребенка.

Специалисты подчеркивают, что женщины, рожденные в 1980-х годах, которые сейчас еще физически способны к деторождению, представляют особую демографическую ценность – их поколение более многочисленно. Крайне важно мотивировать их на рождение детей – преимущественно вторых и третьих.

– Необходимо реализовать родительский потенциал поколения 80-х, пока эти люди еще находятся в детородном возрасте. На это у нас осталось всего несколько лет, – поясняет демограф Владимир Тимаков.

Эксперты отмечают, что повлиять на рождение первых детей сложно. Как правило, первенца заводят в любом случае, даже при скромном материальном положении. Если же семья

↑
Воспитание детей – нелегкий труд, и его нужно учитывать в трудовом стаже и при начислении пенсии, уверены демографы.

принципиально не хочет детей, никакие выплаты не изменят ситуацию. А вот на решение о вторых и третьих детях материальные стимулы влияют очень существенно. Это доказал опыт введения материнского капитала за второго ребенка с 1 января 2007 года, после чего показатели рождаемости в стране резко возросли.

– Помимо финансового стимулирования, других действенных мер повышения рождаемости не существует. Эффективнее всего работают крупные разовые выплаты, которые можно направить на стратегические приобретения: автомобиль, жилье – то, что качественно улучшает жизнь на десятилетия вперед. У нас также работает ипотечная субсидия 450 тысяч рублей, которая изначально показала хорошие результаты, и есть неплохие программы поддержки многодетных семей в Ямало-Ненецком округе, на Сахалине, а теперь и в Нижегородской области, – заключает Алексей Ракша.

Помочь завести детей

10% россиянок к возрасту 45–49 лет (средний показатель завершения репродуктивного периода) не имеют детей. Такие данные показала последняя перепись населения. Показатель высокий, но он отнюдь не означает, что все эти женщины сознательно придерживаются идеологии чайлдфри (добровольная бездетность). Согласно данным Росстата, лишь 2,4% женщин и 3,5% мужчин в России не хотят иметь детей. Остальные остаются бездетными в силу различных жизненных обстоятельств.

Как отмечает Владимир Тимаков, 10% бездетных женщин к концу репродуктивного возраста – рекордно высокий показатель для России, хотя по европейским меркам он невелик. В Великобритании, скандинавских странах и Нидерландах исторически было принято сначала решать материальные вопросы, затем создавать семью. Если семья была необеспеченной, замужество откладывали до 25–35 лет, многие и вовсе не выходили замуж. В России такой традиции никогда не было – у нас семейные ценности всегда стояли на первом месте. Эта тенденция сохраняется и сегодня.

Одна из причин бездетности – бесплодие. По статистике, с ним сталкиваются 20% пар, то есть каждая пятая семья в стране.

– Сейчас государство оказывает колоссальную поддержку семьям в плане ЭКО. Выделяется достаточно большое количество квот, чтобы пары его проходили. Другое дело, что в крупных городах открыто большое количество центров ЭКО (33% из них сосредоточены в Москве и Московской области. – Ред.), а в небольших городах и даже в ряде регионов их может не хватать, – говорит акушер-гинеколог Динара Березина.

Важно

Сумма маткапитала на второго ребенка

Год	Сумма, если не получали на 1-го ребенка, руб.	Сумма, если получили на 1-го ребенка, руб.	Коэффициент индексации, %
2020	616 617	150 000	-
2021	639 432	155 500	3,7
2022	693 100	168 600	8,4
2023	775 628	189 500	11,9
2024	833 025	202 644	7,4
2025	912 162	221 895	9,5
2026	953 210	231 880	4,5
2027	991 340	241 160	4,0

* На 2026–2027 годы размеры индексации указаны исходя из прогнозов Минфина по инфляции.

Алексей Ракша считает важным, чтобы государство субсидировало не только саму процедуру ЭКО, но и полную подготовку к ней «под ключ», включая проезд до клиники, а также увеличило количество доступных циклов ЭКО. По его оценкам, это могло бы повысить рождаемость примерно на 2%.

– Одна из причин женского бесплодия – аборт, особенно в раннем возрасте, – отмечает Владимир Тимаков. – Необходимо проводить просветительскую работу, объясняя вред аборт для женского здоровья – как физический, так и моральный. Социальное взросление сейчас происходит позже, браки заключаются в более зрелом возрасте. Поэтому важно распространять информацию о безопасных половых отношениях среди молодежи, и делать это нужно с выпускных классов.

По данным Минздрава, количество аборт в России за последние 10 лет сократилось более чем в 3,5 раза. Более 37 тысяч женщин, которые планировали сделать аборт, решили сохранить беременность по итогам 11 месяцев прошлого года.

При этом и демографы, и врачи выступают против запрета аборт

Крупные разовые выплаты, позволяющие приобрести жилье или машину, наиболее сильно влияют на решение завести ребенка.



Повлиять на рождение первенцев сложно, материально можно стимулировать появление второго-третьего ребенка



Процедура ЭКО, которая может помочь бездетным парам, должна быть максимально доступной.

в частных клиниках (инициатива, подерживаемая некоторыми губернаторами).

– Запрет аборт ни к чему хорошему не приведет, они лишь перейдут в подполье, что мы неоднократно наблюдали в нашей истории, – предупреждает Динара Березина. – Это поставит под угрозу здоровье женщин, так как процедуры будут проводиться в антисанитарных условиях. Такая мера слишком радикальна, она не поможет улучшить демографическую ситуацию.

– В лучшем случае запрет даст временный прирост рождаемости на 1–2%, но затем последует более серьезный спад, так как люди станут тщательнее предохраняться и больше боятся. А страх никогда не способствует деторождению, – добавляет Алексей Ракша.

Нужны деньги и гарантии

Эксперты считают, что гораздо большей влияние на рождаемость, чем запрет аборт, окажут финансовые гарантии женщинам, особенно матерям-одиночкам. Они должны быть уверены, что смогут обеспечить и вырастить ребенка. Речь идет не только о выплатах (которые фактически прекращаются после полутора лет), но и о доступности яслей, школ рядом с домом, бесплатных группах продленного дня.

– В первом классе дети находятся в школе с 8 до 12 часов, – приводит пример Динара Березина. – Если женщина работает и является единственным кормильцем, она понимает, что рождение ребенка значительно ухудшит качество ее жизни, и она не сможет самостоятельно обеспечить ребенку достойное существование. В таких случаях государственная поддержка крайне важна. Это гораздо эффективнее запретов, потому что, как показывает история, если женщина хочет сделать аборт, она его сделает.

Демографы также настаивают на учете родительского вклада при назначении пенсии.

– Административные методы в вопросах рождаемости не работают, – отмечает Владимир Тимаков. – Люди руководствуются рациональными расчетами. Сейчас женщина, которая всю жизнь работала, получает более высокую пенсию, чем та, которая растила дома детей. А так быть не должно. Родительский вклад должен быть социально признан и материально компенсирован.

Очевидно, что проблему снижения рождаемости одной-двумя мерами, пусть даже хорошими и востребованными, не решить.

– Поддержка демографии – это очень долгосрочный процесс, – подчеркивает Наталья Чистякова. – Материнский капитал, введенный 1 января 2007 года, продолжает действовать и приносить результаты. И новые региональные меры, чтобы от них был эффект, также должны быть рассчитаны на длительную перспективу. Важно также понимать цикличность процесса: вводятся меры поддержки, население реагирует на них ростом рождаемости, затем происходит адаптация и старые меры перестают работать – требуются новые. Это подтверждает опыт как нашей страны, так и других государств.

Большие перспективы малых городов

ГК «Лендекс» не просто строит дома, а трансформирует территории в комфортное пространство для людей.

Девелоперы юга реализуют проекты комплексной застройки в отдалении от крупных городов.

Недвижимость в южных регионах всегда пользовалась повышенным вниманием. Результатом спроса стала активная застройка крупных городов и популярных курортов. Сегодня же девелоперы стали обращать внимание и на небольшие населенные пункты.

О перспективах малых городов юга и других регионов, комплексной застройке и спросе на жилье рассказал президент ГК «Лендекс» Денис Бражниченко. Группа компаний не просто строит дома, а трансформирует территории в комфортное и уютное пространство для людей.

– Денис, расскажите, почему вы решили сконцентрироваться на малых городах? Какими видятся перспективы?

– Крупные города сегодня имеют достаточно плотную застройку. Поэтому в Краснодарском крае, нашем домашнем регионе, мы решили сконцентрироваться на малых городах численностью до 100 тысяч жителей. Южный рынок недвижимости очень востребован, в том числе у людей, переезжающих из других регионов. И мы готовы предложить современные комплексы в тихих городах с комфортным климатом.

– Какие проекты сейчас реализует ГК «Лендекс»?

– В 2024 году мы приступили к реализации двух проектов комплексной застройки в Краснодарском крае.

ЖК «Дзенпарк» расположен в станице Марьянской, это пригород Краснодара с хорошей транспортной доступностью как в сторону города, так и в сторону моря. ЖК «Эво» класса «Комфорт+» находится в Новокубанске, городе-спутнике Армавира. Эти жилые комплексы строятся вдали от промышленных объектов, шума и суевы больших городов. На территории комплексов предусмотрены четырехэтажные дома, зоны отдыха, детские и спортивные площадки, общеобразовательные школы.

Общий объем инвестиций в два этих объекта – порядка 6 млрд рублей.

– На какую категорию покупателей ориентированы эти проекты?



Квартиры в современных комплексах в тихих городах с комфортным климатом сегодня очень востребованы

Цифра

50%

покупателей жилья на юге страны и при этом вдали от больших городов – люди из других регионов.



Денис Бражниченко.

– Около 30% от всех продаж приходится на тех, кто живет рядом. А самая многочисленная категория (50%) – покупатели из других регионов. При этом почти 90% сделок проводится удаленно.

– Какие регионы, кроме Краснодарского края, вы еще осваиваете?

– В настоящее время мы активно реализуем масштабный проект комплексного развития в Ярославле. Здесь будет создана современная инфраструктура, включающая благоустро-

дзенпарк
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС

енные общественные пространства, образовательный кластер, детскую и взрослую поликлиники, деловые центры. В общей сложности будет построено 344 тыс. кв. м жилой недвижимости и 30 тыс. кв. м коммерческих площадей.

Мастер-план этого масштабного проекта согласован, на завершающей стадии находится разработка планировки территории. Начать первый этап строительства планируем в конце 2025 года.

Также в портфеле ГК «Лендекс» – участок под строительство жилого комплекса бизнес-класса в Севастополе. Положительное заключение государственной экспертизы уже получено.

– Как вы оцениваете 2024 год?

– Прошлый год для нас был насыщенным в плане развития компании и реализации проектов. Мы увеличили свой земельный банк, приобрели различные активы и сформировали базу для дальнейшего роста. Было открыто пять офисов – помимо центрального в Краснодаре, они теперь работают на объектах в Новокубанске Краснодарского края и Севастополе. В планах на этот год – открытие новых офисов, один из которых уже начал работать в Ярославле.

ЛЕНДЕКС

Проектная декларация на сайте нашдом.рф

Екатерина МОЗГИНА

Будущее профессий: как ИИ меняет рынок труда

Какие специалисты будут наиболее востребованы в ближайшие годы, а кому пора задуматься о смене профессии.

Цастенько СМИ собирают самые популярные слова и фразы, которые у всех на слуху и отражают какую-то тенденцию или ситуацию. Если применить

этот подход к рынку труда за последние три года, то в лидерах окажутся «дефицит рабочих рук», «переработка» и «низкая безработица». Уровень безработицы действительно бьет рекорды: в 2023 году – 3,3%, в 2024 – 2,3%. В январе 2025 года Росстат зафиксировал отметку в 2,4%, что на 0,1% выше, чем месяц назад, но рост, согласитесь, незначительный.

На научном форуме «Абалкинские чтения», организованном Вольным экономическим обществом России и секцией экономики Отделения общественных наук РАН, ведущий научный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Виктор Ляшок отметил, что текущая ситуация на российском рынке труда атипична.

– На это указывают минимальный за всю историю уровень безработицы и высокая продолжительность рабочего времени, – пояснил эксперт. – По данным Росстата, в 2023 году продолжительность рабочего времени в расчете на одного работника выросла до 1771,7 часа в год. В 2019 году этот показатель составлял 1766,7 часа. Такие цифры свидетельствуют о нарастающем дефиците рабочей силы.

Численность граждан старше трудоспособного возраста, то есть работа-

ющих пенсионеров, снижается с 2006 года, это долгосрочный тренд. Исходя из сказанного, напрашивается вывод: уже в ближайшем будущем рынок труда ждет серьезные изменения.

Будут востребованы

Ведущий эксперт Института фундаментальных проблем социо-гуманитарных наук НИЯУ МИФИ Яков Якубович перечислил профессии, которые будут наиболее востребованы в ближайшие годы.

1. Специалисты в сфере информационных технологий (ИТ) и искусственного интеллекта (ИИ).

– Однако на рынке труда ИТ-специалистов уже наблюдается значительная сегментация, – поясняет социолог. – Так называемые джуны (junior-разработчики), тестировщики и верстальщики, скорее всего, перестанут быть востребованными, так как их заменят ИИ и no-code или low-code редакторы (например, Figma, Retool). В то же время останутся востребованными Senior и Middle-разработчики с большим опытом, а также системные архитекторы, чьи навыки необходимы для проектирования сложных систем, в том числе связанных с новыми промышленными технологиями, процессами и продуктами (беспилотники, медицинские, мультипрофессиональные роботы, периферийные устройства дополненной реальности, нейроинтерфейсы и нейропротезы и т.п.).

Цифра

85%

малых и средних производственных предприятий называют главной проблемой кадровый голод.



Яков Якубович.

Врачей ИИ не заменит, но умение использовать его возможности в работе становится обязательным.

Факт

Работники с самыми низкими средними зарплатами:

Специальность	тыс. руб.
Кассиры-операционисты	48
Охранники	47
Артисты и психологи	45
Учителя	42
Воспитатели и няни	40
Уборщики	37
Дворники	32

По данным сервиса hh.ru, статистика по РФ.



Также высоким спросом будут пользоваться специалисты по кибербезопасности, включая экспертов в квантовом шифровании, тестировании доверия и выявлении дезинформации.

Кроме того, важным направлением станет поиск энергоэффективных технологий в ИТ и оптимизация вычислений.

2. Ученые в поисковых и прикладных сферах исследований.

Развитие ИИ открывает огромные возможности для проектирования сложных киберсистем, способных решать ранее недоступные задачи. Особенно это касается медицины: высокотехнологичных операций, лечения ранее неизлечимых заболеваний, фармацевтики, биоинженерии и генетики.

3. Инженеры и рабочие профессии.

В постиндустриальную эпоху эти специальности значительно изменились. Если раньше в цехе был токарь с золотыми руками (вспоминаем Гошу из «Москва слезам не верит»), то теперь – специалисты, способные быстро наладить производственный процесс с оптимальным результатом.

– Несмотря на автоматизацию, люди по-прежнему нужны для настройки и контроля оборудования, – отмечает Якубович.

4. Строители и специалисты в сфере ЖКХ.

Речь не только о рабочих, уборщиках и дворниках, но и о специалистах по обеспечению бесперебойного ресурсоснабжения: электроэнергетика, теплоэнергетика, водоснабжение. Также востребованы будут специалисты по планированию и текущему обслуживанию территорий, включая озеленение и благоустройство.

5. Медицинские работники.

Старение населения увеличит спрос на медицинские услуги. Однако

Так и сказал

Михаил Мишустин,
Председатель Правительства РФ:

– Значимый вопрос, который всегда в зоне внимания министерства, – это ситуация на рынке труда. С января мы запустили национальный проект «Кадры». Его мероприятия призваны расширить возможности граждан для самореализации в профессии. Уже действуют программы бесплатного переобучения, субсидирования найма. Компаниям оказывается поддержка в части организации рабочих мест для людей с инвалидностью. На расширенном заседании коллегии Министерства труда и социальной защиты 9 апреля 2025 года.



требования к медикам будут меняться: им придется адаптироваться к новым технологиям, таким как телемедицина и ИИ-диагностика.

Окажутся под угрозой

Выделяет Яков Якубович и профессии, которые в обозримом будущем, скорее всего, либо исчезнут, либо существенно трансформируются. Их представителям нужно быть готовыми к быстрому освоению новых компетенций, адаптации под запрос рынка.

Среди тех, кто находится под угрозой из-за замены цифровыми решениями:

- библиотекари;
- турагенты;
- риелторы;
- почтальоны;
- курьеры.

Битва за специалистов

В последние годы острая нехватка кадров охватила три ключевые отрасли: ИТ, промышленность, а также строительство и ЖКХ.



В промышленности остро не хватает инженеров, способных управлять роботизированным производством.

В первых двух значимой проблемой стало несоответствие уровня подготовки специалистов запросам работодателей. Если еще несколько лет назад компании охотно брали на работу даже начинающих айтишников, способных написать простейший код, то сегодня требования к кандидатам резко ужесточились.

Государство активно включилось в решение проблемы.

– Наша цель – получить в отрасль дополнительно около 700 тысяч разработчиков к 2030 году, – заявил министр цифрового развития Максим Шадаев. – Особый фокус – на направлениях, критически важных для технологического суверенитета: искусственный интеллект, робототехника. Именно здесь мы наблюдаем острый дефицит и кадров, и готовых решений.

Промышленность остро нуждается в инженерах и специалистах по автоматизации. Однако и здесь квалификация соискателей часто не соответствует ожиданиям работодателей. Согласно исследованию Содружества производителей «Цех», компаний «Первый Бит» и Technored, 85% малых и средних производственных предприятий называют кадровый голод главным вызовом. Это касается как обрабатывающей промышленности, так и металлургии. По данным HeadHunter, в 2024 году число вакансий в этих отраслях выросло на 19% по сравнению с предыдущим годом.

Причины кризиса:

- демографический провал 1990-х;
- низкий уровень автоматизации производств;
- массовый уход рабочих в курьерские сервисы, где зарплаты растут быстрее.

В строительстве помимо оттока мигрантов ситуацию усугубляет и кризис отрасли. Высокая ключевая ставка взвинтила цены на ипотеку, что привело к снижению спроса на жилье. В сфере ЖКХ зарплаты привязаны к коммунальным тарифам, которые растут медленнее инфляции. Бюджет закладывается на три года вперед, но реальная инфляция оказывается выше прогнозируемой.

Другая проблема – катастрофическая нехватка квалифицированных кадров. По данным Минтруда, строительной отрасли и ЖКХ требуется дополнительно 1,5 миллиона высококлассных специалистов. Об этом в декабре 2024 года заявил вице-премьер Александр Новак в ходе дискуссии «100 вопросов о будущем России».



Виктор Ляшок.

А что с зарплатами?

По данным Росстата, хуже всего – зарплаты за 2022–2024 гг. снизились – дела обстоят в следующих сферах:

- полиграфия: средняя зарплата упала с 90 400 до 63 670 руб. (минус 30%);
- переводы (устные и письменные): с 61 000 до 46 000 руб. (минус 25%).

Минимальное увеличение доходов характерно для следующих отраслей:

- финансовая и страховая деятельность: +5% за два года. В 2023 г. зарплаты даже снизились, но в 2024-м выросли на 18%, достигнув 465 000 рублей в среднем. Рост зарплат сдерживает эффект высокой базы;
- деятельность в сфере рекламы и маркетинга: +7%, до 165 000 руб.;
- грузоперевозки на воздушном транспорте: +10%, до 147 000 руб.

Некоторые же профессии резко выросли в цене:

- аренда интеллектуальной собственности: +150% (в 2,5 раза с 2022 года). Санкции и импортозамещение подняли спрос на специалистов по интеллектуальным правам;
- разработка строительных проектов: +100%, но средняя зарплата пока скромная – 80 000 руб.;
- корпоративные расследования: +86%, до 85 000 руб.;
- металлургия и производство оптики: +77%, до 110 000 руб.;
- финансовые услуги: +42%, до 209 000 рублей.

По данным сервиса Работа.ру, в 2024 году самые высокие зарплаты предлагали в сферах строительства, транспорта, производства и ИТ. Так, крановщику в среднем по стране предлагают оклад в 149 000 руб., водителю дальнотранспортной машины – 175 000, токарю – 174 000, а буровику – аж 193 000 руб.!

– Высокие зарплаты в строительстве и логистике – следствие экстремальных условий труда, – поясняет Александр Сафонов, профессор Финансового университета при Правительстве РФ. – Это ненормированный график, физические нагрузки, работа вдали от дома. Кроме того, спрос на водителей большегрузов (фур) резко вырос из-за перестройки логистических цепочек.

Взгляд в завтра

По мнению Якубовича и других экспертов, в ближайшие годы сохранится повышенный спрос на инженеров и технических специалистов – их доходы продолжают расти. Главным фактором здесь является государственный заказ и политика импортозамещения.

Существенный рост потребности в кадрах ожидается в социальной сфере. Массовое возвращение участников СВО потребует расширения штата квалифицированных сотрудников для комплексной работы с ветеранами – от психологической реабилитации до профессиональной адаптации. Соответственно, возрастут и зарплаты в этом секторе.

Аналогичная динамика ожидается в смежных направлениях:

- сопровождаемое трудоустройство;
- медицинская реабилитация;
- программы социальной адаптации.



В условиях дефицита кадров предприятия стали активнее брать на работу подростков.

Не потеряет своих позиций и транспортно-логистический сектор. Поскольку снятие санкций – вопрос не ближайшей перспективы, специалисты по международным перевозкам останутся в числе высокооплачиваемых кадров.

ИИ заменит не всех

Да, искусственный интеллект уже привел к сокращению значительного числа работников. В первую очередь это коснулось тех, кто выполнял рутинные задачи: операторов кол-центров (их заменяют роботы), бухгалтеров (благодаря автоматизации процессов), секретарей и офис-менеджеров (их функции теперь выполняют чат-боты и электронные помощники).

– В связи с цифровизацией, появлением касс самообслуживания и развитием интернет-торговли сокращено количество кассиров и консультантов в магазинах. Кроме того, ИИ теперь отвечает на комментарии и отзывы, – дополняет список Яков Якубович.

Эксперт также назвал профессии, представители которых могут оказаться под угрозой в ближайшие 5–10 лет:

- Юристы. Анализ нормативной базы и судебной практики – задача, сильная для ИИ. Пока он справляется с ней не идеально, поскольку обучен на больших данных, с подсказками из интернета, достоверность которых не всегда проверена. Но это временные трудности.
- Аналитики-экономисты. Рутинные отчеты вскоре можно будет поручить ИИ.
- Контроль качества и управление производством. Эти функции также могут быть автоматизированы с помощью ИИ.

А где ИИ пока не сможет заменить человека?

В сферах, требующих работы с людьми: социальная деятельность, психология, медиация. В создании уникальной продукции, предметов

КОНКРЕТНО

Отрасли с максимальным ростом зарплат, 2021–2024 гг.

