

Время НОВЫХ дел

МЕДИАГРУППА
**КОМСОМЛЬСКАЯ
ПРАВДА**

Информационный партнер

Путешествия со знаком качества.

Глава Ростуризма Зарина
Догузова - о сломе стереотипов,
создании национальных
туристических маршрутов
и гарантиях отдыхающим

Кто в России всех умнее, всех богаче и добрее.

Листаем книгу
региональных достижений

Планета поменяла центр тяжести.

Лидеров технологий ищем
не в Европе и США, а на Востоке

«ЕвроХим» создает волонтерское движение в регионах.

Как реализовать социальные
проекты силами молодежи.

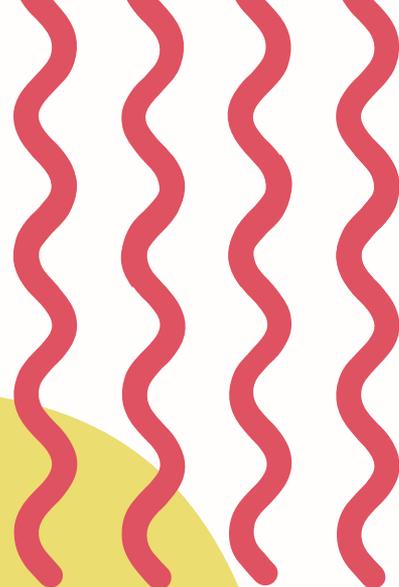


25^й ПМЭФ
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



**ВОДА
РОССИИ**

#берегдобрыхдел



Всероссийская акция по очистке от мусора берегов водных объектов «Вода России» («Берег добрых дел») – часть федерального проекта «Сохранение уникальных водных объектов» национального проекта «Экология».

Приглашаем присоединиться к команде волонтеров акции «Вода России»!

Наши цели – сохранить уникальные водные объекты страны и сформировать бережное отношение к ним у россиян разных возрастов. Присоединиться к нам может каждый. **Мы будем рады новым организаторам и участникам!**



с 2014 года:



85
субъектов



больше
7 миллионов
человек со всех
уголков России



в 2022 году пройдет
более **13 тысяч**
мероприятий



очищено
10 300
водоемов



собрано
638 000 м³
мусора



638 000 м³ = **67 160**
собранного мусора



камазов

РЕКЛАМА



ПРИСОЕДИНИТЬСЯ К АКЦИИ

Стартап новой эры

Деловая программа Петербургского экономического форума. — 02

10 крупнейших проектов ПМЭФ. Самые грандиозные контракты, подписанные в Санкт-Петербурге. — 06

Безальтернативный вектор развития. Министр промышленности и торговли Денис Мантуров о формировании технологической независимости России. — 08

Цель инвестиций – люди и время. Колонка профессора Никиты Кричевского. — 10

А поворотись-ка, Россия, к Штатам спиной, к Китаю лицом. Экономический центр тяжести планеты смещается на Восток. — 12

Всё можем заменить! Или нет? Эксперты обсуждают перспективы импортозамещения. — 14

Поддержка спецоперации остается сильной. Глава ВЦИОМ Валерий Федоров о настроениях людей. — 19

Если бизнес продолжат душить, импортозамещения и экономического роста не получится. Интервью с главным редактором ИД «Комсомольская правда» Владимиром Сунгоркиным. — 22

Яркие. Народные. Твои. Нацпроекты как главная «дорожная карта» развития. — 26

Кто у нас тут всех умнее, всех богаче и добрее. Рейтинг региональных достижений. — 30

Меню на завтра. Какие блюда украсят стол осенью. — 34

Здорово живем!

Таблетки против санкций. Без необходимых медицинских препаратов никто не останется. — 52

Реально ли создать прививку от старения? Член-корреспондент РАН Алексей Москалев о проектах по продлению молодости. — 54

Достижения науки – в жизнь! И для жизни. Бытовые приборы охраняют здоровье хозяев. — 58

По России с любовью!

Гостиниц – больше, чартеры – дальше, качество – выше. Глава Ростуризма Зарина Догузова о развитии индустрии отдыха в стране. — 62

Путешествия по родине: наш уникальный опыт. Маршруты от Тихого океана до Балтийского моря, от субтропиков до Заполярья. — 68

Нетривиальный Петербург. Куда сходить в городе, где, кажется, все пройдено. — 74

5 ресторанов Петербурга, куда захочется вернуться — 76

Посмотреть. Послушать. Поиграть. Как провести время между заседаниями экономического форума. — 78

Специальный выпуск АО «Издательский дом «Комсомольская правда»

Главный редактор, генеральный директор Владимир Николаевич Сунгоркин
Кураторы проекта Анжелика Сулхаева, Алексей Белянчев
Редактор проекта Александр Лукьянов

Над выпуском работали: Ольга Юрьева, Наталья Алешина, Елена Кострикова, Галина Афонченко, Алексей Рогов, Александр Шпаковский, Виталий Плотников, Вера Воронцова.
Использованы фотоматериалы: Юлия Пыхалова, Олег Золото, архив «КП», агентство ТАСС и РИА Новости, личные архивы и архивы пресс-служб, Shutterstock, Gettyimages, Global Look Press.
Перевод: агентство «Московское переводческое бюро».

Адрес редакции: АО «ИД «Комсомольская Правда», Москва, 127015, Новодмитровская ул., д. 2Б, эт. 8, пом. 800, тел.: (495) 777-02-82.

www.kp.ru

Рекламная служба: dsp@kp.ru
Отдел связи с читателями: kp@kp.ru
Материалы спецвыпуска не подлежат использованию другими лицами без разрешения правообладателя. Распространяется бесплатно. Тираж 5000 экз. Дата выхода 10.06.2022 г. Отпечатано в типографии ООО «МВА», г. Москва, 123103, наб. Новикова-Прибоя, д. 14, корп. 1.

Деловая программа Петербургского экономического форума

Юбилейный, 25-й Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ-2022) в этом году проводится 15 – 18 июня. Представляем краткое расписание деловой части ПМЭФ.

Идут годы. Меняются темы дискуссий. Меняются участники Форума. Неизменной остается атмосфера радушия, с которым здесь встречают гостей.