- Информация и связь – 71,3%
- Обрабатывающие производства – 67,9%
- Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство – 64,6%
- Строительство – 64,5%
- Гостиницы и предприятия общественного питания – 60,8%

Отрасли с минимальным ростом зарплат, 2021–2024 гг.

- Здравоохранение – 40,6%
- Государственное управление, социальное обеспечение – 44,3%
- Образование – 44,9%
- Научная, техническая, административная деятельность – 46,1%
- Операции с недвижимым имуществом – 47,4%

По данным Росстата.

искусства и клининге. В медицине: врачам не стоит бояться ИИ, но и полностью полагаться на него нельзя – слишком высок риск ошибки. Лучше использовать его как дополнительный инструмент.

– Чтобы оставаться востребованным на рынке труда, важно осваивать смежные навыки, – резюмирует эксперт. – Например, врачу полезно разбираться в data science, а юристу – в возможностях ИИ. Необходимо быть гибким, быстро обучаться, развивать креативность – пока это недоступно искусственному интеллекту.

Найти работу стало проще

В условиях дефицита рабочей силы легче стало найти работу некоторым категориям граждан, прежде испытывавшим трудности с трудоустройством. Прежде всего это пенсионеры и подростки.

При наличии опыта и готовности соответствовать современным требованиям экономики люди старшего возраста сегодня вполне успешно находят работу. Главное условие – удовлетворительное состояние здоровья.

С 1 сентября 2025 года вступает в силу закон, упрощающий трудоустройство несовершеннолетних. Работодатели получат право привлекать их к работе в выходные, праздничные дни и каникулы. «Для подростков от 15 лет потребуется только их письменное согласие, – поясняет Якубович. – А если работнику 14 лет – дополнительно понадобится разрешение одного из родителей или опекуна».

– Кроме того, многочисленные программы, которые сейчас реализуются в рамках нацпроекта «Кадры», помогают быстрее найти работу тем, кто испытывает сложности с трудоустройством, – отмечает эксперт.



Александр Сафонов.

Цифра

1,5

миллиона высококлассных специалистов дополнительно требуется строительной отрасли и ЖКХ.



Лучшие управленцы для сильной страны

Центр знаний «Машук» ведет масштабную работу по подготовке нового поколения руководителей для системы образования.

Д.С. Сегодня в стране по поручению Президента России создается единый кадровый резерв системы образования, чтобы облегчить поиск кандидатов на вакантные должности и создать инструменты для продвижения по карьерной лестнице.

По официальным данным, сейчас работают более 80 тыс. образовательных организаций, в том числе свыше 39 тыс. школ. Для их слаженной работы необходимо подготовить целую плеяду управленцев – гибких стратегов, обладающих универсальными «навыками XXI века».

Центр знаний «Машук», который за два с половиной года работы стал настоящей кузницей талантливых кадров, включился в реализацию этой стратегически важной задачи. Осенью 2024 года совместно с Высшей школой государственного управления Президентской академии при поддержке Министерства просвещения России он запустил флагманскую Программу развития управленческого кадрового резерва системы образования РФ. В ней приняли участие финалисты, победители профессиональных конкурсов и лидеры отрасли. По итогам пятимодульной программы 70 человек из 44 регионов страны разработали и представили экспертной комиссии в составе тематических групп восемь уникальных проектов. Часть из них войдет в новую Стратегию развития образования.

Программа стала для ее участников настоящим социальным лифтом. По итогам программы состоялись первые назначения бывших директоров школ на руководящие должности в региональные органы власти.



Цифра

80 000

образовательных организаций сегодня официально работают в нашей стране.



Алексей Геннадиевич Комиссаров – ректор Президентской академии.

Дословно



Антон Сериков, генеральный директор Центра знаний «Машук», заместитель генерального директора Российского общества «Знание»:

– Современный управленец должен стать активным участником образовательного процесса, лидером изменений, который умеет продуктивно работать с командой. Ему необходимо интегрировать передовые технологии в учебный процесс, налаживать взаимодействие с окружающими акторами: государством, партнерами, родительским сообществом. Мы постарались выстроить подготовку управленцев системы образования именно в таком ключе.

Однако ее главным результатом стала комплексная адаптация и подготовка действующих руководителей к существующим изменениям системы образования.

Обратная связь от участников программы и ключевого заказчика, Министерства просвещения России, показала необходимость продолжения этой работы. Центр знаний «Машук» разделил работу с кадровым резервом на две составляющие – подготовка высших должностных лиц системы образования и просвещения и обучение директоров школ.

Авторская программа «Директор на высоте» объединила сто руководителей учебных заведений из 74 регионов страны. Сегодня за ними стоят несколько тысяч подчиненных и сто тысяч учеников. Первый модуль программы был сфокусирован на задачах государства в сфере воспитания. Впереди участники ждут еще три образовательных модуля. Они будут посвящены профессиональным и личностным качествам директоров, эффективному управлению командой и интеграции результатов программы в рабочий процесс.

Программа высшего кадрового резерва стартует осенью 2025 года. При отборе участников на нее особое внимание будет уделено победителям профильных конкурсов и рекомендациям региональных органов государственной власти.

Участие в Программе развития кадрового резерва стало для многих настоящим социальным лифтом

«Клуб 1912»: Футбол больше, чем игра

Российский футбольный союз создает деловое сообщество для обмена опытом и формирования партнерств на стыке спорта и бизнеса.



ми обладает современный футбол как глобальная бизнес- и медиаиндустрия. Мы благодарны партнерам – компании BetBoom и «Русской медиагруппе», которые поддержали нашу инициативу по созданию новой переговорной среды и формату продвижения футбола», – прокомментировал запуск проекта генеральный секретарь РФС Максим Митрофанов.

Презентация состоялась в формате иммерсивной театрализованной постановки, стилизованной под эпоху дореволюционной России. Организаторы раскрыли смысл названия клуба. Ведь именно в 1912 году в Санкт-Петербурге энтузиасты футбола основали Российский футбольный союз и создали первую сборную страны – тогда еще Российской империи.

– Мы почувствовали, что у представителей спорта и бизнеса существует определенная потребность в таком формате общения. Так возник этот дискуссионный клуб.

Мы планируем развивать направление новыми форматами мероприятий, создавая возможности для любителей футбола в разных аудиторных группах. Бизнес-завтраки, тренинги, вечерние мероприятия, эксклюзивные туры, различные награды и премии для людей, поддерживающих футбол. Запуск проекта знаменует переход к принципиально новому формату позиционирования Российского футбольного союза и национальной сборной в деловой, культурной и медийной среде, – отметила заместитель генерального секретаря РФС по маркетингу и коммуникациям Эрика Сурикова.

Сильные вместе

Уже состоявшиеся и планируемые мероприятия «Клуба 1912» тесно

Футбол – самый популярный вид спорта на планете Земля. Все неоднократно слышали это утверждение, но все ли задумывались о том, что за ним стоят не только зрители на стадионах и у телеэкранов? Игра миллионов давно превратилась в нечто большее и активно влияет на все сферы жизни общества – идеологию, образование, здравоохранение, экономику и туризм, формируя образ жизни миллионов людей.

Согласно данным Минспорта, футбол является самым массовым видом и в нашей стране. По состоянию на 2024 год, им регулярно занимаются более 3,5 млн россиян. Более 300 тысяч человек вовлечены в него как работники огромной индустрии. Футбол занимает первое место по количеству обучающихся и занимающихся в спортивных школах.

Помимо этого, Российский футбольный союз (РФС) первым среди спортивных федераций страны начал активно участвовать в деловых, «непрофильных» форумах, важнейшим из которых является Петербургский международный экономический форум.

ПМЭФ-2025 – уже третий подряд форум, на котором у РФС есть собственный, легко узнаваемый павильон, где в любой день работы форума можно пообщаться с легендами сборной России

и увидеть легендарные трофеи начиная с 1960-го, когда сборная СССР стала первым чемпионом Европы по футболу. Здесь руководство организации подписывает стратегические соглашения с главами субъектов РФ и различными стратегическими партнерами. Здесь же располагается открытая студия, где представители футбольного и делового сообществ обсуждают любимую игру перед камерами.

Площадка для общения

Идея объединить деловое сообщество в дискуссионный клуб на стыке спорта и бизнеса назревала давно. В прошлом году РФС воплотил эту идею в жизнь, учредив «Клуб 1912». Об этом было официально объявлено на международном форуме «Россия – спортивная держава» в Уфе.

Символично, что название клуба – «1912» – относится к году образования Российского футбольного союза как органа управления футболом, вступлению организации в ФИФА и проведению первого официального матча национальной команды страны. Дух величия и имперства нашел отражение в фирменном стиле проекта.

«Прежде всего, «1912» – это история про легендарность и историческую значимость футбола, пронесенные через целое столетие. Клуб призван показать широту возможностей, каки-



РФС первым из спортивных федераций стал регулярным участником ПМЭФ.

Многие практики из мира футбола не только можно, но и нужно переносить на бизнес

связаны с брендом сборной России, причем не только потому, что BetBoom является одним из партнеров национальной команды. Главная команда страны – это вершина карьеры, воплотившаяся детская мечта любого мальчишки, выбравшего футбол. Если говорить языком бизнеса – это элитарное сообщество лучших из лучших. Слоган нынешней сборной России «Сильные вместе» полностью созвучен целям и задачам «Клуба 1912».

– Создание «Клуба 1912» – это важный шаг в формировании тесного взаимодействия между бизнесом, медиа и спортивным сообществом. Мы видим в нем огромный потенциал для продвижения российского футбола. Наша цель – совместно с РФС вдохновлять сообщество на новые яркие и нестандартные проекты, – прокомментировал партнерство с «Клубом 1912» директор по маркетингу BetBoom в России Михаил Артемьев.

Так, в промежутке между июньскими матчами сборной России против Нигерии и Беларуси в гольф-клубе «Крылатское» состоялся эксклюзивный летний пикник-фестиваль для партнеров и гостей Клуба с участием главного тренера сборной Валерия Карпина и ведущих футболистов национальной команды. У представителей делового сообщества была возможность в непринужденной атмосфере пообщаться с руководством РФС, игроками и звездными болельщиками сборной России, параллельно осваивая набирающий популярность футгольф.

Месяцем ранее в национальном центре «Россия» на Зубовском бульваре было организовано мероприятие «Игра без мяча», объединившее сразу несколько ивент-форматов: большой паблик-ток, мотивационный тренинг и неформальную дискуссию участников и гостей. О мотивации, командообразовании и лидерстве с представителями бизнес-сообщества поговорили главный тренер сборной России Валерий Карпин, экс-капитан национальной команды, чемпион Англии в составе «Челси» Алексей



В мероприятиях «Клуба 1912» принимают участие звезды европейского футбола.

Кстати

Футбол влияет на все сферы жизни общества – туризм, здравоохранение, экономику, формирует образ жизни людей.

Смертин и экс-защитник «Ювентуса», чемпион России во главе московского «Спартака» Массимо Каррера. Истинные легенды европейского футбола с присущим им артистизмом делились личными историями из своей богатой профессиональной биографии.

– Футбол – мощная площадка для обмена опытом и общения, в том числе с бизнес-сообществом, поскольку представляет собой важный социальный феномен. основополагающие принципы достижения успеха в футболе универсальны и применимы в бизнесе. Люди устали от теоретических рассуждений и больше интересуются практическими кейсами, – отметил после встречи Алексей Смертин.

– Мои сегодняшние собеседники – выдающиеся личности. Они выросли и сформировались в Советском

Союзе, но достигли высоких результатов за границей, в совершенно иной культурной среде. Это свидетельствует о том, что они обладают всеми качествами успешного человека и могут передавать свой опыт, в том числе представителям бизнес-сообщества. Ведь базовые процессы становления личности, которые помогают достигать поставленных целей и становиться лучшими в своем деле, так же как и система управления коллективом, в спорте и бизнесе весьма схожи, – прокомментировал свое участие в тренинге Массимо Каррера.

Факт

Продолжение следует...

Первые мероприятия «Клуба 1912» в 2025 году вызвали большой интерес и объединили топ-менеджеров более тридцати ведущих компаний и медиахолдингов. На очереди – новые встречи и новые форматы общения. – На мой взгляд, прошедшие мероприятия наглядно продемонстрировали, что мы находимся на правильном пути, и показали, что какие-то практики из мира футбола можно переносить на бизнес. Лидерство, мотивация и умение создать из «звездных игроков» эффективную команду – все эти аспекты, хорошо знакомые спортивным тренерам, идеально подходят и для бизнеса. Мы обязательно продолжим подобную практику встреч с представителями отрасли, – подвела первые итоги заместитель генерального секретаря РФС Эрика Сурикова.



В 1912 году были образованы Российский футбольный союз и первая сборная нашей страны.



А кушать хочется всегда

Как обстоят дела в стране с производством и экспортом основных видов продовольствия.

Озимые посевы в этом году особо не пострадали, урожай зерновых ожидается в диапазоне от 125 до 130 млн тонн.



Зерно

За последние годы мы уже привыкли к высоким урожаям зерновых, которые позволяют не только обеспечивать собственные нужды, но и вести поставки в сотню с лишним стран. В 2022 году был собран рекордный за всю российскую историю урожай – почти 158 млн тонн. В 2023 году – второй по объему после предыдущего рекордного, около 145 млн тонн.

Урожай 2024 года и высевали, и собирали с большими трудностями – погода работам категорически не способствовала. Но, тем не менее, «плохим» он выглядит только на фоне предыдущих рекордных лет.

– Произвели по 2024 году – 129,8 млн тонн, пятый урожай в истории страны, – сообщила в конце апреля на II Всероссийском муниципальном форуме «Малая родина – сила России» министр сельского хозяйства РФ Оксана Лут. – Достаточно для того, чтобы прокормить себя и еще 160 стран мира.

Прогнозы на нынешний год пока неоднозначные – аналитики подстраховываются, выжидают, что будет с погодой. Как минимум одно из опасений уже не оправдалось. Сев озимых в ряде зерновых регионов типа Ростовской области проходил в засушливых условиях, и эксперты беспокоились, что посевы не переживут зиму. Но в итоге зима оказалась теплой, а состояние большей части озимых по ее окончании – гораздо лучшим, чем ожидалось. Это дало надежду, что урожай-2025 может оказаться не хуже, а лучше прошлогоднего. По большей части озимые в этом году не пострадали и от апрельско-майских весенних заморозков, поскольку те сопровождалась снегом (а это и укрытие, и необходимая всходам влага).

Пока, по оценке большинства аналитиков, ожидается урожай в диапазоне от 125 до 130 млн тонн, в том числе от 79 до 82–83 млн тонн пшеницы – в зависимости от погодных условий. Более точные прогнозы обещают к концу июня.

А что с экспортом? Несмотря на периодически возникающие из-за санкций сложности с платежами, в се-

Кстати

По базовому сценарию Минэкономразвития предполагает рост сельхозпроизводства в 2025 году на 4,4% – это следует из среднесрочного прогноза социально-экономического развития РФ до 2028 года. Консервативный вариант – рост на 3,8%.

В 2024 году, по данным Росстата, сельхозпроизводство было в минусе (–3,2% в сопоставимых ценах): за счет хорошего урожая и «высокой базы» предыдущего года его сгенерировало растениеводство, животноводство же показало прирост около 1%.

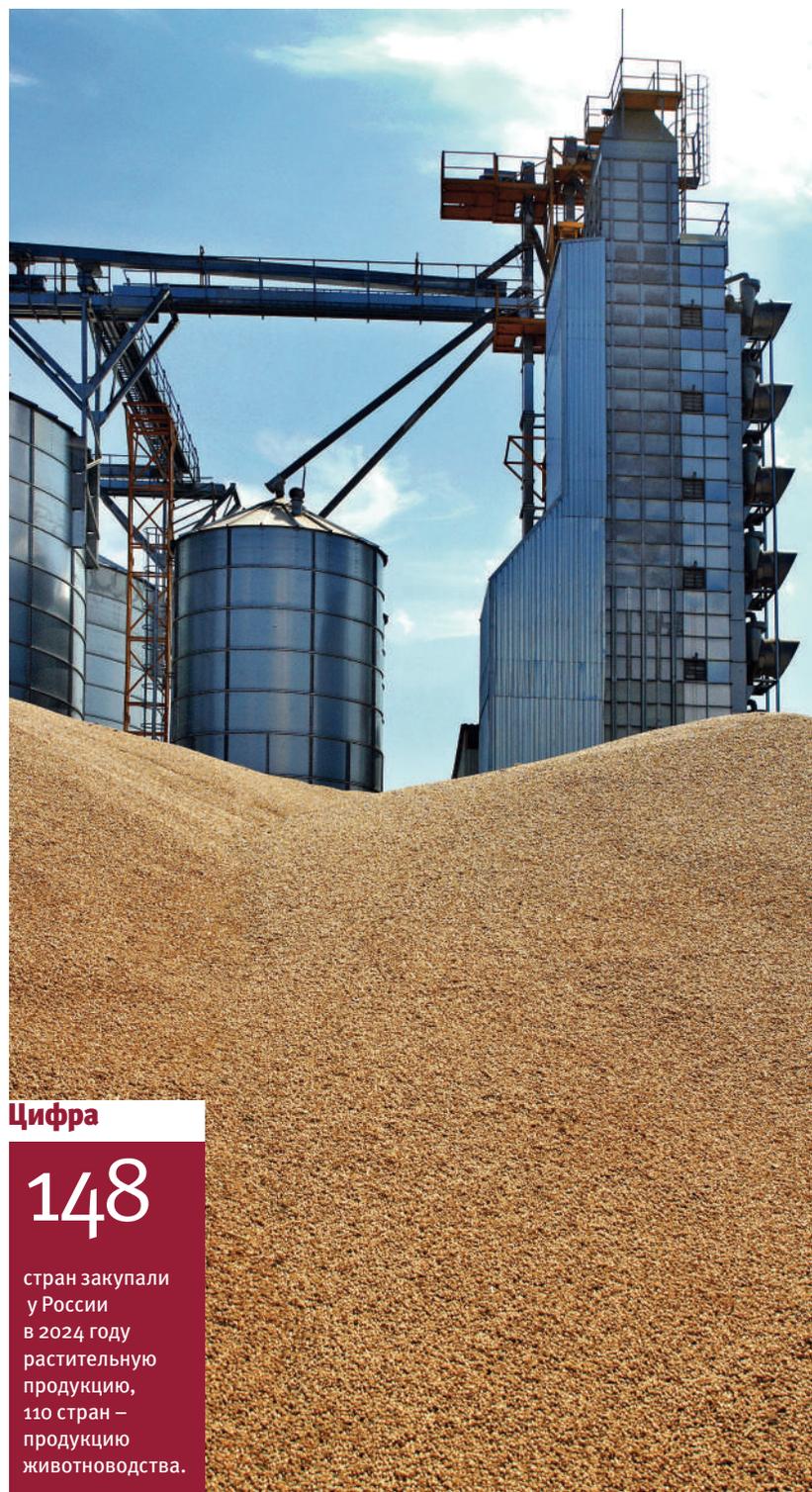
зоне 2023–2024 (для зерновых сезон с июля по июнь) Россия поставила на внешние рынки 72 млн тонн зерна. В том числе 54 млн тонн пшеницы – это рекорд, который сохранил за нашей страной первое место среди мировых экспортеров этой культуры.

Главные покупатели российской пшеницы на 2024 год – Египет и Турция. В топ-5 входят также Бангладеш, Алжир, Кения. Существенным достижением эксперты считают рост отгрузок в Алжир и Саудовскую Аравию, которые не были традиционными импортерами нашего зерна, поставки туда российской пшеницы начались сравнительно недавно.

– Мы ожидаем его (первое место. – Ред.) сохранить, – прогнозирует итоги нынешнего экспортного сезона (июль 2024-го – июнь 2025-го) глава Минсельхоза Оксана Лут.

Дальше, по ее словам, все будет зависеть от урожая, который можно будет оценить по завершении сезона, то есть ближе к середине нынешнего лета. Министр сельского хозяйства сохраняет оптимизм и считает, что у страны есть перспективы побить свой рекорд по экспорту пшеницы, и «до 2030 года мы должны очень много экспортировать».

Кроме экспорта растет и внутренняя переработка. Муки в 2024 году произведено, по данным Росстата, на 1,5% больше, чем годом раньше, круп – на 0,8%.



Цифра

148

стран закупали у России в 2024 году растительную продукцию, 110 стран – продукцию животноводства.



Мясо и птица

В 2024 году у нас установлен новый рекорд потребления мяса – 83 кг на человека в год. В 2023 году было 80 килограммов. В 2023–2024 году, согласно данным Росстата, уровень самообеспеченности мясом и мяс продуктами превысил 100%.

Конечно, мясо – понятие достаточно широкое. В основном самообеспеченность достигается за счет свинины и мяса птицы. По данным Росстата, производство свиней на убой в 2023 году выросло на 6,6%, а в 2024 году – на 4,4%. В птицеводстве в 2023 году наблюдались проблемы, которые привели к неожиданному для многих резкому росту цен на курятину и яйца. Но в 2024 году ситуация нормализовалась: производство мяса птицы в целом выросло на 2,1%. Как результат – в начале 2025 года цены на курятину даже падали (минус 4% за январь – апрель).

Экспорт всех видов мяса из России, по данным Россельхознадзора, в 2024 году достиг 860 тысяч тонн. На первом месте поставки мяса и субпродуктов птицы – 382 тыс. тонн, на втором – свинина, 220 тыс. тонн.

Топ-5 покупателей российской курятины и куриных субпродуктов на 2024 год: Китай, Саудовская Аравия, Казахстан, Киргизия, Вьетнам. Свинины и свиных субпродуктов больше других покупают Белоруссия, Вьетнам и Китай.

По оценкам главы Россельхознадзора Сергея Данкверта, в 2025 году Россия может выйти на рекорд и экспортировать при благоприятном сценарии в общей сложности до 1 млн тонн мясной продукции. Риски для этого сценария – укрепление рубля и возможное ухудшение эпидемиологической ситуации по опасным заболеваниям животных типа ящура.

Кстати, на конец марта от нас уже отгружено на экспорт в два раза больше свинины, чем на то же время в прошлом году. Главное направление поставок-2025 – Китай.

Важный момент: как успокаивают эксперты, можно особо не волновать-

Топ-10

Производство сельхозпродукции в РФ (Хозяйства всех категорий, млн т)

Вид продукции	2020 г.	2024 г.
Мясо всех видов (в живом весе),	10,9	12,0
в том числе:		
Свинина	4,3	4,9
Говядина	1,6	1,7
Птица (включая субпродукты)	5,0	5,4
Флодоовощная продукция	14,3	15,6
Зерновые, зернобобовые, масличные (включая продукты их переработки и корма)	156,7	158,4

По данным Росстата.

ся, что «все лучшее» уезжает за рубеж, а россиянам скоро останутся только кожа да кости. С мяс продуктами ситуация обстоит во многом как раз наоборот: львиная доля нашей экспортной продукции у россиян с «мясом» не очень и ассоциируется. Характерный пример: до 80–90% нашего куриного экспорта – лапы (не путать с окорочками, речь именно о самой крайней, не «мясной», части – той, на которой в наших сказках передвигается избушка Бабы-яги) и крылья. По ним с ума сходят в Китае и ряде других стран Юго-Восточной Азии. Там же пользуются популярностью хвосты, пяточки и прочие подобные части свиных туш – для местной кухни это не экзотика.

Молоко

Потребление молочных продуктов, по данным Россельхозбанка, у нас также второй год ставит рекорды. В 2023 году оно увеличилось до 247 кг на душу населения (в пересчете на молоко), а в 2024 году, по предварительным оценкам, составило около 250 кг. Правда, до норм, рекомендуемых Минздравом, – 325 кг в год в пересчете на молоко – мы пока по-прежнему не дотягиваем, так что еще есть куда расти.



По производству и экспорту мяса в нынешнем году может быть установлен новый рекорд.

Аналитики рекордные цифры связывают с ростом спроса на продукты, для производства которых нужно большое количество молока: сыр, творог, сливочное масло.

Сливочное масло в прошлом году в итоге оказалось одним из самых быстро дорожающих продуктов. Но в начале 2025 года ситуация выправилась: с начала года до первой декады мая продукт подорожал всего на 1,5%. Сыр за то же время вырос в цене на 5,2%, творог – на 4,1%, собственно питьевое молоко (пастеризованное, 2,5–3,2% жирн.) – на 6%, ультрапастеризованное – на 4,2%.

– Для удовлетворения спроса и насыщения внутреннего рынка в 2024 году производители нарастили объемы выпуска почти по всей продуктовой линейке, в том числе питьевого молока – его производство увеличилось на 5% и достигло 6,1 млн тонн, – пояснили в Минсельхозе.

По данным ведомства, в 2024 году во всех категориях хозяйств было произведено 34,07 млн тонн сырого молока, что на 0,8% больше уровня предыдущего года. Импорт питьевого молока составляет около 3% от объемов внутреннего производства и почти полностью приходится на Белоруссию.

– Корректировка цен на отдельные молочные продукты является следствием продолжающегося роста себестоимости производства и переработки молока. Ключевым фактором остается рост затрат на производство сырья (более 25% за 2 года) из-за подорожания кормовой базы, энергоресурсов, общей инфляции и системного увеличения заработных плат в отрасли. В секторе переработки также увеличивается себестоимость вследствие изменения курса валют и роста затрат на оборудование и запчастей, упаковку, также оказывает влияние увеличение заработных плат и стоимости энергоресурсов, – утверждает генеральный директор Национального союза производителей молока («Союзмолоко») Артем Белов.

Как объясняют в «Союзмолоке», в приоритете сейчас обеспечение внутреннего рынка. Тем не менее экспорт молочной продукции потихоньку тоже растет, хотя по стоимостным объемам, конечно, не может сравниться ни с экспортом зерна, ни даже мяса. Среди основных экспортных продуктов – сухое молоко, сыры, мороженое.



Оксана Лут.

Потребление молочных продуктов бьет рекорды, но до рекомендуемых Минздравом норм мы пока не дотягиваем.



Овощи и картошка

Картофель в этом сезоне стал, можно сказать, ньюсмейкером из-за резкого роста цен. Если в конце апреля 2024 года кило «второго хлеба» в среднем по стране стоило 30 рублей, то в конце апреля 2025-го – целых 85!

В 2024 году, по данным Росстата, урожай картофеля с учетом всех категорий хозяйств (включая огороды населения) составил 17,8 млн тонн – против 20,2 млн тонн в 2023-м. В том числе 7,3 млн тонн в товарном секторе (сельхозпредприятия и фермеры, без личных огородов) против 8,5 млн тонн в 2023-м.

Любопытный парадокс: проблемы с ценообразованием, по мнению многих экспертов, вызваны именно рекордным урожаем 2023 года – ряд хозяйств тогда оказался с убытками из-за «затоваривания» и упавших ниже себестоимости цен. Как результат, в 2024 году были сокращены посевные площади под картофелем плюс наложилось сложности с погодой. И маятник качнулся в другую сторону – цены взлетели.

– В прошлом и позапрошлом годах он (картофель. – Ред.) был очень дешевым, производители чувствовали себя плохо, не могли покрыть свои расходы, – подтвердила эту версию в интервью телеграм-каналу «Юнашев LIVE» министр Оксана Лут. – поэтому у нас должна быть, конечно, балансовая цена на картофель, для этого надо производить от 7,5 до 8 млн тонн (имеется в виду товарный сектор. – Ред.), чтобы не было перекосов ни в одну сторону, ни в другую.

Эксперты указывают и еще на одну проблему – нехватку современных картофелехранилищ, где урожай без потери качества может пролежать как минимум до весны. Хозяйства, где нет возможности обеспечить качественное хранение, по определению обречены на низкую рентабельность, поскольку вынуждены сбывать весь урожай в сезон, когда цены на минимуме. С точки зрения продовольственной безопасности недостаток технологичных хранилищ – также минус. Из-за этого цены на картофель традиционно подсакаивают по весне: старый урожай заканчивается по большей части еще в середине зимы, а своего молодого картофеля нового урожая нет еще даже в наших южных регионах.

– Если мы увеличиваем посевные площади, надо пропорционально увеличивать и емкость хранилищ. Иначе вместо ожидаемой прибыли крестьяне получают потери, – утверждает руководитель Центра международного агробизнеса и продовольственной безопасности Российской академии народного хозяйства (РАН-ХиГС) Анатолий Тихонов.

Теперь – о хорошем. Урожай овощей в 2024 году оказался очень не-



Рост цен на картофель спровоцировал рекордный урожай 2023 года: хозяйства терпели убытки из-за упавших цен и сократили посевы

Только цифры

Экспорт сельхозпродукции из РФ

Вид продукции	2020 г., млн т	2024 г., млн т
Зерновые, зернобобовые, масличные (включая продукты их переработки и корма)	58,7	86,7
Флодоовощная продукция	0,7	0,5
Мясо всех видов (в убойном весе),	0,6	0,8
в том числе:		
Свинина	0,1	0,2
Говядина	0,02	0,04
Птица (включая субпродукты)	0,3	0,4

Импорт сельхозпродукции в РФ

Вид продукции	2020 г., млн т	2024 г., млн т
Зерновые, зернобобовые, масличные (включая продукты их переработки и корма)	3,4	2,6
Флодоовощная продукция	8,5	8,6
Мясо всех видов (в убойном весе),	0,6	0,7
в том числе:		
Свинина	0,006	0,004
Говядина	0,4	0,2
Птица (включая субпродукты)	0,2	0,3

По данным Россельхознадзора и ФТС.

плохим. По данным Росстата, собрано 13,9 млн тонн (все категории хозяйств, включая население). Это даже чуть лучше, чем в 2023 году (13,8 млн тонн). По овощам открытого грунта из-за погодных условий показатели снизились, но прирост дали теплицы.

Прогнозы на новый урожай пока очень предварительные.

– При благоприятных погодных условиях – теплое лето с комфортной для произрастания культуры температурой воздуха и достаточной влажностью – урожай может быть хорошим, – предполагают в Картофельном союзе. – Кроме того, в этом году на рынке производителей картофеля появилось много новых игроков. Ожидается, что в организованном секторе площадь посадки картофеля увеличится более чем на 5 тысяч гектаров.

По овощам открытого грунта ситуация будет понятна ближе к концу июня. Урожай овощей защищенного грунта в товарном секторе (это около половины нашего производства огурцов и томатов) ожидается под 1,7 млн тонн.

Нехватка современных хранилищ – одна из причин роста цен на картофель.



Дословно

Михаил Мишустин, председатель Правительства РФ:

– В разгар посевной кампании важен каждый час для сельхозпроизводителей, для тех, кто трудится в поле. И предоставление качественной техники, финансовой поддержки для всех тех, кто сегодня обеспечивает нам в том числе и продовольственную безопасность, имеет огромное значение. Очень важно, чтобы все необходимые инструменты, оборудование, технологии и машины были доступны.

На встрече с гендиректором «Росагролизинга» Павлом Косовым в мае 2025-го – о поддержке аграриев.



урожая? В Центральной России урожай плодов действительно сильно сократился. Но зато намного больше яблок собрали в Северо-Кавказском федеральном округе. На него в итоге пришлось более половины сбора в товарном секторе. Сказалась планомерная работа по закладке на Северном Кавказе новых интенсивных садов. Майские же заморозки-2024 в этой части страны особого ущерба садам не принесли. В очередной раз нас выручило разнообразие климатических и погодных зон России.

Сбор плодов и ягод в 2025 году Минсельхоз оценивает на уровне 2,1 млн тонн при благоприятных погодных условиях. Как рассказывала глава ведомства Оксана Лут премьер-министру Михаилу Мишустину во время его визита в Северную Осетию –

Ягод российские производители выращивают год от года больше, но до насыщения рынка пока далеко.



Аланию (там глава правительства посетил в том числе плодородческое предприятие «Казачий хутор»), в этом году было два этапа заморозков. От первого, в конце марта – начале апреля, немного пострадали сады в Ставропольском и Краснодарском краях, в Крыму и Адыгее.

– Но это небольшой ущерб, совсем небольшой, не сравнить с прошлым годом, – успокоила министр.

От второго этапа заморозков, в конце апреля – начале мая, пострадали преимущественно сады в центре Поволжья, в некоторых хозяйствах потери составили 10–15%. Но это не массовое явление в масштабах страны.

Ягоды и фрукты

Весна и лето прошлого года прошли под панические прогнозы, что из-за майских заморозков никаких своих фруктов у нас не будет – все вымерзло на корню. Необычно сильные для весны морозы – вплоть до минус 10 – действительно нанесли большой ущерб садам в Центральном федеральном округе. Тем не менее урожай главной отечественной культуры – яблок – оказался довольно неплохим – 1,7 млн тонн в организованном секторе, на уровне предыдущего года. А в целом плодов и ягод в товарном секторе (без садов граждан) собрали почти 1,9 млн тонн – так же примерно, как и год назад.

Как так получилось, что заморозки практически не повлияли на объем



Важно

Уровень самообеспечения РФ продукцией АПК

Растительное масло	251,8%
Зерно	149,4%
Сахар	109,6%
Мясо и мясопродукты	102%
Картофель	91,6%
Овощи и бахчевые	88,8%
Молоко и молокопродукты	85%
Фрукты и ягоды	42,8%

По итогам 2024 г.

Данные Минсельхоза.

Нам помогает разнообразие климатических зон в стране: когда в одном регионе заморозки или засуха, в другом – тепло и дожди

Бизнес не только выживает, но и находит новые точки роста

Исполнительный директор НКО «Фонд содействия кредитованию малого бизнеса Санкт-Петербурга» — о поддержке предпринимателей Северной столицы.

– Как западные санкции и высокие процентные ставки влияют на количество предпринимателей в Петербурге?

– Деловая активность не снижается, напротив – предпринимательское сообщество Петербурга растет. За годы реализации профильного национального проекта, с 2019 года, число занятых в сфере малого и среднего предпринимательства (МСП) увеличилось с 1,35 млн до 1,99 млн человек, а количество организаций МСП – на 10%, достигнув отметки в 386 400. Город входит в тройку лидеров и по числу самозанятых – их более 800 тысяч. Эти цифры говорят о том, что предприниматели активно используют меры господдержки и находят возможности для развития даже в кризисных условиях. С 2025 года поддержка сферы МСП продолжается в рамках нового национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика».

– На какие меры поддержки может рассчитывать бизнес в нынешних условиях и насколько они доступны?

– Льготные займы и поручительства – самые эффективные меры поддержки. Поручительства НКО «Фонд содействия кредитованию малого и среднего бизнеса Санкт-Петербурга» решают проблему нехватки собственного залогового обеспечения у субъектов МСП. Данная мера поддержки покрывает до 50% кредита на сумму до 100 миллионов рублей. За время работы Фонда предпринимателям Петербурга предоставлено свыше 6,7 тысячи поручительств, под которые они привлекли финансирование в объеме более 160,9 млрд рублей.

Льготные займы НКО «Фонд микрофинансирования субъектов малого и среднего предпринимательства, микрокредитная компания Санкт-Петербурга» также пользуются большим спросом, особенно когда стоимость банковских кредитов слишком высока. Сейчас действуют шесть программ, которые позволяют привлекать до 5 млн рублей как с залоговым, так и без залогового обеспечения по льготным ставкам. Этой мерой поддержки воспользовались уже более

Запущена новая программа, позволяющая МСП привлекать по низким ставкам до 20 млн рублей

4,3 тысячи предпринимателей на общую сумму свыше 10,6 млрд рублей.

Все инструменты развития аккумулированы на базе единой городской инфраструктуры «Мой бизнес». Она практически полностью работает в цифровом формате и позволяет адресно подбирать необходимые виды поддержки.

– Какие новые механизмы поддержки внедряются?

– Сейчас основной запрос бизнеса – увеличение суммы льготного займа. В этом году запущена новая программа, позволяющая привлекать по низким ставкам до 20 млн рублей. Эта мера направлена на поддержку приоритетных отраслей – производство, легкая промышленность, креативные индустрии, инновации, торговля и общественное питание, – являющихся сейчас ключевыми точками роста и имеющих потенциал для импортозамещения.

– Представители каких направлений бизнеса чаще всего обращаются за поддержкой?

– По итогам прошлого года 40% обеспеченных поручительством Фонда кредитов привлекла сфера производства, а доля производственных компаний среди получателей льготных ми-



Александра Питкянен,
исполнительный директор.

Цифра

386 494

Количество организаций МСП в Санкт-Петербурге.

крозаймов выросла с 32% до 45%. Также активны торговые организации, строительные компании и сфера услуг.

– Как бизнес адаптируется к новым экономическим условиям и какую роль в этом играет господдержка?

– В Санкт-Петербурге своевременное внедрение различных мер поддержки помогает бизнесу не только выживать, но и находить новые точки роста. Немаловажную роль играет и возможность ведения открытого диалога между бизнесом и Правительством города, позволяющего компаниям сохранять устойчивость и развиваться. При этом финансовые программы по-прежнему остаются основной опорой для МСП, поэтому в 2025 году мы продолжим их актуализировать под текущие запросы петербургских предпринимателей.

Любовь ХОЛОПОВА

Главный вызов – дороговизна денег

Президент «ОПОРЫ РОССИИ» Александр Калинин – о том, с какими трудностями сталкивается малый бизнес в 2025 году.

А.С.

Санкции стали серьезным вызовом для всей экономики страны, но российские предприниматели продемонстрировали невероятную изобретательность и креативность. Однако сейчас малый бизнес сталкивается с трудностями. Эта ситуация будет обсуждаться в рамках ПМЭФ-2025. О ключевых тенденциях и перспективах развития малого бизнеса в преддверии форума рассказал Александр Калинин, президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

Охлаждение после роста

– Как вы оцениваете текущее состояние малого бизнеса в России? Какие тенденции наблюдаются?

– За последние два-три года малый бизнес существенно вырос. Открылось много новых предприятий, создана масштабная инфраструктура поддержки. Успешно реализован нацпроект «Малый и средний бизнес». В настоящее время в сфере малого бизнеса занято около 37% экономически активного населения страны.

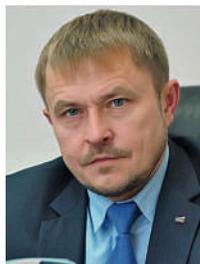
Социологические исследования показывают, что положительно к малому бизнесу относятся более 85% опрошенных, а среди молодежи – свыше 95%. Это очень позитивные сдвиги. Все больше молодых людей хотят заниматься бизнесом, пробуют себя в этом. По нашим оценкам, к 2036 году в малом бизнесе будет задействовано 50% трудоспособного населения России. Однако сейчас ситуация в нем близка к стагнации. После серьезного роста последних лет происходит охлаждение деловой активности, причем достаточно фронтальное.

– Какие отрасли малого бизнеса сегодня демонстрируют рост, а какие, наоборот, стагнируют? С чем это связано?

– Проблемы испытывает широкий спектр отраслей. Одна из главных причин – повышение процентных ставок по кредитам. В строительной сфере спад. Промышленные предприятия закрывают часть производств или ставят



Многие молодые люди хотят открыть свое дело. И в вузах пора начать готовить специалистов по предпринимательским проектам.



Александр Калинин.

на паузу инвестиционную активность. Малая торговля также переживает спад из-за роста арендных платежей и тарифов ЖКХ, активного расширения доли маркетплейсов. Как ни странно, сектор услуг тоже в минусе. В образовательной сфере есть тенденция к снижению – люди стали экономить на образовании.

И это логично. Снижение спроса в экономике привело к тому, что россияне перешли на сберегательную модель поведения, а у кого-то из-за роста цен стало меньше свободных денег. Одна из немногих отраслей, где заметен рост, – это внутренний туризм. Там сработал эффект господдержки и частичного закрытия границ.

– Назовите главные вызовы, с которыми сталкиваются малые предприятия в России?

– Ключевая проблема – это дороговизна денег, высокая стоимость за-

емных средств. Бизнес стал все чаще отказываться от инвестпроектов, поскольку под такую ставку либо не хочет, либо уже даже не может брать оборотные средства. Из-за инфляции расходы людей увеличились, они вынуждены сократить объемы потребления. А если свободные деньги и есть, их предпочитают держать на депозитах под хорошие ставки, которые вдвое выше инфляции. То есть население откладывает те или иные покупки на потом, в итоге спрос снижается.

Регионы увидели отдачу

– Предприниматели раньше часто жаловались на административные барьеры. Как с этим ситуация сейчас?

– Административные барьеры складываются из нескольких составляющих. Во-первых, это проверки. В данной сфере продолжается реформа: ведомства активно переходят на риск-ориентированный подход. А в некоторых случаях их в принудительном порядке на него переводят. К примеру, Генпрокуратура сейчас не согласовывает примерно две трети внеплановых проверок. Во-вторых, это лицензии и разрешения. Раньше они продлевались автоматически, сейчас порядок изменился. Поэтому здесь еще многое предстоит сделать.

К 2036 году в малом бизнесе будет задействовано 50% трудоспособного населения России

Есть и хорошие инициативы. К примеру, отмена штрафных санкций для компаний, оперативно устранивших найденное нарушение. А также бесшовное, плавное введение маркировки. Этот режим распространяется на все большее число товаров, поэтому переход должен быть максимально комфортным для малого бизнеса.

– Как санкционное давление и изменения на глобальных рынках повлияли на малый бизнес? Есть ли примеры успешной адаптации?

– Санкционное давление на страну действительно беспрецедентное. Но наши предприниматели с ним справляются: они – люди креативные, находят выходы и решения. Более того: ограничения дали им возможность занять те ниши, которые раньше контролировал иностранный бизнес. Крупные компании стали размещать больше заказов на отечественных предприятиях.

– Какие меры господдержки малого бизнеса вы считаете наиболее эффективными?

– Расходы на малый бизнес в рамках федерального проекта в госбюджете снижены. В этих условиях в Минэкономразвития приняли правильное решение – перейти от фронтальной поддержки к отраслевой, сфокусироваться на приоритетных сферах. Сейчас это малый производственный бизнес, внутренний туризм, общепит, IT-сектор, малые технологические компании, сельхозпредприятия и некоторые другие.

– Как вы оцениваете региональные различия в поддержке малого бизнеса? Где, на ваш взгляд, созданы лучшие условия?

– Регионам нужно сказать огромное спасибо. Мы с ними работаем как единая команда, нынешняя инфраструктура поддержки бизнеса форми-

ровалась при активном участии регионов. За последние пару лет там многое поменялось в лучшую сторону. Если не брать в расчет столицу, где поддержка малого бизнеса всегда была на высоком уровне, то стоит отметить Тюменскую область, Сахалин, Новгородскую, Рязанскую, Челябинскую области. И в регионах уже видят отдачу от этой работы. Поступления в бюджеты от малого и среднего бизнеса во многих регионах увеличились. К примеру, в той же Москве они теперь на третьем месте среди основных источников пополнения столичной казны.

– Один из главных доноров экономики сейчас – это бюджет. Насколько малый бизнес вовлечен в госзакупки?

– Госзакупки – это ключевой фактор выживания для многих предприятий. Однако здесь важно разграничивать закупки государственных ведомств и закупки госкорпораций. Последние, безусловно, значительно масштабнее. Так, за прошлый год госкорпорации приобрели у малого бизнеса товаров и услуг на 9,6 трлн рублей.

Одного желания мало

– Какие ниши или отрасли могут стать драйверами роста малого бизнеса в ближайшие 5 лет?

– Есть несколько основных тенденций. Во-первых, будут расширяться возможности маркетплейсов. И те, кто сможет эффективно с ними работать, будет в выигрыше. Во-вторых, будет и дальше развиваться внутренний туризм. Минэкономразвития запустили программу строительства модульных отелей, что позволило частично удовлетворить возросший спрос со стороны отдыхающих. В-третьих, значительный потенциал сейчас у промышленности, где драйверами развития становятся робототехника, станкостроение, бес-

Кстати

Бизнес не теряет оптимизма

Сегодня наблюдается рост деловой активности малого и среднего бизнеса. Об этом свидетельствуют данные индекса RSBI, который рассчитывается Промсвязьбанком (ПСБ), «Опорой России» и Аналитическим центром НАФИ на основе опросов представителей 1800 компаний. Значение индекса увеличилось до 52,7 пункта по сравнению с 51,7 в феврале. Однако до рекордных значений пока далеко: летом 2024 года индекс достигал 58,1 пункта, после чего последовал период его снижения. Но сейчас, судя по всему, наметилась тенденция к изменению ситуации.

Среди факторов, негативно влияющих на предпринимательские настроения, выделяются высокие кредитные ставки и дефицит квалифицированных кадров. Тем не менее большинство бизнесменов сохраняют оптимизм, ожидая роста спроса и увеличения выручки. А каждый четвертый даже планирует инвестиции в развитие своего бизнеса.

пилотники и т.д. И в-четвертых – сельское хозяйство. Но здесь главное – бережно относиться к фермерам. Многие из них в прошлом году пострадали из-за эмбарго на экспорт зерна, которое привело к падению цен на него.

– Идет ли в бизнес молодежь?

– С удовольствием. Другой вопрос – будут ли они обладать нужными компетенциями, чтобы выжить на конкурентном рынке. Сейчас средний срок жизни предприятия – семь лет, половина новых предприятий закрываются в первые три года. Это неумолимая статистика. Поэтому к желанию заниматься бизнесом надо добавить еще и подготовку.

– То есть, надо учить предпринимателей заниматься бизнесом?

– Да, и в «Опоре России» мы всегда уделяли этому внимание. У нас есть комитет по молодежному предпринимательству. Мы выступаем за создание образовательного стандарта подготовки специалистов по предпринимательским проектам. У нас в вузах готовят либо менеджеров, либо экономистов. А предпринимательство носит междисциплинарный характер, и такого комплексного образования сейчас нет. Нужно дать возможность вузам готовить специалистов по предпринимательским проектам.

– Какие планы на этом ПМЭФ?

– Стартовый день форума традиционно посвящен малому и среднему предпринимательству. В этот день Росконгресс вместе с «Опорой России» проводит десятки мероприятий, связанных с МСП. Это многое говорит о приоритетах нашей экономической политики, подобный формат выводит темы МСП не только на общероссийский, но и на международный уровень. Цель здесь совершенно ясна: нам необходимо вовлекать граждан в легальную созидательную деятельность, создавая благоприятные условия для развития предпринимательской инициативы.

Цифра

95%

молодежи положительно относятся к малому бизнесу, многие сами хотят им заняться.



Фермерство – одно из направлений, которое станет драйвером развития малого бизнеса в ближайшие годы.



ЦФА выгодны и для бизнеса, и для инвесторов

Опыт использования новых финансовых инструментов в коллекторской сфере.

Денис Загрельный, генеральный директор.



Цифровые финансовые активы (ЦФА) – новое слово на нашем финансовом рынке. Это что-то вроде облигаций, но выпустить их гораздо проще и быстрее. А главное, этим инструментом могут воспользоваться даже небольшие компании. Об опыте использования ЦФА и ситуации в коллекторском бизнесе в интервью «КП» рассказал Денис Загрельный, генеральный директор ПКО «Защита Онлайн».

– 19 марта вы разместили на бирже ЦФА. Почему решили прибегнуть именно к такому виду финансирования?

– Наша компания всегда поддерживает использование новаторских технологических решений, а ЦФА – это современный вид финансирования. К тому же процедура размещения ЦФА достаточно простая и занимает мало времени.

– Рынок ЦФА сейчас активно развивается. Насколько просто было их разместить?

– Динамичное развитие ЦФА связано с удобством этого инструмента. Технически выпустить цифровые финансовые активы намного проще, чем классические облигации, – на размещение ЦФА уходит 2–3 месяца.

– Какой объем средств вам удалось собрать? Для чего вам потребовались эти деньги?

– «Защита Онлайн» выпустила ЦФА на сумму 50 миллионов рублей, все они уже распроданы. Эти средства требуются для развития бизнеса, а именно – для покупки долговых портфелей с последующим получением прибыли за счет взыскания задолженности.

– Могут ли ЦФА стать для малого и среднего бизнеса хорошей альтернативой банковским кредитам?

– Да, вполне, особенно в нынешней экономической ситуации. Банковские кредиты для бизнеса стали дорогими – сейчас их выдают по ставке порядка 27%. К тому же получить кредитную линию от банков не так просто: к заемщику предъявляется ряд требований, выполнить которые может далеко не каждая коллекторская организация.

– Расскажите вкратце, что такое коллекторское агентство? На чем вы зарабатываете?

– Коллекторское агентство – это организация, которая занимается профессиональным взысканием просроченной задолженности. Мы работаем по двум схемам – агентской и цессионной. В первом случае взыскиваем задолженность от имени первоначального кредитора за определенную комиссию. Во втором – приобретаем право требования долга у кредитора по договору цессии, после чего взыскиваем задолженность уже от своего имени. Таким образом мы зарабатываем на комиссии. Также получаем выручку за счет разницы между стоимостью портфеля, операционных расходов, с одной стороны, и выручки от взыскания – с другой.

– Зарплаты перестали расти, часть заемщиков сталкиваются с проблемами. Растет ли сейчас доля просрочки?

– Не вполне соглашусь с тем, что зарплаты перестали расти. Определенное увеличение зарплат наблюдается, что позволяет сохранять примерно такой же уровень жизни на фоне существенного роста инфляции. Действительно, некоторая часть заемщиков сталкивается с проблемами при выплате, но тренда на увеличение просрочки, по меньшей мере за последний год, мы не наблюдаем. Причина связана с ужесточением требований по выдаче кредитов, увеличением макропруденциальных лимитов. Соответственно, процент одобрения падает и займы становятся более качественными.

– На ваш взгляд, почему ЦФА для граждан могут быть выгоднее тех же вкладов или Облигаций федерального займа (ОФЗ)?

Цифра

23,5%

Такая процентная ставка установлена сегодня по цифровым активам, это выше, чем по вкладам в банке.



Выпустить ЦФА сейчас намного проще и быстрее, чем классические облигации

– По цифровым активам установлена более высокая процентная ставка – в нашем случае это 23,5%. Для сравнения, сегодня самый выгодный вклад в банке можно открыть по ставке 19–20%. Причем для получения такого процента заемщику необходимо выполнить ряд дополнительных условий. В случае же с цифровыми активами все прозрачно: доходность зафиксирована на уровне 23,5% без каких-либо «звездочек». Что касается ОФЗ, то ставка по ним по общему правилу ниже, чем ставка по ЦФА.

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА КОММУНИКАЦИЙ



55 млн
аудитория

84+
региона

350+
городов

maergroup.ru



t.me/maercompany



- 125009, Россия, Москва, ул. Тверская, д. 9, стр. 7, оф. 315
- hello@maergroup.ru
info@maergroup.ru
- +7 (495) 223 00 03

MAER

Здорово
живем!



Ожирение, рак, аллергия – теперь для них есть терапия

Прорывные разработки российских фармацевтов и медиков, которые сохранят людям здоровье и продлят жизнь.



1 января 2025 года в России стартовал национальный проект «Новые технологии сбережения здоровья». По словам министра здравоохранения РФ Михаила Мурашко, он «призван обеспечить технологический суверенитет в медицине и фармацевтике к 2030 году». В числе главных задач – увеличение доли жизненно необходимых лекарств отечественного производства, рост производства российских радиофармацевтических препаратов (в первую очередь они используются для лечения рака), доведение до клинического применения новых фармацевтических разработок. А также обеспечение лекарственной независимости страны. Главная же цель проекта – достижение ожидаемой продолжительности жизни россиян не менее 78 лет к 2030 году.

В аптеку за стройностью

Среди заболеваний, которые вносят наибольший вклад в сокращение жизни россиян, одними из лидеров являются болезни обмена веществ, отмечает глава Минздрава. Самая распространенная «напасть» – ожирение. Сегодня уже доказано, что лишние килограммы – проблема не только эстетическая (приверженцы бодипозитива и вовсе не считают это недостатком). Намного опаснее то, что избыточный вес наносит мощный удар по здоровью. У людей с ожирением многократно повышается риск возникновения сахарного диабета, сердечно-сосудистых заболеваний, многих видов рака. Разрушаются суставы, растет угроза инвалидности.

Так и сказал

Михаил Мурашко,
министр здравоохранения РФ:

– Особое внимание важно уделить пациентам с ожирением, которое является не просто недостатком, а серьезным медицинским состоянием и одним из ключевых факторов риска, формирующим до 40% неинфекционных заболеваний. <...> Идеология токсичного бодипозитива, который отрицает или предпочитает не замечать связь между ожирением и здоровьем, вредна прежде всего для самих граждан, так как отнимает у них годы здоровой жизни. Нужно помнить, что этой категории пациентов следует помогать в том числе и с использованием лекарственных препаратов и других технологий, доступных медицинскому сообществу.

На открытии 31-го Российского национального конгресса «Человек и лекарство» 14 апреля 2025 года.



значены для терапии сахарного диабета. Потом зарегистрировали специальные формы для лечения ожирения. Однако в силу различных экономических и иных причин для россиян зарубежные «уколы стройности» в последние годы оказались недоступны.

Отечественные ученые ответили на вызов и разработали эффективные аналоги революционного типа лекарств. Сначала на наш рынок вышли российские препараты нового класса против диабета. А осенью 2023 года было зарегистрировано первое отечественное лекарство на основе ГПП-1 для лечения ожирения.

Недавно также стало известно, что в ближайшее время в аптеках появится разработка последнего поколения – с действующим веществом, которое объединяет свойства двух гормонов: ГПП-1 и ГИП, так называемого глюкозозависимого инсулинотропного полипептида, активирующего расщепление жировой ткани. Это отечественный аналог одного из самых эффективных современных зарубежных средств лечения ожирения. «Мы уверены, что препарат поможет нашим пациентам вернуть здоровье и качество жизни, а также станет важным инструментом в борьбе с эпидемией ожирения», – отметил директор компании-производителя Петр Родионов.

Настоящим прорывом стало создание нового класса лекарств, способных радикально снизить количество жира в организме. Такие препараты имитируют действие особого кишечного гормона – глюкагоноподобного пептида-1 (ГПП-1), который вырабатывается в кишечнике в ответ на прием пищи. Первоначально эти препараты появились на Западе и были предна-



Ожирение – проблема отнюдь не только эстетическая, оно провоцирует развитие многих тяжелых заболеваний.

Цифры и факты

Более **50%** взрослого населения России, по данным ФИЦ питания и биотехнологии, сегодня имеют избыточный вес или ожирение.

У **16-17%** российских детей масса тела превышает норму.

Продажи отечественных аналогов препаратов нового класса (на основе ГПП-1) за 2024 год выросли в 8,2 раза: было куплено **1,84 млн упаковок** на общую сумму **11,5 млрд рублей**.





Киллер для опухоли

Заболеваемость раком в современном мире растет. Среди причин – старение населения (пик развития опухолей приходится на 65–75 лет), ухудшение экологической обстановки, уже упомянутое ожирение, многократно повышающее риск возникновения более десяти видов рака, а также ряд других факторов. Новые средства для борьбы со злокачественными опухолями ищут во всех странах. Российские ученые за последние годы добились серьезных успехов. Основные направления передовых разработок и подходов к лечению рака выглядят так.

■ Онковакцины.

Суть этого метода лечения: «натренировать» иммунную систему больного человека так, чтобы его собственные клетки-защитники могли распознавать маскирующиеся опухолевые клетки и успешно уничтожать их. Сейчас в России разрабатывается несколько типов онковакцин. Одна из них – на основе энтеровирусов («Энтеромикс»), для 1-й фазы ее клинических испытаний уже набраны онкопациенты.

■ CAR-T-клеточные технологии.

Это метод лечения онкологических заболеваний крови. У пациента берут иммунные Т-клетки, в лаборатории их генетически модифицируют, превращая в мощных киллеров – охотников за опухолевыми клетками. И снова вводят в организм.



Медики научились доставлять средство для борьбы с опухолями непосредственно до пораженных клеток.

Сейчас в РФ идут испытания первого отечественного CAR-T-клеточного препарата, ожидается, что они завершатся в конце 2025 года.

■ Радиофармпрепараты.

Это направление, которое уже оправдало себя и открывает новые горизонты в борьбе против рака. Радиофармацевтические препараты (РФП) содержат белок, который употребляет для питания та или иная опухолевая ткань. К этой «приманке» привязан радиоактивный источник. Попав в опухоль, он начинает прицельно уничтожать ее.

В 2024 году появился ряд новых отечественных радиофармпрепаратов. Некоторые из них позволяют спасти пациентов в самых тяжелых случаях.

Официально



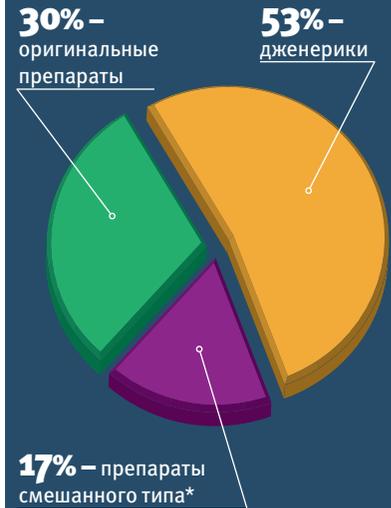
Михаил Мишустин, председатель Правительства РФ:

– Объем производства лекарств в 2024 году у нас вырос на 21,5% и составил около 800 миллиардов рублей. Это серьезно. В 2023 году он был 612 миллиардов рублей. И доля отечественных лекарств составила, внимание, уже больше 64%. То есть каждые две из трех упаковок, которые приобретаются сегодня, – российские.

Из выступления с ежегодным отчетом Правительства в Государственной Думе 26 марта 2025 г.

Конкретно

Фармпрепараты на российском рынке



* К таковым относятся, в частности, лекарства, зарегистрированные в советское время по другому законодательству, – сегодня их нельзя однозначно отнести ни к дженерикам, ни к оригиналам.

- Доля дженериков, то есть аналогов зарубежных лекарств с таким же действующим веществом, на российском рынке растет.

В 2019 году их количество составляло порядка 4000 наименований, а к середине 2024 года – около 5300.

- Каждый пятый россиянин перед покупкой лекарства сравнивает цены на оригинальный препарат и различные дженерики.

- Каждый третий пациент отказывается от того или иного препарата, назначенного врачом, из-за его слишком высокой цены.

- Доля расходов россиян на приобретение лекарств:

31% – дженерики,

69% – оригинальные лекарства и препараты смешанного типа.

По данным компании «Гедеон Рихтер».



А что еще

Над чем работают отечественные исследователи и фармкомпании

• В Федеральном центре мозга и нейротехнологий ФМБА России разработан инновационный генотерапевтический препарат для лечения спинальной мышечной атрофии (СМА). При этом тяжелом заболевании перестают работать двигательные нейроны (нервные клетки) спинного мозга и атрофируются мышцы. Человек постепенно теряет способность двигаться, глотать, дышать и умирает.

Новая разработка успешно испытана на подопытных животных, рассказал руководитель Центра, член-корреспондент РАН Всеволод Белоусов. «Сейчас мы входим в фазу регламентных доклинических исследований. А дальше предстоят клинические испытания», – отметил ученый. Эксперты считают, что при подтверждении эффективности и безопасности отечественное изобретение может стать мощным прорывом в лечении СМА.

• В апреле 2025 года Минздрав зарегистрировал российский препарат для лечения легочной гипертензии – заболевания, при котором повышается давление в легочных артериях, что может привести к сердечной недостаточности.

• Также этой весной зарегистрирована первая отечественная вакцина против вируса папилломы человека (ВПЧ). Многолетние исследования показали, что определенные типы ВПЧ вносят мощный вклад в развитие нескольких видов рака. Поэтому, защищая от вируса, прививка фактически предотвращает появление злокачественных опухолей.

– Мы получили разрешение на применение лютеция-177, актиния-225. Появилась возможность помочь пациентам с метастазами в костях, которые раньше вообще не поддавались терапии. Сейчас же лечение [в определенных ситуациях] дает очень хорошие результаты, – рассказал главный онколог Минздрава РФ, директор НМИЦ радиологии, академик РАН Андрей Каприн.

Кроме того, в прошлом году на российский рынок вышел передовой иммуноонкологический препарат для лечения рака носоглотки и пищевода, инновационная разработка одной из отечественных фармкомпаний. Благодаря новому лекарству пациенты с онкозаболеванием, для которого характерна высокая летальность, получили доступ к эффективным современным методам лечения, отмечают эксперты. Прежде единственным вариантом борьбы с данным видом рака была химиотерапия.

Нам береза не угроза

Нынешнее столетие не случайно называют «веком аллергии». По оценкам ВОЗ, в той или иной степени этой напасти подвержены около 40% людей. А к 2050 году, по прогнозам, аллергиком может стать каждый второй житель планеты.

Наиболее эффективным методом, позволяющим избавить людей от мучительных аллергических реак-

ций, считается так называемая аллерген-специфическая иммунотерапия, АСИТ. Также ее называют «вакциной от аллергии», поскольку процесс лечения похож на вакцинацию. Пациенту вводят его аллерген в лекарственной форме, чтобы обучить иммунную систему не вступать в ненужное сражение с безопасными белками-аллергенами.

В России разработали вакцину против одного из основных аллергенов для жителей нашей страны – березы. Также препарат предназначен для избавления от перекрестной пищевой аллергии – на яблоки.

В 2025 году эта аллерговакцина проходит вторую фазу клинических исследований с участием добровольцев, сообщила главврач Института иммунологии ФМБА России, доктор медицинских наук Наталья Ильина. Подбираются оптимальные дозы и режим применения препарата. Если все завершится благополучно, то, как ожидается, в 2026 году препарат сможет поступить в гражданский оборот и станет доступен для применения широкому кругу пациентов.

Сейчас в нашей стране разрабатывается АСИТ против аллергии на кошек

Вакцины от аллергии раз и навсегда избавят людей от этой напасти.



Готовы ли мы к новой пандемии?

Чему научил нас COVID-19, как он повлиял на развитие здравоохранения и от какого вируса ждать новой беды.



Так и сказал

Андрей Рагозин, директор Центра изучения проблем финансирования, организации и межтерриториальных отношений в здравоохранении Финансового университета при Правительстве РФ:

– Медицина, как и военные стратеги, учится на прошлом, но старые уроки не всегда защищают от новых угроз. COVID-19 – не первая и не последняя вспышка опасной болезни. Например, в 1950-х бушевал полиомиелит, в 2003 году появился SARS (тяжелая пневмония, от которой умирали до половины заболевших), с 2012-го по 2019-й распространялся MERS (похожая смертность). Но даже с этим опытом COVID-19 застал мир врасплох. Риск повторения таких катастроф возрастает из-за трех факторов. Люди все больше переезжают в города, живут все более компактно и все больше путешествуют. Это и делает будущие пандемии опаснее, а их последствия для общества – тяжелее.



мягкими ограничительными мерами и низкой внутренней мотивацией людей к тому, чтобы эти меры соблюдать.

– Думаю, люди слабо соблюдали противоэпидемические меры, так как понадеялись на русский авось: мол, авось пронесет, – говорит он.

Ключ к спасению – койка-трансформер

Первое слабое место успеха работы системы здравоохранения в трудные времена – «гибкий коечный фонд». Те страны, которые сократили количество больничных коек, следуя глобальной тенденции «оптимизации» медучреждений, сильнее всего пострадали во время пандемии, отмечает наш эксперт, кандидат медицинских наук, директор Центра изучения проблем финансирования, организации и межтерриториальных отношений в здравоохранении Финансового университета при Правительстве РФ Андрей Рагозин. Например, в Италии к 2018 году было всего 30 коек на 10 тысяч человек. Это одна из причин, почему страна оказалась в эпицентре катастрофы: в начале пандемии там был один из самых высоких уровней смертности от COVID-19.

В то же время страны с большим количеством больничных коек смогли эффективнее бороться с вирусом. В Южной Корее и Японии обеспеченность

«Авось» не пронес

Россия в этой статистике оказалась в зоне тревожных рекордов. По избыточной смертности (разнице между обычными и пандемийными годами) страна заняла второе место в мире после Индии. Если официально от COVID-19 в России погибли 403 тысячи человек, то, по оценкам ВОЗ, за два года пандемии от COVID-19 и от последствий инфекции в России умерло 1,09 миллиона человек. Вполне сопоставимо с населением крупного города.

То, что Россия оказалась в числе стран с высокой избыточной смертностью, наш эксперт, вирусолог, член-корреспондент РАН Александр Лукашев объясняет особенностями демографии (большая доля людей старшего возраста 70+), относительно

Пять лет назад, весной 2020 года, пандемия COVID-19 на несколько месяцев парализовала жизнь планеты. Не состоялся и Петербургский международный экономический форум – в первый и последний раз за свою историю.

Осенью 2024 года ВОЗ подвела итоги: официальное число жертв COVID-19 – 7 миллионов 73 тысячи человек. Но за этими цифрами скрывается и другая реальность, более драматичная. Если учесть смерти от осложнений и коллапса систем здравоохранения, показатель вырастает до 14,9 миллиона. А по словам главы ВОЗ Тедроса Гебрейесуса, реальные потери могут превышать 20 миллионов – это как если бы с лица земли исчезли все жители небольшой страны.

Цифра

3,6

трлн руб. – ущерб России от пандемии с 2020 по 2022 год. Эта сумма включает как прямые медицинские расходы, так и не прямые потери экономики. По данным Роспотребнадзора.

койками превышает 100 на 10 тысяч жителей – похожие показатели, кстати, были в СССР в конце 1980-х, отмечает эксперт. Благодаря этому даже люди с легкими проявлениями COVID-19 получили своевременную помощь.

Второе слабое место успеха – рациональное использование мест, подчеркивает Рагозин. Например, Южная Корея загружает больницы в том числе и за счет медицинского туризма (лечение иностранных пациентов в спокойные времена), что поддерживает систему в рабочей форме. Япония – страна долгожителей – традиционно резервирует койки для пожилых людей: тех, кому сложно ходить по поликлиникам. Во время пандемии эти места быстро перепрофилировали для пациентов с COVID-19.

– Такой гибкий подход начал развиваться и в России, – говорит Андрей Рагозин. – Недавно вице-премьер Татьяна Голикова выступила с предложением активно использовать временно незагруженный коечный фонд для лечения людей с ограниченной мобильностью.

Постковид – главный сюрприз

Одним из самых загадочных последствий COVID-19 стал постковидный синдром – состояние, которое пережившие инфекцию сравнивают с «долгим эхом» болезни. Усталость, одышка, депрессия, спутанность сознания (туман в голове) – эти симптомы могут преследовать месяцами, а иногда и годами. Причем их тяжесть не напрямую зависит от того, насколько тяжело человек перенес саму инфек-

цию. «Это главный сюрприз пандемии», – признает вирусолог Александр Лукашев.

– По своему опыту могу сказать, что длиться постковид может даже не месяцы, а несколько лет, – отмечает эксперт.

Пандемия как лаборатория

COVID-19 стал не только глобальным вызовом, но и уникальной научной лабораторией. По словам вирусолога Александра Лукашева, за несколько лет пандемии мир узнал о респираторных инфекциях больше, чем за предыдущие полвека. Например, открытием стал феномен так называемых суперраспространителей инфекции.

Раньше считалось, что один больной в среднем заражает 2–4 человека. Но реальность оказалась парадоксальной: большинство заболевших не передавали вирус вовсе, зато другие – словно «вирусные печки»: инфицировали десятки, а то и сотни людей. Этот феномен перевернул представления о возможной динамике заражения.

Наглядно удалось проследить и эволюцию вируса. SARS-CoV-2, как опытный стратег, учился выживать. Сначала штамм «дельта» ударил по миру с двойной силой – повышенной заразностью и смертоносностью. Затем

Конкретно

Семь потенциальных зачинщиков пандемии

- Грипп H5N1
- Холера
- Лихорадка Марбург
- Лихорадка Денге
- Чума
- Лихорадка Ласса
- Мрох (оспа обезьян)



появился «омикрон» (конец 2021 года), который стал примером «умной» мутации: вирус научился быстро распространяться, но реже вызывает тяжелые формы болезни.

– Мы увидели: да, вирус со временем становится менее патогенным, опасным для человека, но делать на это ставку в противовидемических мерах все же нельзя, – отмечает Лукашев.

Жизнь сложнее, чем в учебнике

Главный урок пандемии, по мнению Александра Лукашева: необходимо адаптировать классические противовидемические меры из учебников к реальности, учитывать не только их эффективность, но и социально-экономическую цену. Прежде считалось, что оптимальные с точки зрения медицины меры автоматически будут приняты обществом, однако на практике это не подтвердилось, ключевыми оказались экономические факторы, определяющие готовность населения следовать рекомендациям.

Теперь при планировании борьбы с эпидемиями акцент делается на математические модели, учитывающие ограниченность административных и социальных ресурсов, а также на точечные меры (например, закры-

«Прорывы» в человеческую популяцию опасных патогенов, распространенных среди животных, возможны и в будущем



Одно из главных условий снижения числа жертв пандемии – наличие достаточного числа коек в больницах.

тие школ, масочный режим), чтобы снизить распространение инфекции с минимальными издержками.

Использовать хороший опыт

Пандемия COVID-19 резко ускорила цифровую революцию в медицине: телемедицина, использование ИИ и онлайн-обучение стали нормой. Однако за фасадом технологического прогресса скрывается тревожный тренд – число врачей в госучреждениях сократилось. По данным Минздрава, обеспеченность врачами в стране в 2022 году снизилась на 1,3% – до 37,2 врача на 10 тысяч населения (в 2021 году – 37,7). По словам эксперта системы здравоохранения Андрея Рагозина, ключевая причина – хаотичная конкуренция между государственным и частным сектором здравоохранения, где царит «закон джунглей». Частные клиники, предлагая высокие зарплаты и комфортные условия, переманивают специалистов, оголяя государственную систему. Выход есть – использование опыта стран ОЭСР и... СССР.

Большинство заболевших не передавали вирус вовсе, но некоторые, словно «вирусные печки», инфицировали десятки людей

– В этих развитых странах совмещение работы в двух секторах строго регулируется: врачам госучреждений запрещено вести «своих» пациентов privately, а для молодых специалистов вводят обязательную отработку в государственных клиниках, – говорит Андрей Рагозин. – Похожая система работала и в СССР. Там платные услуги оказывали не частные центры, а государственные хозрасчетные поликлиники, где прием вели лучшие специалисты – кандидаты наук, врачи высшей категории. Это создавало баланс: медики получали дополнительный доход, не покидая госсектор, а пациенты платили за гарантированно качественную помощь.

Еще один спасительный механизм – льготы для практиков. В СССР выпускники медучилищ, окончившие их с отличием, поступали в вузы без экзаменов, а сегодня в странах ОЭСР опыт работы медсестрой или волонтером в больнице дает бонусы при зачислении. Такие студенты не только лучше учатся, но и реже бросают профессию, потому что на деле с ней знакомы, осознанно выбрали этот путь.

Откуда ждать угрозы?

Новая пандемия может быть вызвана как уже известным, так и новым патогеном, в том числе искусственного происхождения. По словам вирусолога, члена-корреспондента РАН Александра Лукашева, доказанные утечки вирусов из лабораторий – не редкость в истории науки.

По мнению экспертов ВОЗ и российских ученых, один из главных претендентов на роль зачинщика новой пандемии – высокопатогенный вирус птичьего гриппа H5N1. Вирус этот потенциально обладает высокой летальностью для людей – около 60% случаев заражения могут заканчиваться смертью, отмечает вирусолог Анатолий Альтштейн. Но речь о том, что этот вирус находится в одном шаге от мутации, которая позволит ему свободно распространяться среди людей, пока не идет. И вот почему.

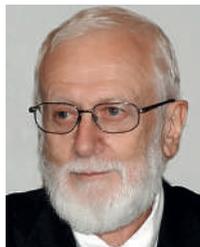
– Чтобы говорить об угрозе для человека, нужны цепочки заражения: птица – корова – человек – человек. Пока мы видим лишь случайные эпизоды, – объясняет Петр Чумаков, молекулярный биолог и вирусолог,



Какой вирус станет источником следующей после COVID-19 пандемии, ученые не знают. Поэтому невозможно заранее и подготовить от него вакцину.



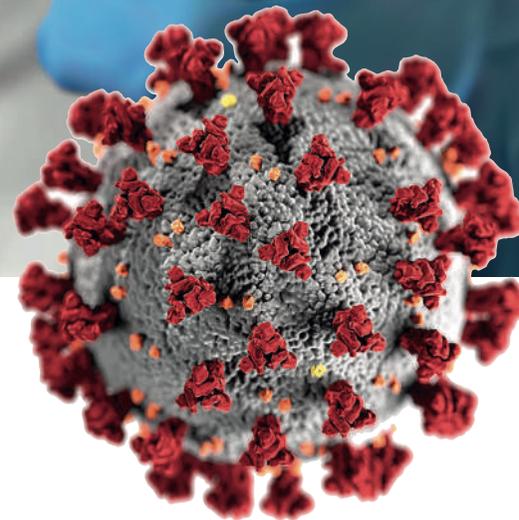
Александр Лукашев.



Анатолий Альтштейн.



Петр Чумаков.



член-корреспондент РАН, заведующий лабораторией пролиферации клеток Института молекулярной биологии имени В.А. Энгельгардта РАН. – Вирус теряет активность в организме человека из-за различий в ферментативных системах – комплексах белков (ферментов), которые регулируют биохимические процессы, включая репликацию (размножение) вируса. У птиц и коров эти системы «активируют» вирус, делая его заразным, а у человека, из-за иного набора ферментов, он теряет способность эффективно размножаться и передаваться. Для адаптации к людям требуются серьезные мутации, которых мы не наблюдаем.

– Верхние дыхательные пути человека имеют низкую температуру для размножения вируса H5N1, но случайная мутация может изменить его свойства. Поэтому дамоклов меч пандемии сохраняется, – предупреждает вирусолог, доктор медицинских наук Анатолий Альтштейн.

– Среди сотен зоонозных вирусов (встречаются у животных. – Прим. ред.) наибольшую угрозу новой пандемии представляют три семейства: коронавирусы, вирусы гриппа и парамиксовирусы (к последним относится, например, корь), – говорит Александр Лукашев. – Их объединяет высокая мутационная активность, способность преодолевать межвидовые барьеры и респираторный механизм передачи. Отдельное внимание сейчас привле-

кает высокопатогенный птичий грипп H5N1 – он начал активно инфицировать ранее нехарактерных хозяев, включая крупный рогатый скот и кошек, что зафиксировано в Северной Америке.

Однако не только вариант птичьего гриппа H5N1 из когорты респираторных вирусов может претендовать на роль глобальной угрозы здоровью человека.

– «Прорывы» в человеческую популяцию опасных инфекционных агентов никогда не могут быть исключены, – считает Андрей Рагозин. – Так, регулярно регистрируются случаи заражения людей «птичьим гриппом» H7N9. Если исходить из доступных данных о летальности этой болезни (до 38%), то в случае ее эпидемического распространения пандемия COVID-19 будет вспоминаться нам как малозначимый инцидент. При этом оценить мобилизационную готовность здравоохранения к таким масштабным событиям практически невозможно.

Киборгизация человека

Новые технологии наделяют людей сверхспособностями. По какому пути пойдет цифровая эволюция человеческого организма?

Бионические протезы – это возможность вести совершенно нормальную жизнь: работать, путешествовать, заниматься спортом...



Один из вероятных сценариев дальнейшей эволюции человека – превращение его в кибернетический организм, симбиоз машины и Homo Sapiens. И этот процесс уже набирает обороты. Мы привыкли к кардиостимуляторам и слуховым аппаратам, перестали удивляться бионическим протезам и экзоскелетам. Военные летчики и танкисты осваивают шлемы дополненной реальности, поскольку возможности обычного зрения не дают полной картины происходящего на поле боя.

А что ждет нас в будущем? Давайте заглянем за горизонт.

Протезы научат чувствовать

Современные протезы последнего поколения способны выполнять сложные движения: писать, рисовать, вышивать, регулировать силу хвата – можно взять хрупкий стакан, а можно забивать молотком гвозди. Но настоящая революция еще впереди.

– В горизонте 5–7 лет появятся технологии, позволяющие человеку чувствовать через протез обратную связь с окружающим миром, – говорит Андрей Давидюк, генеральный директор компании «Моторика», отечественного производителя роботизированных протезов. – Например, мать сможет ощутить тело своего ребенка, глядя его протезом, как если бы делала это рукой. А это не только эмоции и возвращение человеческих ощущений, но и удобство жизни. Так, когда мы приезжаем на море и ходим по крупной гальке, у нас стопа автоматически подстраивается под структуру поверхности. Обратная связь позволит человеку в протезе, идущему по гальке, чувствовать поверхность и сохранять устойчивость.

Однако для создания таких умных бионических протезов придется «залезать» в нервную систему человека. Сенсоры, считывающие сигналы мышечных импульсов через кожу, не смогут обеспечить достаточной точности. Нейрохирурги будут имплантировать биосовместимые электроды в организм, чтобы они напрямую срослись с

нервной системой человека. Да, человеку надо будет решиться лечь на операционный стол, однако такая операция даст возможность владения протезом на совершенно фантастическом уровне.

Паралич – не приговор

Ежегодно сотни тысяч людей теряют способность говорить и двигаться из-за повреждений головного мозга в результате травм или болезней (чаще всего инсульта). Это настоящая трагедия, такие пациенты чувствуют себя совершенно беспомощными.

Вернуть их к активной жизни может технология будущего – интерфейсы «мозг – компьютер», считывающие сигналы мозга и преобразовывающие их в команды для внешних устройств: компьютеров, протезов, экзоскелетов и гаджетов.

Один из самых известных проектов в этой области – Neuralink Илона Маска. В прошлом году эта компания впервые имплантировала чип с красивым названием «Телепатия» в мозг пациента – 31-летнего Нолана Арбо, чье тело ниже плеч полностью парализовано после перелома позвоночника. Теперь он может силой мысли управлять компьютером и набирать на виртуальной клавиатуре тексты сообщений, общаться с друзьями, играть в видеоигры и онлайн-шахматы.

Другая компания, Synchron, разработала мозговой имплант (стент с электронными датчиками), внедряемый в мозг через кровеносные сосуды. Это более щадящая процедура – пациенту не надо вскрывать череп, чтобы поместить чип внутрь его головы.

Слепые смогут видеть

Нейроинтерфейсы способны вернуть людям не только речь, но и зрение. К тотальной слепоте ведут глаукома, катаракта, различные генетические заболевания, поражения зрительного нерва возникают в результате травм. Помочь этим пациентам способна система электронного зрения. Россия в этой области является мировым лидером, в Сочинском институте приматологии уже проводятся эксперименты с обезьяна-



Цифра

\$1,5

млрд – во столько сегодня оценивается мировой рынок бионических протезов. И в ближайшие 5 лет он будет ежегодно расти на 10%.



Сделанный в России бионический протез кисти позволяет человеку писать и рисовать.

ми (животных не ослепляют, им просто надевают специальные очки, не пропускающие свет).

Для того чтобы видеть с помощью электронного зрения, изображение с камеры передается напрямую в зри-

Вопрос ребром

Возможна ли регенерация органов?

А может, при нынешних возможностях «редактирования» генома нет необходимости изобретать сверхсложные бионические протезы? Достаточно включить или выключить нужные гены, и мы сможем регенерировать утраченные органы, как те же ящерицы?

— Когда международная коалиция ученых закончила проект по секвенированию генома человека, было ощущение эйфории от того, что у генетиков появились безграничные возможности. В том числе и в области регенерации, — говорит Олег Гусев, профессор Университета Юнтендо (Япония). — Допустим, если у саламандры отрезать половину мозга, то у нее вырастет недостающая часть. Казалось, теперь мы можем делать то же самое с людьми. Однако потом восторги поутихли.

Оказалось, что процесс эффективной регенерации обвешан таким огромным количеством шагов и условий, что взять и перенести этот механизм из организма ящерицы в организм человека практически невозможно. Стало понятно, что искать подобные сверхспособности и проводить исследования нужно на видах животных, близких к человеку, — на млекопитающих. — Одним из таких объектов, который мы в нашем центре используем, стала иглистая мышь, — рассказывает Гусев. — В ней, в принципе, нет ничего особо выдающегося, кроме того, что она, в отличие от обычных мышей, может регенерировать конечности, в том числе ухо. Ни одно другое млекопитающее не может регенерировать удаленное ухо, а иглистая мышь может. И вот здесь у нас есть надежда. Но не в том смысле, что мы сможем включить правильный ген и человек сможет регенерировать, — это очень далекая задача. А в том, что мы сможем использовать для лечения уникальные молекулярные характеристики других организмов.

Что это значит? Недавно появилось исследование, которое показывает, что происходит, если у иглистых мышей стимулировать инсульт. Нет, иглистые мыши не могут регенерировать мозг, умершая ткань мозга не восстанавливается. Но оставшаяся часть мозга перестраивается таким образом, что снижения когнитивных функций в принципе вообще не происходит. И если мы поймем, как стимулировать такую «перестройку» и в человеческом мозге, то сможем вернуть к полноценной жизни миллионы людей.

тельную кору головного мозга. Там тоже устанавливается имплант наподобие того, что производит Neuralink.

— Но мы решаем немного другую задачу, — объясняет Денис Кулешов, руководитель Лаборатории «Сенсор-Тех». — Neuralink снимает данные из головного мозга, а здесь цель состоит в том, чтобы, наоборот, передать в мозг данные в виде изображения.

Электронное зрение дает лишь контурное изображение, где очертания предметов обозначены световыми точками, разглядеть выражение лица собеседника не получится. Но для слепых это революция: они смогут различать дорогу, находить автобусную остановку или кресло в комнате.

Следующая ступень — супермен

Создание устройств, которые полностью возвращают человеку утраченные функции, — дело ближайшего будущего. Но способны ли технологии сделать из обычного человека супермена? То есть добавить ему суперсилу или экстраординарные возможности, чтобы они чем-то напоминали людей X из знаменитой серии фильмов? Кажется, да!

Совершенствование человека, расширение его возможностей за счет симбиоза с машиной — вполне реальная задача, считает Роман Мещеряков,

профессор РАН, доктор технических наук, заведующий лабораторией киберфизических систем Института проблем управления имени Трапезникова.

Если восстановление утраченного зрения — это задача текущего дня, то следующий шаг — наделять человека возможностями видеть в диапазоне, в котором он от природы видеть не способен. Например, в инфракрасном диапазоне длин волн. Или слышать в ультразвуковом диапазоне, как это делают летучие мыши. Для военных подобные суперменские качества — чрезвычайно востребованная вещь. Да и для гражданских тоже.

Дело в том, что современная техника намного превзошла естественные возможности человека. Например, прогресс в авиации столкнулся с тем, что пилоты не выдерживают перегрузок, которые можно было бы заложить в конструкцию. И если посадить его в теплое уютное место и дать через интерфейс «мозг — компьютер» восприятие самолета, чтобы он им дистанционно управлял, это будет самая настоящая революция в авиации! Или взять полеты на Марс. Технически они возможны уже сейчас, проблема в том, что человеческий организм не сможет выдержать этого путешествия. Но если у космонавта появятся сверхчеловеческие возможности (например, устойчивость к радиации) — путь открыт!

Технологии реабилитации пациентов с травмами и заболеваниями могут стать основой цифрового этапа эволюции человека



В мозг Нолана Арбо вживлен нейрочип, с помощью которого он силой мысли управляет электронными устройствами.

Здоровье на тарелке

Правда и мифы о пользе суперфудов и других модных продуктов, секреты сбалансированного рациона.

Д.В.

За последние двести лет питание человека претерпело значительные изменения. Это связано с развитием производства, транспорта, науки, с миграцией населения и увеличением темпа жизни. Тем не менее человек остается идеальным примером всеядного существа, способного употреблять в пищу максимально широкий спектр продуктов растительного, животного или грибного происхождения. Все это человек может принимать как в обработанном (приготовленном), так и в натуральном (сыром) виде.

– Существует три основных закона рационального питания, – говорит главный диетолог Минздрава России, академик Виктор Тутельян. – **Первый:** количество энергии, поступающее с пищей, должно равняться количеству затрачиваемой энергии. Мы не пашем и не сеем, ведем преимущественно сидячий образ жизни, поэтому калорийность рациона должна быть снижена: для женщин – до 1800 ккал в день, для мужчин – до 2200. **Второй закон:** с пищей должны поступать все необходимые организму вещества. **Третий:** не стоит верить в чудодейственные «суперфуды» и питаться исключительно ими. Суперпродуктов вообще не существует. Каждый продукт хорош по-своему. Поэтому нужно составлять рацион, подходящий именно вам и вашей семье.

– Единой схемы питания для всех быть не может, – дополняет семейный врач, терапевт Наталия Горн. – Каждый возраст и состояние здоровья требуют индивидуального подхода. Однако существуют общие принципы: баланс белков, жиров и углеводов, меньше жареного и ультрапереработанных продуктов, максимум овощей.



Виктор Тутельян.



Наталия Горн.



Оксана Драпкина.

Изучайте состав, выбирайте сервисы

– Чему должен научиться современный человек, живущий в мире огромного разнообразия еды? – говорит Наталия Горн. – В первую очередь: покупать преимущественно здоровую, натуральную пищу, необходимую для полноценного питания. Предпочтение стоит отдавать цельным продуктам без промышленной обработки.

Для этого надо:

- находить проверенные магазины, рынки и сервисы доставки, предлагающие качественные товары;
- тщательно изучать состав, не покупать продукты с химическими добавками (ароматизаторами, красителями, консервантами).

Советую отказаться от рафинированных дезодорированных масел, таких как рапсовое или соевое сомнительного качества. При нагревании они превращаются в токсичные соединения, которые откладываются в кровеносных сосудах и способствуют увеличению объема талии, – предостерегает Горн. – Максимально уходите в сторону простых продуктов: капусты, картофеля, моркови, сезонных овощей. Для получения белка включайте в рацион мясо, рыбу, яйца и морепродукты.

Мифические продукты

Не все продукты, которые позиционируются как полезные, соответствуют этому статусу, отмечает академик РАН, главный внештатный специалист по неинфекционным болезням Минздрава России Оксана Драпкина. Развенчиваем основные мифы.

1. «Обезжиренные продукты помогут похудеть».

Молочные продукты при удалении жира теряют и значительную часть вкуса, поэтому производители нередко компенсируют это добавлением подсластителей и стабилизаторов, усилителей вкуса и масел-заменителей, что приводит к сохранению или даже увеличению калорийности.

Обезжиренные продукты не дают ощущения сытости, из-за чего чувство голода настанет раньше. Кроме того, без жиров витамины из молочных продуктов не усваиваются организмом, что сводит к нулю их пользу.

Совет: выбирайте маложирные молочные продукты – они сохраняют баланс пользы и калорий.

2. «Безглютеновые продукты более здоровые».

Продукты без глютена полезны в тех случаях, когда у человека действительно есть целиакия или непереносимость глютена.





носимость глютена. Но, как правило, такие продукты содержат больше жира и сахара и меньше клетчатки, что повышает риск запора, ожирения и других метаболических нарушений. Кроме того, потребление безглютеновых продуктов может привести к дефициту витаминов группы В, фолиевой кислоты, железа.

Вывод: безглютеновая диета полезна только по медицинским показаниям.

3. «Соки очень полезны».

Соки лишены клетчатки, зато богаты фруктозой (природным сахаром). Это может вызвать резкие скачки уровня глюкозы в крови, что особенно опасно для людей с предрасположенностью к диабету. А содержащиеся в соках кислоты могут привести к повреждению эмали зубов.

Совет: ограничьтесь 1 стаканом сока в день, употребляя его во время еды и сочетая с целыми фруктами, после чего прополощите рот водой.

4. «Фитнес-продукты помогают снизить массу тела».

Протеиновые, ореховые и фруктовые батончики, хлебцы, мюсли и гранолы, позиционируемые как здоровый перекус, по калорийности и содержанию сахара часто не уступают обычным сладостям. Кроме того, они не могут восполнить все необходимые белки и аминокислоты.

Совет: изучайте состав при покупке, избегайте продуктов с сиропами, глазировкой и подсластителями в начале списка ингредиентов.

5. «Суперфуды – панацея от всех болезней».

Суперфуды – продукты чаще растительного происхождения, с высокой концентрацией витаминов, минералов и антиоксидантов, часто из далеких уголков планеты. Это хороший способ обогатить свой рацион и узнать новые вкусы, но не стоит полагаться на них как на единственный источник

витаминов и минералов. Кстати, знакомые с детства облепиха, шиповник, черника, голубика, ежевика, кизил, смородина и клюква, чайный гриб и семена льна по содержанию питательных веществ не уступают своим экзотическим собратьям.

Совет: экспериментируйте с новыми продуктами, но делайте акцент на местных и сезонных, не забывайте о сбалансированном и разнообразном питании.

Еда для радости

Серотонин – один из главных гормонов радости, который вырабатывается преимущественно в кишечнике.



Молочные и кисломолочные продукты – одни из главных производителей серотонина в организме человека.

Да-да, не удивляйтесь, именно там, недаром кишечную микрофлору называют «вторым мозгом», ведь она отвечает буквально за все – настроение, иммунитет, когнитивные функции.

Серотонин, в свою очередь, отвечает за концентрацию внимания, память, уменьшает боль. При его нормальной выработке у человека налаживается сон, улучшается пищеварение, снижается выраженность аллергических реакций, ну и, конечно, улучшается настроение.

Путь к повышению уровня серотонина лежит через желудок (и кишечник!). Есть ряд продуктов, которые увеличивают объем его синтеза:

- сыр, творог, молоко;
- инжир;
- финики;
- бананы;
- помидоры;
- горький шоколад;
- ягоды;
- мед;
- орехи.

Кроме того, усиленной выработке серотонина способствует солнечный свет, под воздействием которого синтезируется еще один гормон, известный как витамин D. Помимо прочих функций этот витамин участвует в процессе производства серотонина.

Однако есть и вещества, которые блокируют выработку серотонина. К ним относится кофеин, а также алкоголь, который многие принимают для поднятия настроения. Увы, радость он приносит ненадолго, а уже через несколько часов после его употребления развивается абстинентный синдром, обусловленный в том числе нехваткой серотонина.

По секрету

Для здоровой кожи

Для поддержания упругости и свежести кожи необходимо постоянное обновление волокон эластина и коллагена. И мы можем повлиять на это с помощью питания. Чтобы обеспечить нужное количество эластина и коллагена в коже, организм должен иметь в необходимом количестве белок, витамин С, железо, медь и цинк. А значит, получать разнообразное и правильное питание. Но есть «секретный продукт», который содержит в себе все необходимое для красоты кожи. Это пророщенная пшеница! Удивительно, но факт: в проростках зерна аминокислоты и микроэлементы находятся в активной, легкодоступной для всасывания форме. У ростков совсем другой химический состав по сравнению с цельным зерном (в виде каши). Это связано с активностью фитогормонов, которые, собственно, «оживотворяют» спящее зернышко.

Предлагаем рецепт простого и очень вкусного блюда для здоровья вашей кожи.



Рецепт

Салат из пророщенной пшеницы

Ингредиенты на 4–5 порций:

- пророщенные зерна пшеницы – 1 стакан,
- огурец – 1 шт.,
- перец болгарский – 1 шт.,
- авокадо – 1 шт.,
- моцарелла – 50 г,
- зелень укропа и петрушки – по 0,5 пучка,
- морская соль, молотый перец – по вкусу,
- растительное нерафинированное масло (оливковое или подсолнечное) – 1 ст. л.,
- сок лимона – 1 ст. л.



Приготовление

- Нарезать все соломкой или кубиками, зелень мелко порубить.
- Все перемешать, добавить соль и перец, заправить растительным маслом и соком лимона.
- Подавать к столу лучше сразу, так как при хранении полезных веществ в нем остается все меньше и меньше.

Продукты для сбалансированного рациона

1. Овощи

Крестоцветные: все виды капусты, кольраби, брокколи, огурцы, кабачки, патиссоны, тыква, фенхель, артишок, стручковая фасоль, зеленый горошек.

Пасленовые: молодой картофель, помидоры, баклажаны, болгарский перец.

Корнеплоды: свекла, морковь, репа, редька, редис, дайкон, багат, топинамбур, пастернак, корень сельдерея, лук (в том числе красный), чеснок.

Сколько: ежедневно, овощи по возможности чередовать.

2. Зелень и листовые овощи

Укроп, петрушка, кинза, базилик, шпинат, свекольная ботва, мангольд, зеленый лук, листовая салат, салат айсберг, кресс-салат, руккола, сельдерея, кейл, пак-чой, салат романо, ботва редиса, моркови, свеклы.

Сколько: ежедневно. Перед употреблением тщательно промывайте и просушивайте.

3. Дикоросы

Молодая крапива, молодая сныть, одуванчик, лебеда, мокрица, черемша и т.д. Добавляйте в смузи, салаты, первые и вторые блюда.

Сколько: в сезон ежедневно. Перед употреблением тщательно промывайте.

4. Мясо, яйца, рыба

Говядина, домашняя курица, утка, гусь, индейка, кролик, баранина, перепелка. Идеально употреблять с овощами и зеленью.

Сколько: 4–5 раз в неделю.

Перепелиные, куриные, цесариные яйца.

Сколько: 3–4 куриных яйца в неделю (или в весовом эквиваленте).

Субпродукты: печень, почки, сердце.

Сколько: 1–2 раза в неделю.

Дикая жирная морская рыба (в ней больше полезных омега-3 ненасыщенных жиров): палтус, сайра, скумбрия,



Главный секрет сбалансированного рациона питания – в его разнообразии.

угорь, клыкач, жирная сельдь, килька каспийская, севрюга, чавыча, белуга, нельма, иваси, чехонь, налим, сиг, толстолобик, осетровые сорта.

Сколько: не менее 2–3 раз в неделю.

5. Молочные продукты

Сыр, сметана, сливки, кисломолочные продукты с короткими сроками хранения.

Сколько: ежедневно.

6. Зерновые

Гречка, киноа, амарант, рис, пшено, булгур, перловка, овес.

Сколько: желателно каждый день, но не реже 3 раз в неделю.

7. Бобовые

Чечевица, нут, маш, фасоль, горох.

Сколько: 2–3 раза в неделю с овощами и зеленью. Перед приготовлением замачивайте на ночь.

8. Ферментированные продукты

Квашеная капуста, чайный и кефирный гриб, кимчи, оливки, каперсы, домашний йогурт, квас. Очень важные продукты для здоровой микробиоты кишечника.

Сколько: ежедневно.

9. Орехи

Грецкие, лесные, кедровые, миндаль, бразильский орех, кешью, фисташки, макадамия.

Сколько: ежедневно по 30 г. Орехи перед употреблением промойте и просушите.

10. Полезные жиры

Авокадо, продукты из кокоса, свежий кокос, кокосовый урбеч (паста), стружка, масло, кокосовая вода.

Сколько: допустимо ежедневное употребление.

11. Семена

Чиа, тыква, подсолнух, конопляные, льняные, мак, кунжут. Добавляйте их в салаты, десерты.

Сколько: старайтесь есть по 1–2 ст. л. ежедневно.

12. Фрукты

По сезону.

Сколько: желателно ежедневно после завтрака или обеда.

13. Сухофрукты, в том числе финики

Сколько: 3–4 раза в неделю, например, в компоте или в смузи.

14. Ягоды замороженные и свежие

Голубика, малина, клюква, облепиха, вишня, черника, смородина, крыжовник, слива и другие.

Сколько: желателно ежедневно.

15. Грибы

Шампиньоны, вешенки, лисички, белые.

Сколько: 1–2 раза в неделю.

16. Специи и смеси из них, пряности

Улучшают пищеварение, уменьшают тягу к сладкому.

Сколько: добавляйте в ежедневный рацион при приготовлении блюд.

17. Соль

Розовая гималайская, морская или йодированная соль.

Сколько: ежедневно, но не более 5 г (учитывая готовые продукты).

18. Масло

Для приготовления блюд желателно использовать топленое масло гхи или масло авокадо. Для холодных блюд и салатов подходят нерафинированные растительные масла (оливковое, грецкого ореха, тыквенное), сливочное масло.

Сколько: ежедневно.

19. Натуральный яблочный уксус (Vinegar apple)

А также жидкие кокосовые аминокислоты в качестве заправки для салатов и соусов.

Сколько: 3–4 раза в неделю с салатами.

20. Травяные чаи

Иван-чай, гречишный, ромашковый, мятный, из плодов шиповника, листьев брусники, липы, зверобоя, малины, смородины.

Сколько: ежедневно.

21. Натуральный кофе, зеленый чай (без сахара и сладостей)

Сколько: не чаще 1–2 раз в день до обеда.



По России
с любовью!



Белеет парус белой ночью



Регаты, походы, приключения и традиции: где, как и зачем ходить на яхте на Северо-Западе России.

Путешествуя на яхте по Белому морю, туристы видят Русский Север, какой никогда не увидят с суши.



Истоящий челлендж – пройти по штормовому Белому морю на парусной яхте до легендарных Соловецких островов или мистического архипелага Кузова. Или стать любимцем северных ветров и увидеть бесконечный розовый полярный закат в полный штиль. Убедиться, что озера – не менее серьезные акватории для яхтинга, чем моря. Восхититься эстетикой яхт королевского класса «Дракон» и скоростью популярного класса SB20 на регатах в Санкт-Петербурге...

Курс на норд-вест

Несмотря на непростую погоду и короткий, по сравнению с южными морями, сезон, Балтика и Белое море, а также озера Северо-Запада России – Онежское, Ладожское, Псковское, Ильменское – стали настоящими центрами развития парусного спорта и яхтенного туризма в нашей стране.

– В России растет спрос на экологический, приключенческий туризм и

нестандартные направления. Запросов на яхтенные туры за год стало на 30% больше, – отмечает Анна Носова, руководитель комиссии по яхтенному туризму Российского союза туриндустрии, директор федеральных проектов компании «Сила ветра».

– Яхтенный туризм для Санкт-Петербурга очень важен. У нас проходит большое число парусных регат и деловых мероприятий, где обсуждается развитие яхтинга. Есть глобальные проекты в этой сфере, в первую очередь «Санкт-Петербург Марина», которая станет визитной карточкой нашего города, – подчеркивает Евгений Панкевич, глава Комитета по развитию туризма Санкт-Петербурга.

«Санкт-Петербург Марина» входит в федеральный проект «5 морей и озеро Байкал». Государство и частные инвесторы вложат в нее 230 млрд руб. К 2030 году в Приморском районе Петербурга появится марина для 400 яхт, несколько гостиниц, открытый бассейн и другая инфраструктура для отдыха у воды.

Комфорт и экстрим

Как отмечают эксперты, главные проблемы для развития яхтинга – как в России в целом, так и на Северо-Западе, – это недостаточное развитие инфраструктуры. В первую очередь марин с возможностью заправиться топливом и водой, принять душ, починить поломки или просто оборудованных стоянок. А также дефицит флота – яхт, которые можно было бы взять в аренду, пройти учебный курс или организовать регату.

Любители паруса привыкли ко всему этому в Турции, Греции, Таиланде. Однако желание исследовать российские акватории перевешивает! А уровень комфорта или, наоборот, градус экстрима можно выбрать по своему вкусу.

Варианты такие:

- **Стать участником парусной регаты** – гонок выходного дня, подходящих даже для новичков (в Северной столице, как и в Москве, пожалуй, больше всего в России активностей

Цифра

230

млрд руб. вложат государство и частные инвесторы в строительство «Санкт-Петербург Марины» со стоянкой на 400 яхт, гостиницами и бассейнами.

такого формата), или серьезной многодневной регаты с длинными переходами, где можно присоединиться к опытному экипажу (например, на Соловецкой регате по Белому морю).

- **Посмотреть, как гоняются под парусом профессионалы**, – чемпионаты России и этапы Кубка страны в разных классах яхт проходят в Санкт-Петербурге, Калининграде, Архангельской и Мурманской областях. И не только летом! На севере ловят ветер в паруса и зимой: скользят по льду на буерах (яхта на металлических коньках), занимаются зимним кайтингом и виндсерфингом.
- **Отправиться в парусный поход-приключение**. Например, по Ладожскому озеру с его скалистыми берегами и живописными шхерами со стартом в карельском городе Сортавала, остановками на острове Пеллотсари и песчаных пляжах (4-дневный тур стоит порядка 70 тыс. руб. на человека, с учетом проживания на яхте, питания, оплаты стоянок, топлива и услуг шкипера). По Белому морю из поселка Чупа: в маршруте будут острова – например, Соностров и Кишкин, бухта Летняя, пляжи с впечатляющими приливами и отливами, Беломорская биостанция МГУ (5-дневное приключение с теми же условиями стоит примерно 87 тыс. руб. на человека). Или по Финскому заливу из Санкт-Петербурга: два дня яхтенного путешествия в окрестностях Кронштадта и фортов Обручев или Тотлебен стоят около 33 тыс. руб. на человека.
- **Начать обучение в яхтенной школе и получить права матроса или даже капитана** – этому можно посвятить путешествие в Санкт-Петербург, Калининград или на Карельское



↑ **Суровая красота шхер и скалистых берегов – главная фишка Ладоги.**

побережье Белого моря. Хотя и на московских водохранилищах курсы управления парусными яхтами очень популярны.

- **Почувствовать, как ходили под парусом наши предки**, – в Кенозерском национальном парке или на реке Мезень в Архангельской области путешественников ждут традиционные поморские карбасы.

На карбасе по Кенозерью

Паруса, которых не найти в Турции и на Лазурном берегу, – традиционные поморские лодки-карбасы. Их шьют (да, для создания карбасов используется именно этот глагол, поскольку раньше их сшивали гибкими ветвями) на верфи Товарищества поморского су-

Цифра

1860

год основания Санкт-Петербургского речного яхт-клуба, старейшего из ныне существующих в России.

Событие

На яхте – по русской Балтике

Летом 2025 года, с 25 июня по 27 июля, состоится третий яхтенный поход «Россия на Балтике». Это совместный проект двух музейно-заповедников – «Петергоф» и «Музей Мирового океана», а также калининградского яхт-клуба «Ост-Вест» и «Санкт-Петербургских Мореходных классов».

В его морской части, переходе по Балтийскому морю, примут участие парусные яхты из Санкт-Петербурга, Калининграда, Выборга и яхт-клубов Ленинградской области. Они пройдут без остановок около тысячи километров из Петербурга до Калининграда и столько же обратно.

А еще будет береговая программа для жителей балтийских городов и туристов на набережной лейтенанта Шмидта в Санкт-Петербурге, Калининграде, городе Светлом, Кронштадте, Ломоносове, «Острове Фортов» и Петергофе.

Самой яркой частью станет «Мореходная Ассамблея» **12 июля** – регата на Финском заливе с парадом парусов и фестивальной программой в Нижнем парке музея-заповедника «Петергоф».

– Музей Мирового океана на протяжении многих лет выступает организатором морских походов. У нас большой маломерный флот, в этом году у него появился флагман – ботик Петра Великого «Святой Николай», реплика, построенная по заказу музея на Петрозаводской судовой верфи. Петровская тема и Балтийское море связали два крупнейших федеральных музея, – отметил генеральный директор музея-заповедника «Музей Мирового океана» Денис Миرونюк.

достоения в Архангельске. Руководит ею Евгений Шкаруба – опытный яхтенный капитан, совершивший кругосветное путешествие. На верфи, кстати, всегда рады туристам, показывают процесс строительства поморской шхуны.

А в Кенозерском национальном парке, входящем в список Всемирного наследия ЮНЕСКО, уже собрана целая флотилия карбасов. Все лето и в начале сентября на них организуют путешествия под парусом по озерам и северным деревням. Старинные деревянные храмы и избы с печами и русскими банями (так выглядят гостевые дома на территории национального парка), свежая рыба и пироги с ягодами, обеды у костра или в гостях у местных жителей, возможность попробовать себя в роли штурмана или матроса под руководством капитана... Этим летом наставником в некоторых походах будет только что вернувшийся из парусной кругосветки яхтсмен Виталий Елагин.

Еще один вариант для путешествия на карбасе – мощная река Мезень, тоже в Архангельской области. Начинается 130-километровый маршрут в старинной деревне Кимжа, где стоят самые северные в мире деревянные мельницы (организаторы обеспечат трансфер из Архангельска), продолжается в деревнях Большая и Малая Нисогора с основательными срубными часовнями, в Заозерье с впечатляющей Никольской церковью, Кесломе и Юрме. Ночевки – в палатках и гостевых домах с банями.

☎ **Цена вопроса: 84–88 тыс. руб. за 8-дневный поход.**

Плавание на карбасе – это свежайшая рыба, ужины у костра и море впечатлений.



Топ-5



Кубок Кандалакшского залива

Карелия и Мурманская область, Белое море

30 июня – 9 июля

Самая массовая на Белом море регата крейсерских (то есть рассчитанных на долгие морские и океанские переходы) яхт проходит с 2013 года. Старт и финиш – в карельском поселке Чупа, в Чупинском морском яхт-клубе. Маршрут регаты 2025 года проходит через острова Касьян и Кишкин, заливы и мысы, а также поселок Умба на Терском берегу Белого моря – это уже в Мурманской области. В общей сложности – около 185 морских миль.

На Кубок Кандалакшского залива собираются яхтсмены Карелии, Архангельска и Северодвинска, Мурманска, Москвы, Санкт-Петербурга. В прошлом году было 19 яхт.

При желании можно присоединиться к одному из экипажей.

Цена вопроса – около 80 тыс. руб., в эту сумму входит проживание на яхте и практическое участие в гонке. Кстати, в Чупе можно также арендовать яхту с капитаном для похода по Белому морю, без участия в регате.

Главные регаты Северо-Запада

Соловецкая регата

Архангельская область, Белое море

18–28 июля

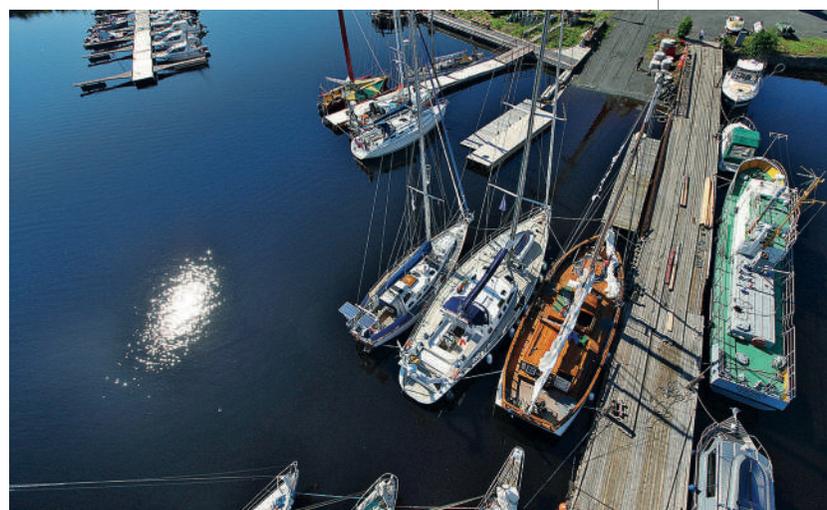
Юбилейная, 50-я Соловецкая регата стартует с парада парусов в центре Архангельска, у Красной пристани, и портовой гонки по Северной Двине. Это будет настоящий праздник на набережной с музыкой, морскими мастер-классами и множеством разноцветных парусов. А дальше – четыре длинные гонки по Белому морю, с остановками в поморских деревнях Пертоминск и Лямца и городе Онега и финишем на Соловецких островах. Весь маршрут – более 200 морских миль. Причем последний этап, из Онеги до Соловков, почти марафонский – 100 миль. По пути яхтсмены встречают белух (беломорских китов) и тюленей, а после финиша остаются отдохнуть на Соловках или совершают круиз к архипелагу Кузова, напоминающему пейзажи Средиземья из «Властелина колец». Присоединиться к регате можно, договорившись с кем-то из владельцев и капитанов яхт-участниц. В Архангельске туристы могут отправиться и на однодневную прогулку по дельте Северной Двины и ближайшим островам.

Онежская регата

Карелия, Онежское озеро

19–26 июля

Онежская регата – одна из старейших на Северо-Западе, впервые состоялась в 1972 году. Стартует и финиширует в Петрозаводске. Там же проходит короткая и зрелищная портовая гонка – ее можно наблюдать с берега. А дальше парусники уходят в маршрутные гонки (в том числе ночные) к Кижским шхерам и островам, за несколько дней преодолевают около 250–300 морских миль. Были времена, когда на Онеге гонялись более 150 крейсерских яхт, сейчас счет идет на десятки. Акватория для гонщиков интересна и непредсказуема – благодаря изрезанной береговой линии, сложному ветру и короткой волне.



Чемпионат России в классе «Дракон»

Санкт-Петербург, Финский залив

20–24 августа

Класс «Дракон» в парусном спорте называют королевским – на элегантных килевых яхтах ходили и ходят до сих пор монархи и аристократы многих стран. Гонки «драконистов» входили в программу Олимпийских игр, быстрые и маневренные лодки были популярны в СССР, а в XXI веке пережили ренессанс в яхт-клубах Москвы и Санкт-Петербурга. Чемпионат России – 2025 пройдет в яхтенном порту Смоленка на намыве Васильевского острова. Среди рулевых много титулованных яхтсменов, в том числе олимпийцев; в прошлом году на чемпионате гонялся и президент Всероссийской федерации парусного спорта Сергей Джиенбаев. А среди яхт есть настоящие раритеты, которым более 50 лет. Для зрителей же регата «Драконов» – красивое и азартное зрелище.



Чемпионат России в классе SB20

Санкт-Петербург, Финский залив

11–14 сентября

Класс SB20 – один из самых популярных сейчас в России. Легкие трехместные спортивные лодки с подъемным килем легко перевозить и спускать на воду. В яхт-клубах Москвы, Санкт-Петербурга, Сочи, на озере Таватуй в Свердловской области на SB20 часто проводят любительские и корпоративные регаты, учат новичков чувствовать ветер, менять галсы и отличать оверштаг от фордевинда. Лучшие же соберутся в сентябре в Северной столице.

Путешествие под парусом дает возможность почувствовать себя морским волком и увидеть уникальные северные памятники и красоты



Здесь будет ГЛЭМПИГ заложен



Проект курорта «Новая Анапа». Такие круглогодичные морские здравницы с бассейнами появятся вскоре на российских морях.



По новому национальному проекту строят гостиницы и круглогодичные морские курорты.



В сфере государственной поддержки туризма произошло важное событие. Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства», запущенный по решению Президента РФ Владимира Путина и действовавший с 2021 по 2024 год, успешно завершен. Ему на смену пришел новый проект – «Туризм и гостеприимство», рассчитанный на 2025–2030 годы.

Новый проект – новые задачи

В состав нацпроекта «Туризм и гостеприимство» вошли пять федеральных проектов: «Создание номерного фонда, инфраструктуры и точек притяжения», «Пять морей и озеро Байкал», «Туристическая привлекательность страны», «Кадры для туризма» и «Производство отечественной продукции для туристической индустрии».

– Цели нацпроекта амбициозные. Прежде всего необходимо повысить долю туризма в ВВП с текущих 2,9 до 5% к 2030 году, а экспорт туристических услуг увеличить в 3 раза, – обозначил задачи отрасли вице-премьер Дмитрий Чернышенко.

Число поездок по стране к 2030 году должно вырасти до 140 млн в год – на 50 млн больше, нежели сейчас.

Льготы строителям

Главный финансовый инструмент нового нацпроекта – льготные кредиты на строительство отелей и так называемых «туристических магнитов»: аквапарков, горнолыжных комплексов и парков развлечений.

Уже поддержано 239 проектов с общим объемом инвестиций более 1 трлн рублей. Среди них – 218 отелей на 51 тысячу номеров, 9 аквапарков, 9 горнолыжных курортов и 3 парка развлечений. Инвесторы подали заявки на строительство еще 200 отелей (+ 33 тысячи номеров), 17 аквапарков, 11 горнолыжных комплексов и 2 парков развлечений.

Модульность в приоритете

Еще одна популярная и эффективная программа нацпроекта – строительство модульных гостиниц, в том числе глэмпингов. Их можно возво-



Цифра

400

тысяч новых сотрудников потребуется туротрасли в ближайшие пять лет.

Так и сказал



Дмитрий ЧЕРНЫШЕНКО, заместитель председателя Правительства РФ:

– По итогам 2024 года мы достигли всех запланированных показателей нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства». Число туристических поездок превысило 90 млн – это на 37% больше, чем в 2021 году. Номеров в классифицированных средствах размещения у нас уже более 872 тысяч, число иностранных туристов составило 9,7 млн человек. Мы видим, что интерес к путешествиям по России продолжает расти. Успешная реализация национального проекта позволила продлить его до 2030 года.

дить быстро даже в труднодоступных местах, где капитальное строительство дорого, сложно или вообще невозможно, – на диких берегах Баренцева моря, на Чукотке или Таймыре. Впрочем, глэмпинги строят и в Подмосковье, на Волге, на Байкале и Алтае.

В 2023–2024 годах федеральные деньги были выделены на строительство 600 модульных гостиниц в 61 регионе России, построено 12,5 тысячи домиков и комнат для гостей. В 2025–2027 годах на создание еще 10 тысяч номеров по этой программе выделено еще 15 млрд руб.

Приоритет отдается строительству глэмпингов и модульных гостиниц в национальных парках и на других особо охраняемых природных территориях, вблизи популярных у туристов автотрасс, в новых регионах и туристических особых экономических зонах.

«Курортных» морей будет шесть?

Проект «Пять морей и озеро Байкал» с бюджетом 103 млрд рублей до 2030 года предполагает строительство круглогодичных курортов с отелями на 73 тыс. номеров на Черном, Азовском, Балтийском, Каспийском и Японском морях, а также на Байкале.

Однако не исключено, что вскоре морей в проекте станет на одно больше. На недавнем VI Международном арктическом форуме в Мурманске Владимир Путин предложил добавить в проект обустройство инфраструктуры Белого моря и улучшить транспортную доступность Арктики для массового туризма: развивать авиасообщение, строить дороги.



Преимущество глэмпингов – их можно строить в труднодоступных местах и на охраняемых природных территориях.



Аппетит туристов – на миллиарды!

Как развивается гастрономический туризм в России в целом – и в Санкт-Петербурге в частности.

Корюшка остается одним из главных кулинарных брендов Санкт-Петербурга.



Гастрономический туризм – это не только локальные продукты (как, например, корюшка в Санкт-Петербурге или гребешки из Баренцева моря на Кольском полуострове), тематические фестивали – от шашлычных до морожковых – или престижные рейтинги, превращающие рестораны в туристические магниты. И даже не только традиционная кухня и ее современные интерпретации, как, например, черничное мороженое с солью Белого моря или десерт из белых грибов с ягелем, созданные бренд-шефом ресторана Roomi в Архангельске Андреем Аникиевым по результатам гастрономической экспедиции в поисках поморских рецептов.

Но это еще и огромные деньги!

– Гастрономический туризм по темпам развития опережает многие другие виды отдыха. По данным компании Research and Markets, объем этого рынка в 2023 году составил \$946,4 млрд, а к 2032 году достигнет \$3515,1 млрд при среднем темпе роста 15,7% в год, – приводит впечатляющие цифры президент Международного этногастрономического центра, председатель комитета по гастрономическому туризму Российского союза туристической индустрии Леонид Гелибтерман. – Существует множество определений гастрономического туризма, но самое точное и лаконичное – познание духа места через вкус.

Логично, что страны и города делают ставку на путешествия со вкусом. Многие российские регионы уже обзавелись собственными кулинарными брендами: Петербургская кухня в Северной столице, Балтийская – в Калининграде, Арктическая – в Мурманской области, Тихоокеанская – на Камчатке...

История со вкусом

У Санкт-Петербурга в гастрономическом туризме России особый статус. Северная столица – еще и кулинарная столица страны! Это подтверждено Роспатентом (хотя тот же Роспатент выдал свидетельство о звании гастрономической столицы и Ка-



Конкретно

Кейс Санкт-Петербурга

- **1,5 млн** туристов назвали визиты в рестораны и кафе одной из причин путешествия в Санкт-Петербург.
- **92 млрд** рублей потратили путешественники за прошлый год в ресторанах и кафе Северной столицы.
- **2000** ресторанов, **3800** кафе и **900** баров ждут гостей в городе на Неве. И еще **50 пышных** – типично петербургских заведений.
- **120** гастрономических фестивалей и других событий проходят в Петербурге в течение года.
- **3,2 млн** человек посетили их в 2024 году.
- **57%** гастрономических туристов в Северной столице – молодые люди 18–34 лет.

По данным Турбарометра Санкт-Петербурга.

зани). Но Петербург – единственный представитель России в Сети креативных городов ЮНЕСКО в номинации «Гастрономия».

– Гастрономический туризм входит в приоритетные направления проекта «Новая туристская география», – отмечает Евгений Панкевич, глава комитета по развитию туризма Санкт-Петербурга.

Этот проект призван раскрывать туристам новые и неожиданные грани города на Неве. А гастрономия

уже сейчас обеспечивает 38% общего вклада туризма в экономику Петербурга, подсчитали в комитете.

– Трендовые рестораны и шеф-повара-визионеры создают ДНК нашего города, – уверена Надежда Третьякова, директор ресторана Dreva. Меню для него разработал Дэниел Хогландер, обладатель двух звезд Michelin из ресторана Aloe в Стокгольме.

– Гастрономический туризм в Северной столице несет и просветительскую функцию. Он не привязан к какому-то локальному продукту, как в других регионах. У нас есть уникальная возможность через историю кухни рассказывать об истории всей страны.



Пудинг «Нессельроде».



Цифры

84%

туристов рассматривают местную кухню как повод посетить ту или иную страну.

83%

называют гастрономические впечатления в числе самых ярких после поездки.

81%

путешественников считают, что еда помогает понять культуру места, куда они едут.

70%

привозят вкусные сувениры из отпуска – местные продукты или напитки.

56%

туристов изменили мнение о стране, попробовав ее кухню.

По данным Комитета по гастрономическому туризму РСТ.

➔ Для производителей гастрономические фестивали – отличная возможность привлечь к себе внимание.

Например, пирожки «а-ля Карамзин» и пудинг «Нессельроде» – и вот уже речь заходит о выдающихся деятелях, живших в Петербурге, – считает Виктор Шабалин, председатель правления Санкт-Петербургской ассоциации кулинаров.

Хотя некоторые туристы с ним бы поспорили – и в качестве аргумента привели бы корюшку или пышки.

Петербургский завтрак

Исторические традиции лежат в основе самого масштабного гастрономического фестиваля города – «Петербургский завтрак». В 2025 году он пройдет уже в третий раз, со 2 по 25 сентября. В фестивале участвуют 130 кафе и ресторанов.

Все блюда так или иначе связаны с историей города, его знаковыми местами и великими людьми. Хотя бы ценой! Например, стоимость 232 рубля в меню символизирует длину решетки Летнего сада, 530 рублей – высоту скульптуры Медного всадника (530 см), 612 рублей – вес Александровской колонны (612 тонн).

В прошлые годы хитом стали розовые блины Арины Родионовны в современных вариациях. Розовый цвет блином придает свекольный сок, а в оригинале их подавали с начинкой из крыжовникового варенья. В ресторане «Палкин» к фестивалю создали вариант со свекольным мармеладом. А в Cafe Claret и Marius классические пышки предложили попробовать с карамелизированным луком, белыми грибами и икрой умами (на фото).



Поедем поедим!

Фестиваль северных традиций «Еда поморская»

📍 Архангельск

📅 19–29 июня

Фестиваль уже четвертый год проходит в двух форматах – ресторанном (заведения города готовят особое меню северной кухни) и уличном. Среди творческих находок шеф-поваров, которые оценили гости в прошлые годы, – окрошка с арктическим гольцом, треска с крапивным маслом, хвойный раф (на фото). А из вечных гастрономических сокровищ, ради которых туристы едут в Архангельск, – кулебяки с треской, палтусом и зубаткой и кофе «по-мезенский» (его варят в самоваре со специями).



Фестиваль финно-угорской кухни «ШаньгаФест»

📍 Республика Коми, село Ыб

📅 1–2 сентября

Традиционные блюда народа коми (например, рыбный пирог черинянь, на фото, или юква – уха из хариуса), а также кухня марийцев, удмуртов, венгров и финнов, кулинарные мастер-классы от шеф-поваров – все это составляет гастрономическую программу фестиваля, который проводится с 2017 года. Будет и культурная часть: концерты этнической музыки и ярмарка ремесленников из разных регионов.

Городской пикник Kaliningrad Street Food

📍 Калининград

📅 5–7 сентября

Калининград заслужил славу столицы российского стрит-фуда – во многом благодаря фестивалю уличной еды, который проходит на Балтике с 2017 года. Здесь можно попробовать оригинальные и доступные по цене блюда этого формата со всей России. Во время фестиваля награждают победителей премии Russian Street Food Awards. В прошлом году самой вкусной признали шаньгу с форелью и укропными огурцами от повара Сергея Мирошникова из «Шанежной от АУК» в Екатеринбурге (на фото). Среди финалистов были хрустящие рожки с волжской стерлядью от Павла Климкина из нижегородского заведения «Арзамасский огненный гусь» и драники с кремом из грибов и курильским гребешком от калининградского проекта «Лобстеп Deli».



Концептуальное будущее

Несмотря на бурное развитие, российскому гастрономическому туризму пока не хватает системного подхода, считает председатель комиссии по туризму РСТ Сергей Шпилько.

– Не хватает стратегии или концепции, цифровых платформ, которые позволили бы потенциальному туристу, в том числе иностранному, получить полное и достоверное пред-

ставление о гастрономическом предложении региона, – говорит Шпилько. – Хотя появление гида Michelin в российской столице в 2021 году показало, что и Москва, и Санкт-Петербург при должной маркетинговой поддержке могли бы занять высокие позиции на мировом рынке гастротуризма.

В Комитете по гастрономическому туризму РСТ разработали Концепцию развития гастротуризма в РФ до 2035 года. Эксперты считают, что она может стать той самой системой, которой пока не хватает.

Юлия СМЕРНОВА

Тысячелетние клады, долги и ябедники

Раскопки в Великом Новгороде подарили археологам множество удивительных находок.

Археологический сезон 2024/2025 в Великом Новгороде уникальный. Раскопки не прекратили, как обычно, осенью: они шли всю зиму и продолжались весной. Дело в том, что на месте Троицкого раскопа – того самого, где находят больше всего берестяных грамот, – будет построен Национальный историко-археологический центр имени академика В.Л. Янина. И перед его постройкой важно достать из земли все, что имеет историческую ценность. А ценных находок оказалось очень много!

«Кажи борзо, кому вдати»

Среди свежих находок – 57 берестяных грамот.

– Подавляющая часть посвящена финансовым вопросам: уплате штрафов, налогов, взысканию долгов, – отмечает Елена Рыбина, профессор исторического факультета МГУ.

В грамотах ученые увидели много древнерусских имен, о которых раньше не знали. Братила и Борила, Хотята

и Братогость, Жидил и Несодил, Квас и Саница. Встретили и старых знакомых по берестяным грамотам прошлых лет – Жирослава и Сновида.

В Старой Руссе, старинном городе Новгородской области, нашли грамоту XIII века:

– Классическая угроза должнику: «послю на тебя ябедник ис погона». «Ябедник» – должностное лицо, которого посылают взыскать долги, что-то вроде судебного исполнителя. Слово «погон» здесь означает не воинские знаки отличия, а плату за проезд чиновника. То есть должнику пришлось бы компенсировать и эти расходы, – поясняет академик Алексей Гиппиус.

Финансовую тему продолжает грамота из Великого Новгорода. В XIII веке некий Ондроник пишет Микоше: «Кому велишь вдати полутора гривне (кому прикажешь дать полторы гривны)? У мене просит Твердила, а я не вдале (а я ему не дал). А ты кажи борзо, кому вдати, а на мене наступает».

– «Наступает» здесь означает «давит, требует», – актуализирует лексику академик Гиппиус.

Серебро с Востока

Уникальная находка – клад X века. Его назвали Воздвиженским, по имени новгородской улицы. Два с половиной килограмма серебра!

– Сокровище! 1800 серебряных монет и более 60 украшений, – рассказывает Петр Гайдуков, член-корреспондент РАН, заместитель директора Института археологии РАН. – Клад относится к первым десятилетиям существования Древнерусского государства, эпохе становления Новгорода.

Этот клад не только древнейший, но и крупнейший для своего времени за всю историю раскопок. Особый интерес вызывает серебряный крест размером 5,5 на 4,5 см. Крещение Руси датируется 988 годом, но клад на 10–12 лет старше, что указывает: часть новгородцев приняла новую веру раньше официального указа.

Монеты в кладе – преимущественно дирхамы, отчеканенные на Ближнем Востоке и в Центральной Азии при дворах аббасидских хали-



Такие кресты были первыми предметами христианского культа, их носили представители элиты.



фов, иранского шаха Хосрова II и других правителей.

– Это подтверждает активную торговлю по Волжскому пути. С Востока на Запад шли тонны серебра, часть которого оседала здесь, – объясняет Гайдуков.

Ботфорты и амфоры с вином

«Звездой» раскопки стала богатая усадьба XII века. Помимо главного сруба и двух жилых домов здесь обнаружили летнюю сосновую террасу.

– Мощение из толстых плах и галерея с массивными столбами, вероятно, образовывали крытое пространство, где хозяева могли отдыхать в любую погоду, – рассказывает Ольга Тарабардина, заведующая Центром археологических исследований Новгородского музея-заповедника.

Стеклянные сосуды и фрагменты амфор рисуют картину жизни усадьбы: новгородцы употребляли вино и оливковое масло. Кожаная туфля западноевропейского кроя и сапоги выше колена, напоминающие ботфорты, говорят о торговых связях.

В феврале – марте 2025 года на Троицком раскопе археологи достигли слоев X–XI веков. Среди находок – подвеска с головой быка, боевой топор, меч, копьё и детали конской упряжи.

– Конская упряжь – элемент воинской субкультуры. В усадьбах держали боевых коней, – комментирует Сергей Торопов, директор Центра археологических исследований НГУ.

А рядом обнаружили забавную металлическую лошадку с большими ушами. Ученые предполагают, что это мифологическая левкрота, хотя сходство с Коньком-горбунком неоспоримо.

Цифра

1800

серебряных монет и более 60 украшений найдено в кладе X века в В. Новгороде.



Так выглядел средневековый мужчина, живший у Онежского озера.

А также

«Постарели» на четыре века

Деревянная церковь 1774 года постройки в Кондопоге, сгоревшая в 2018 году, будет восстановлена на прежнем месте. На месте будущей стройки провели раскопки и обнаружили захоронения XII–XVII веков. Это отодвинуло историю заселения Онежского озера на четыре столетия назад! Более того, находки доказали: уже в XII веке местные жители знали о христианстве.

В ранних слоях XII века сохранились детали одежды, фибулы (застежки) и ножи. В XIII – XV веках местные жители носили серьги с янтарем, еще столетием позже – кожаную обувь.

По сохранившимся останкам антропологи воссоздали портрет мужчины – и это первая реконструкция облика человека, жившего в Средние века на Онежском озере.

Воздвиженский клад – древнейший и крупнейший за всю историю новгородских раскопок.





**Санкт-Петербург
встречает гостей**

7 важных мест Серебряного века



Что нужно увидеть в Северной столице, чтобы прочувствовать дух Belle Époque и прикоснуться к очарованию декаданта.



Серебряный век – эпоха, озадачившая русскую культуру на рубеже XIX и XX веков, словно вспышка метеора: ярко, стремительно, незабываемо.

Это время, когда литература, поэзия, живопись и театр переживали невиданный подъем, рождая новые формы и ломая старые каноны.

В отличие от «золотого» XIX века с его классической ясностью, Серебряный век утонул в мистицизме, декадансе и экспериментах. Поэты спорили о сути искусства, философы искали ответы на экзистенциальные вопросы, а художники переосмысливали реальность через призму авангарда. Это был не просто культурный расцвет, но и попытка переосмыслить место человека в стремительно меняющемся мире, где рушились империи и зарождались революции.

Петербург, тогдашняя столица империи, стал центром этого творческого урагана. В его кабаре и литературных салонах, театрах и квартирах рождались манифесты, звучали стихи, кипели споры, город словно превратился в гигантскую сцену. Сегодня, спустя столетие, он хранит следы той великой эпохи, по которым мы и предлагаем пройти.

1. «Башня» Вячеслава Иванова

📍 **Таврическая ул., 35.**

Здесь, в круглой угловой комнате на последнем, шестом этаже в квартире поэта Вячеслава Иванова и его супруги Лидии Зиновьевой-Аннибал с 1905 по 1912 год каждую среду кипели споры о философии, литературе, политике и религии. Это, что называется, в официальной части. А потом начиналась неофициальная: читали стихи, ставили спектакли.

Именно здесь Мейерхольд придумал свой знаменитый прием, когда актеры появлялись на сцене из зрительного зала. В этих стенах Гумилев поссорился с Ивановым и учредил акмеизм, Ахматова дебютировала со стихами (поначалу встреченными с иронией), а Бунин и литературовед Аничков едва не сошлись в дуэли...



Вячеслав Иванов.



Николай Гумилев.



Александр Блок и Корней Чуковский.

Постоянными участниками «Сред Иванова» были философ Бердяев, художники Сомов и Бакст, поэты Бальмонт, Гиппиус, Сологуб, Кузмин, Блок, Городецкий, Волошин, Мандельштам, из Москвы приезжали Брюсов, Белый, Цветаева, заходили композиторы и актеры...

Расходились обычно под утро.

Корней Чуковский вспоминал, как однажды в белую ночь, выйдя из дома Иванова, молодой, загорелый Блок «взобрался на большую железную раму, соединявшую провода телефонов, и по нашей неотступной мольбе уже в третий, в четвертый раз прочитал» недавно написанную «Незнакомку». Картина, достойная кисти художника.

Что там сейчас. В перестроенных помещениях теперь находится детский сад.



2. Квартира Мережковского и Гиппиус

📍 **Литейный пр., д. 24.**

«Дом Мурузи» – легенда петербургской архитектуры и литературы. Построенный в 1870-х годах для потомка древнего княжеского рода из Молдавии Андрея Мурузи, он поражаёт восточными интерьерами, лепниной и плафонами, посмотреть на него приезжали со всех концов Петербурга.

Пять парадных лестниц вели к 57 квартирам, предназначенным для богатых жильцов. Супруги-литераторы Дмитрий Мережковский и Зинаида Гиппиус прожили здесь 23 года, их гостиная была важнейшим литературным салоном Серебряного века, где получил первое признание Сергей Есенин, где бывали Блок, Белый, Бердяев, Брюсов, Розанов, Тэффи, Чуковский.

После революции Мережковские эмигрировали, а в 1955 году в доме поселился фотограф Александр Бродский с женой и 15-летним сыном Иосифом.

Что там сейчас. Дом остается жилым. Квартира Мережковских недоступна для посещения, а вот музей-квартира Бродского открыта для гостей.



«Здесь творили культуру» – так о салоне Мережковского и Гиппиус отзывался Андрей Белый.



На выступлениях поэтов зал Тенишевского училища всегда был полон. Фото 1906 г.



19-летний Владимир Маяковский. Фото 1912 г.

3. Тенишевское училище и театр

📍 **Моховая ул., 33-35.**

Училище было создано в конце XIX века князем Тенишевым по образцу Царскосельского лицея. Среди его выпускников писатель Владимир Набоков, поэт Осип Мандельштам, лингвист Виктор Жирмунский,

Была в училище и своя сцена. Именно это обстоятельство и сделало училище одной из важных точек на литературной карте Петербурга на-

чала прошлого века, здесь регулярно проводились поэтические и музыкальные вечера. Свои произведения на них читали Ахматова, Есенин, Блок, Сологуб, Мандельштам, Маяковский и многие другие, за роялем тут можно было увидеть композитора Сергея Прокофьева, спектакли на этих подмостках ставил Всеволод Мейерхольд.

Что там сейчас. Российский государственный институт сценических искусств (РГИСС), «Учебный театр на Моховой».



4. «Подвал Бродячей собаки»

📍 **Итальянская ул., 4.**

Одно из самых культовых мест Серебряного века. Настолько легендарное, что власти несколько месяцев добивались его закрытия, а завершилось все полицейским рейдом.

В подвале дома на углу Михайловской площади (ныне – Площадь Искусств) артистическое кабаре просуществовало чуть более трех лет. Идейным вдохновителем и основателем его стал режиссер и актер Борис Пронин, а помогали ему писатель Алексей Толстой, художники Мстислав Добужинский, Сергей Судейкин и другие яркие фигуры эпохи.

Первое представление состоялось в канун Нового 1912 года. Помещение было скромным: два зала и кабинет директора. Стены одного из

них украсили кубистические росписи Николая Кульбина, другой – от пола до потолка – расписал Сергей Судейкин. Позже появилась и причудливая эмблема, придуманная Добужинским: собака, положившая лапу на театральную маску.

На входе лежала «Свиная книга», где гости оставляли послания, стихи, эпиграммы и рисунки. Увы, этот артефакт не сохранился. Но стихи кабаре посвящали многие поэты. Самое известное – строки Ахматовой: «Все мы бражники здесь, блудницы...»

По вечерам в «Собаке» проходили театрализованные представления, поэтические чтения и танцы. В общем, это было нечто среднее между современным стендап-клубом и дискотеккой. Кстати, 30 ноября 1912 года здесь состоялось первое публичное выступление 19-летнего Владимира Маяковского со своими стихами, которые, как написала газета «Обзор театров», «были встречены рукоплесканиями».

Кабаре идеально воплотило дух своего времени. Однако с началом Первой мировой все изменилось. В 1914 году в Петербурге ввели сухой закон, который «Собака» тайно нарушала. Считается, что последней каплей стало антивоенное выступление Маяковского. В итоге полиция закрыла заведение. Преемником «Бродячей собаки» стал «Привал комедиантов», открывшийся в 1916 году у Марсова поля.

Что там сейчас. В 1990-е годы здесь открылось заведение с тем же названием. Оно существует по сей день, по мере сил сохраняя традиции оригинала, но без былой эпатажности.





5. Литературно-артистическое кабаре «Привал комедиантов»

📍 Марсово поле, 7.

После закрытия «Собаки» Борис Пронин перезапустил детище на несколько кварталов севернее и под новым именем. Место выбрали не случайное: в этом доме жили писатель Леонид Андреев, художник Сергей Судейкин и его жена Ольга. Название позаимствовали у картины Судейкина «Привал комедиантов».

Публика здесь делилась на два лагеря: с одной стороны – литераторы, художники и богема, с другой – обычные посетители, платившие 20 рублей за вход, тогда как творческая интеллигенция вносила лишь рубль.

В «Привале» была отдельная буфетная зона и зрительный зал для спектаклей. Главным отличием от «Собаки» стала постоянная театральная труппа из учеников студии Мейерхольда, благодаря чему уровень постановок тут был высочайшим.

Здесь выступали поэты, писатели и деятели культуры. Интерьеры, расписанные Борисом Григорьевым и другими художниками, поражали изысканностью. После революции, в 1919 году, заведение закрыли, а наводнение 1924 года уничтожило и интерьеры.

Что там сейчас. Дом остается жилым, а на месте кабаре работает ресторан, периодически меняющий названия.



Кабаре с настенными росписями художника Александра Яковлева.



У писателя Аркадия Аверченко в ресторане «Вена» была именная пивная кружка.

6. Ресторан «Вена» в доходном доме Гиллерме

📍 Гороховая ул., 8.

Еще в 1870-х годах предприниматель Ротин открыл здесь ресторан, впоследствии ставший местом встреч творческой интеллигенции. Завтраки в «Вене» подавали до трех часов дня, то есть, по сути, придумали формат бранчей. К полуночи ресторан заполнялся гостями, которые разъезжались только часов в шесть утра.

В 1912 году в одном из кабинетов ресторана Игорь Северянин и Жозефина Лемье создали «Академию эго-поэзии». Здесь читали стихи, обсуждали книги и спектакли и даже писали картины. В общем, это был настоящий литературно-артистический клуб, на изысканные ужины в котором собирались Максим Горький, Алексей Толстой, Федор Шаляпин, Леонид Андреев, Александр Куприн, Корней Чуковский. Про Куприна, бывшего здесь завсегда, даже сочинили эпиграмму: «Ах, в «Вене» множество закусок и вина, вторая родина она для Куприна».

Что там сейчас. После революции ресторан закрыли. Теперь здесь мини-отель «Старая Вена», номера в котором посвящены знаменитым гостям ресторана.

А что еще?



Ахматова и Пунин (на фото) во дворе Фонтанного дома, 1927 г.

Здесь жила Анна Ахматова

Музей-квартира Ахматовой находится во флигеле Фонтанного дома (Литейный пр., 53). Анна Андреевна жила здесь с середины 1920-х до 1952 года. Жилье принадлежало ее третьему (гражданскому) мужу – сотруднику Русского музея, искусствоведу Николаю Пунину. Строго говоря, к Серебряному веку это здание прямого отношения не имеет, Ахматова поселилась здесь позже. Но именно здесь она прожила дольше всего, именно здесь, в музее, находятся ее личные вещи, относящиеся в том числе и к Серебряному веку.

🕒 График работы:

вт., чт. – вс. с 10:30 до 18:30, ср. с 12:00 до 20:00, пн. – выходной.

🎫 Цена билета: 500 руб.

Карту маршрута можно посмотреть здесь



7. Квартира Александра Блока

📍 Декабристов ул., д. 57.

Дом на бывшей Офицерской улице (ныне Декабристов) построили в 1876 году для сдачи квартир внаем. В 1911 году его модернизировали, добавив прачечную и конюшню, – по тем временам жилье класса комфорт.

Блок вместе с матерью и женой жил здесь с 1912 по 1921 год, до самой смерти. В квартире на четвертом этаже

он написал поэмы «Двенадцать» и «Соловьиный сад», пьесу «Роза и Крест», циклы «Кармен» и «Ямбы». По соседству, в доме № 53, жила актриса Любовь Андреева-Дельмас – муза поэта при написании цикла стихотворений «Кармен».

Что там сейчас. Музей-квартира Блока, открытая к 100-летию поэта в 1980 году.

🕒 График работы:

чт. – пн. с 11:00 до 18:00, вт. с 11:00 до 17:00, ср. – выходной.

🎫 Цена билета: 200 руб.



В гостиной дома-музея Блока все предметы интерьера – подлинные, их касалась рука поэта.

Тут обитают призраки и фантастические твари

В Петербурге, как и в любом старом городе, есть немало мест, окутанных легендами и тайнами. Пройдемся по некоторым из них.

По следам Раскольникова

Главный литературный мистик Петербурга – конечно же, Федор Достоевский. И в **доме № 15 на Средней Подъяческой улице** (фото внизу) два мира – вымышленный и реальный – слились воедино. Исследователи полагают, что именно здесь писатель поселил старуху-процентщицу, здесь, согласно роману, произошло кровавое убийство. Фасад здания, обращенный к набережной, дышит классической элегантностью, но во дворе-колодце на вас внезапно накатывает тревога: черные окна смотрят со всех сторон, а узкая полоска неба будто давит сверху. После недавней реставрации рабочие закрасили многолетние граффити вроде «За что ты бабушку так?». Однако жители уверяют, что в доме обитает полтергейст.

– Бывает, в пустой комнате чувствуешь чье-то присутствие, слышишь шорохи или тихие вздохи, – уверяет житель дома Владимир Карпов. – И это не фантазия. Моя жена тоже ощущает это. А когда я рассказал соседям, они подтвердили: сталкивались с тем же призраком. Правда, вреда он не причиняет.

В «той самой» квартире живет обычный горожанин, гостей он не принимает.

Погрузиться в атмосферу можно не только в мрачном дворе, но и в культурном пространстве «Где бабуля?», открытым двумя актерами-жильцами. Здесь ставят камерные спектакли, можно посидеть с книжкой за чашечкой кофе и прикупить тематический сувенир – «кусочек Достоевщины» на память.

Кстати, дом был знаменит и до «Преступления и наказания»: здесь жил Александр Грибоедов.



На поклон к старцу

Еще один демиург мистического Петербурга – Григорий Распутин. Спустя век после его смерти легенды о старце не утихают. Поклонникам истории стоит посетить два места.

На **Гороховой, 64**, в шаге от Зимнего дворца, сохранилась квартира, где жил загадочный крестьянин. Здесь он принимал приходящих к нему на поклон просителей и гостей, занимался целительством, вел душевспасительные беседы и, по слухам, устраивал оргии. Сейчас тут музей. В 1990-е один из жильцов коммуналки выкупил соседние комнаты, восстановив квартиру. Личных вещей Распутина нет, но остались стены и двери, которые его помнят, слои старинных обоев и дореволюционные газеты. Тут водят экскурсии и устраивают вечера.

Цена за посещение – от 1500 руб.

Второе место – **дворец Юсуповых на Мойке, 94**. Сегодня здесь проводят концерты и экскурсии по парадным залам, а век назад в подвале заговорщики убили Распутина. Они уверяли, что травил старца цианидом, душили и стреляли в него, но когда сбросили в Неву, тот был еще жив. Историки в этом

сомневаются, считая, что таким образом убийцы пытались показать, что боролись с нечистой силой. Подвал, где разворачивались события, можно посетить. **Цена билета – 950 рублей.**

Башня грифонов и философский камень

Фармаколог Александр Пель был настоящим ученым, создал целебный порошок для легких, солевой раствор, которым мы до сих пор промываем нос при простуде, и даже препарат – прообраз виагры. Но в народе его упорно считали чародеем и алхимиком. Поговаривали, что ночами он искал философский камень в лаборатории под своей аптекой на 7-й линии **Васильевского острова, 16**, а в возвышавшейся рядом башне без окон разводил мистических крылатых тварей – грифонов. Тайственные же цифры на ее кирпичиках – это тайный код, позволяющий заглянуть в будущее.

Увы, реальность куда прозаичнее. Башня нужна для вентиляции лаборатории, а цифры нарисовал городской художник уже во второй половине XX века. Зато аптека Пеля все еще работает, сейчас здесь музей.

Цена билета – от 450 руб.



В Музее-аптеке доктора Пеля посетителям расскажут о развитии фармацевтики и производстве лекарственных препаратов в России от Петра I до наших дней.

В кунсткамере оживают экспонаты

Кунсткамера – одно из старейших и самых мистических зданий города. Сюда веками свозили всякие диковинки: эмбрионы, чучела, скелеты. Неудивительно, что здесь родились легенды о мрачных чудесах.

При Петре I в музей в качестве живого экспоната обитал французский великан Николая Буржуа ростом выше двух метров. Царь привез его в Россию, женил на высокой финке и ждал, когда у них появится потомство, но детей у пары не было. После смерти Николая его скелет выставили в Кунсткамере. В 1747 году при пожаре голова скелета исчезла – позже к нему приделали другую. С тех пор появилась легенда, что по ночам скелет Буржуа бродит по залам.

Билеты в кунсткамеру: 400 руб. для взрослых, 200 – для детей.

Кстати

Загадай желание...

Есть в Петербурге и место, исполняющее мечты, – **Двор духов на 4-й линии Васильевского острова, 5**. Легенда его происхождения забыта, но горожане верят: если попасть в этот колодец-двор и загадать желание – оно сбудется. Правда, войти туда можно только через парадную, когда кто-то откроет дверь. Важное условие: чтобы желание сбылось, нужно, чтобы вы попали в волшебное место легко, словно оно само вас впустило.



Вкус любви, меню поэта и яблоневоый сад

5 ресторанов с небанальными блюдами, интерьером и подачей, о которых вам будет что рассказать друзьям.

Дворянский обед

Признайтесь: иногда так хочется отставить привычную чашку и налить чай в блюдце – чтобы прихлебывать ароматный напиток, прикусывая кусочком сахара-рафинада, словно героиня Кустодиева за своим пышным столом. Или устроить обед в саду, под сенью цветущих деревьев, как это делали дворяне прошлых веков. В Петербурге XXI века такие мечты осуществимы: на Петроградской стороне работает ресторан «Сад», чья летняя веранда располагается в настоящем яблоневом саду. В мае – июне деревья покрываются облаком бело-розовых цветов, наполняя воздух медовым ароматом, – даже скромный перекус превращается в поэзию.

Утром здесь подают завтраки – от воздушных омлетов с крабом или трюфелем до вафельных трубочек и пломбира. В обеденное и вечернее меню входят блюда, где роскошь сочетается с простотой: тартары, свежайшие морепродукты, паста ручной работы, стейки. Изюминка – авторские соусы и неожиданные акценты. Например, овощи сопровождаются соусом из ряженки, а морской гребешок – грушей. Отдельного внимания заслуживает чайная карта, а ассортимент вин и коктейлей дополняют любой выбор блюд.

Кстати, одним из совладельцев ресторана является главный тренер ФК «Зенит» Сергей Семак.



«Сад»

📍 **Адрес:** ул. Большая Зеленина, 23А.

🕒 **График работы:** пн. с 13:00 до 24:00, вт. – вс. с 10:00 до 24:00.

💰 **Средний чек:** 4000 руб.

Греховное место

Нет-нет, ничего пошлого или противозаконного тут не происходит! Изюминка ресторана Gods – коктейли, каждый из которых является метафорой человеческих качеств, чувств и страстей: «Любовь», «Вдохновение», «Эйфория», «Азарт»... Где еще вы узнаете, что «Мораль» имеет вкус ягод личи с ароматом цитрусовых и коры хинного дерева, а «Желание» – это комбинация вкуса sake, лаванды и кактуса?

Отдельная фишка – игра в «смертные грехи». Гость вытягивает карту с одним из семи, и бармен создает коктейль, воплощающий его вкус. Со-

ставы «Гордыни», «Зависти» и других «смертных грехов» держат в тайне и раскрывают лишь при подаче. И это настоящее шоу: дым, огонь, необычная посуда...

Официанты здесь – фактически актеры, каждое блюдо они представляют с театральным пафосом. А меню и правда того стоит: тартар из оленя с брусникой и халвой, жульен из краба с соусом из морских ежей, эклер с клешней краба... Этот гастрономический эксперимент дополняет соответствующий интерьер: черные матовые стены, бархатные алые кресла, приглушенный свет, античные статуи соседствуют с библейскими фресками...

«Мурманчане»

📍 **Адрес:** ул. Большая Зеленина, 2/42.

🕒 **График работы:** ежедневно с 12:00 до 23:00.

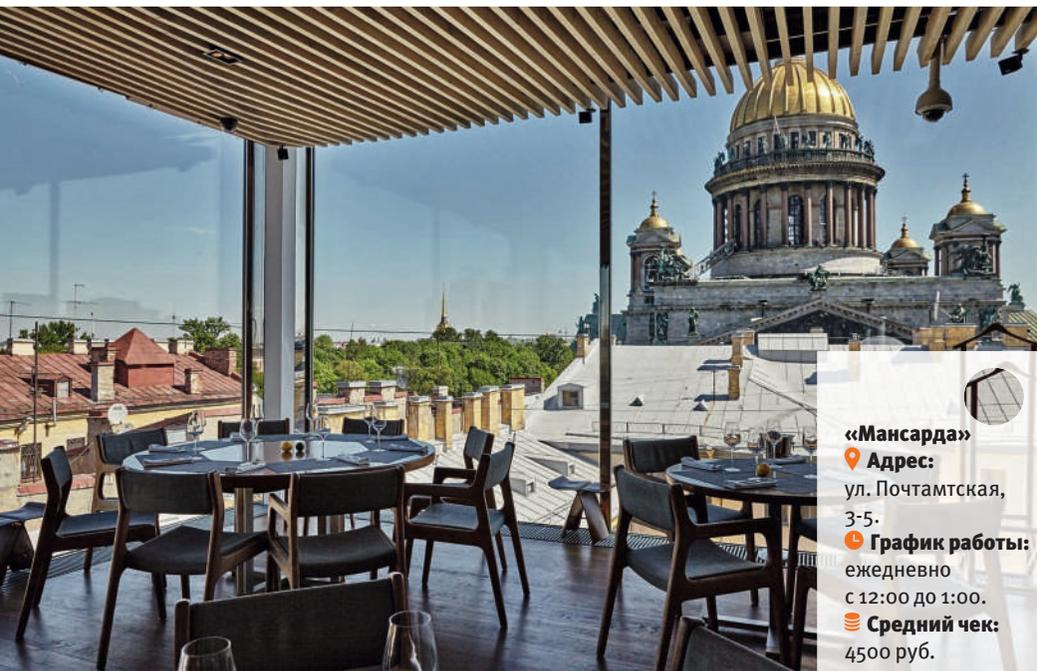
💰 **Средний чек:** 2500 руб.

Арктика на блюде

Кухни мира в Петербурге представлены щедро, но ресторан «Мурманчане» удивляет даже бывалых гурманов. Это гастрономическое путешествие на Русский Север: в меню – трубач из Охотского моря, синекорый палтус, поморский трескоед. Рыба здесь представлена во всех видах – от закусок до горячих блюд. В меню также щи по-териберски с водорослями и морепродуктами, мясо лося и оленя, крем из дикой морошки, бисквиты с кедровыми орехами...

Даже праздничные блюда здесь – с северным оттенком. Если оливье на Новый год – то непременно с мясом краба, блины на Масленицу – только с икрой и малосольным лососем. И все это отлично сочетается с крепкими настойками из северных ягод.



**«Мансарда»**

Адрес:
ул. Почтамтская,
3-5.
График работы:
ежедневно
с 12:00 до 1:00.
Средний чек:
4500 руб.

В компании с Исаакием

Видовых ресторанов в Петербурге много, но ресторан «Мансарда» – особый. Исаакиевский собор здесь не просто фон: его золотой купол будто заглядывает в окна, становясь почетным гостем за вашим столом. Сфотографируйте панораму с собором, «Лахта Центром» и питерскими крышами – и погружайтесь в меню.

Кухня объединяет Азию и Европу: ризотто соседствует со спринг-роллами,

а бефстроганов – с осьминогом на гриле. Отдельный раздел посвящен сырым деликатесам: карпаччо, севиче, тартары. Винная карта с напитками со всего мира на 20 страниц завершает картину.

«Мансарда» – царство элегантности. Даже приборы и салфетки здесь подобраны с изыском. После 18:00 в заведении действует дресс-код: никаких шорт, рваных джинсов или спортивных костюмов. Минимум – брюки и жакет, максимум – вечернее платье или костюм от-кутюр.

**«Пицца династии Минь»**

Адрес:
ул. Короленко, 14.
График работы:
пн. – чт.
с 12:00 до 24:00,
пт. – сб.
с 12:00 до 1:00,
вс. с 12:00 до 24:00.
Средний чек:
1400 руб.

Ода Бродскому

На первый взгляд – ничего примечательного: столики из светлого дерева, бутылки с китайским алкоголем на полках, витрина-гриль и аппетитный запах жареной утки. Но не спешите уходить. Это заведение – ода поэту Иосифу Бродскому, который обожал китайскую кухню, хотя в Поднебесной так и не побывал. Даже о Нобелевской премии он узнал за столиком в подобном ресторанчике.

Закусочная «Пицца династии Минь» (названная, кстати, по созвучию с известным стихотворением Бродского «Письма династии Минь») вос-

создает атмосферу такого любимого великим поэтом заведения, где в меню непременно есть утка по-пекински, битые огурцы, свиные уши, маринированный корень лотоса, лапша и пельмени с неожиданными начинками. И, конечно, – байцзю и коктейли с восточными нотками.

А после трапезы поднимитесь в музей «Полторы комнаты» – ту самую коммуналку, где Бродский прожил с родителями долгие годы. Она находится в этом же доме. Музей, кстати, принимал в создании закусочной непосредственное участие. На экскурсию в музей советуем записаться заранее.

На заметку**Что увезти на память о Северной столице**

Покидая Петербург, невозможно не захватить с собой частичку его души. Да, магниты и футболки из уличных ларьков – классика, но мы предлагаем обратить внимание на небанальные сувениры. Особенно если вы уже бывали в городе и хотите удивить близких чем-то особенным.

Тельняшки с вышивкой в виде птиц

Морская душа Петербурга требует соответствующего подарка. Тельняшка – символ города и практичная вещь, но местный бренд «Берегите птиц» превращает ее в произведение искусства. Каждая вышитая вручную птица словно несет с собой частичку невского ветра.

Где купить: Загородный пр-т, 14, с 11:00 до 20:00.

Книги и открытки

В Петербурге даже книжный магазин может стать культурным феноменом. «Подписные издания» – место, где столетние традиции встречаются с современностью. Здесь вы найдете редкие букинистические издания в кожаных переплетах, детские книги с иллюстрациями, от которых замирает сердце, и мировые новинки, еще пахнущие типографской краской. А в дополнение – открытки с акварелями петербургских художников.

Где купить: Литейный пр-т, 57, с 10:00 до 22:00.

**Мини-печь из парадной**

Жемчужины старинных парадных Петербурга – изразцовые печи, когда-то согревавшие жильцов доходных домов. Теперь их миниатюрные копии можно унести с собой. Стилизованные под печи аромалампы оживят любой интерьер, достаточно зажечь внутри свечу с ароматом хвои или налить в специальный контейнер масло с запахом ванили.

Где купить: Кирочная ул., 6, магазин «Ель», с 10:00 до 20:00.

Конструктор-дворик

«Тот самый Петербург» – не просто конструктор, а путешествие в повседневную жизнь города. На макетах из плотной древесно-волоконистой плиты – не парадные достопримечательности, а уютные дворики с трамваями, заснеженные фонтаны, причалы с кораблями. Сборка станет медитацией, а готовый пейзаж – напоминанием о прогулках по питерским улочкам.

Где купить: Матисов пер., 4, с 11:00 до 19:00 (сб. и вс. – выходной).

Лампа из стеклблока

Светильники из рифленых стеклблоков – артефакт советской эпохи. Делают их из найденных в заброшенных цехах и старых поликлиниках уцелевших стеклблоков, нередко уникальных по цвету и узору. Они не просто освещают комнату, создают атмосферу ленинградского андеграунда.

Где купить: ул. Моховая, 44, магазин Friend&Function, с 11:00 до 21:00 (сб. и вс. – до 20:00).

Промышленность страны рождалась здесь

Основанный как «окно в Европу», уже более трех столетий Град Петра остается символом экономической мощи и прогресса России.

Д.С. первых лет своего существования город стал лабораторией промышленных прорывов: от корабельных верфей Адмиралтейства, заложивших основу морского могущества империи, до бирж и мануфактур, определивших векторы международной торговли. Сегодня Петербург не просто сохранил статус экономического флагмана – он трансформировал свое индустриальное наследие в новые форматы, превратив склады в арт-кластеры, а заводы – в пространства для творчества и бизнеса.

Верфь-крепость

Первое промышленное предприятие в Санкт-Петербурге появилось практически одновременно с основанием города. Петр I задумал построить верфь, способную обеспечить Россию кораблями на Балтике, ведь Северная война только набирала обороты. Чтобы защитить стратегический объект, его окружили валом и рвом, превратив в крепость на случай шведского нападения. К счастью, верфи не довелось стать полем боя. При Петре отсюда спустили на воду более 250 кораблей, в 1715 году здесь работали 10 000 человек – огромное производство!

Со временем Адмиралтейств-коллегия, как назывался находящийся тут же высший орган управления военно-морскими делами в России, стала центром, к которому сходились главные дороги города. Оборонительные рвы с водой вокруг верфи засыпали, а утилитарные петровские постройки сменили монументальные здания. Уже

первая реставрация придала комплексу современные черты: протяженный фасад и башня со шпилем, увенчанная корабльком-флюгером.

Строительство парусных кораблей на Адмиралтейской верфи продолжалось до 1844 года. Затем в здании остались только структуры управления флотом, сейчас здесь находится Главное командование ВМФ России.

Рестораны вместо склада

Производство кораблей требовало организации складских помещений. Таковые по распоряжению Петра I и были созданы на рукотворном острове между Невой и рекой Мойкой. Бревна для кораблестроения здесь сушили и хранили вертикально, по голландской технологии. Неудивительно, что место это стали называть Новой Голландией.

Авторство названия легенда приписывает лично Петру. Царю-реформатору так нравилось бывать в этих местах, что посреди острова для него были построены пруд и скромный дворец, больше напоминавший обычный дом. Дом-дворец, увы, не сохранился, а вот посидеть возле царского пруда можете и вы.

Во времена Петра вокруг складов располагались мастерские, здесь все гремело, все были заняты работой. Сегодня Новая Голландия – модное городское пространство, где можно погулять, послушать лекции, купить необычные сувениры или посидеть в ресторане. И, конечно, ощутить дух Петровской эпохи, прикоснуться к истории.



Вид от Дворцовой площади на Адмиралтейство. 1810-е гг. Литография И. Барта.

Купцов сгоняли силой

Новую столицу страны Петр превратил не только в центр промышленного производства, но и в главный ее торговый центр, то самое «окно в Европу». Россия веками поставляла на мировой рынок стратегическое сырье: от пушнины и воска до корабельных материалов – леса и пеньки. Чтобы упорядочить процесс и пополнять казну налогами, император учредил биржу, идею ее создания он подсмотрел в Амстердаме.

Внедряя ее, как и многие реформы на Руси, поначалу пришлось силой. Торговлю на ней царь запустил суровым приказом: «Приневоливать купцов ходить на биржу!» Имена прогультчиков публиковались в специальном листке. Но скоро купцы поняли преимущество биржи, и к концу XIX века в России их было больше сотни.

Современное здание биржи в виде античного храма с колоннами и статуями Нептуна и Меркурия, ставшее одним из символов города, появилось через столетие после смерти Петра. Сейчас здание принадлежит Эрмитажу, в нем заканчивается реставрация и вскоре откроется Музей воинской славы.

Петербург, колыбель российского бизнеса, и сегодня остается его флагманом, принимая Петербургский международный экономический форум – главное деловое событие страны.

Цифра

70%

всех машин и механизмов, создаваемых в России в конце XIX века, были произведены на заводах Санкт-Петербурга.



Ансамбль Новой Голландии – уникальный образец промышленной архитектуры XVIII–XIX веков.



РОССИЙСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЦИРКОВАЯ КОМПАНИЯ
И КОРОЛЕВСКИЙ ЦИРК ГИИ ЭРАДЗЕ
ПРЕДСТАВЛЯЮТ

БОЛЬШОЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЦИРК
НА ФОНТАНКЕ

РОСГОСЦИРК

БИРЛЕСК

ШОУ
ГИИ ЭРАДЗЕ

ДО 31
АВГУСТА

ЦИРК

СЕНСАЦИЯ
ВПЕРВЫЕ!

www.circus.spb.ru

G

КОРОЛЕВСКИЙ ЦИРК
ГИИ ЭРАДЗЕ

**КОРОЛЕВСКИЙ
ЦИРК**

НОВОЕ
ШОУ

ГИИ ЭРАДЗЕ



РОСГОСЦИРК

КОНТИНЕНТОВ

ЦИРК

РОСГОСЦИРК

НОВОЕ ШОУ

РОСГОСЦИРК

**Лесчаная
Сказка**

РОСГОСЦИРК



НОВИКОМ

КАПИТАЛ ДЛЯ ИННОВАЦИЙ

В авангарде финансовых технологий



novikom.ru

АО АКБ «НОВИКОМБАНК». РЕКЛАМА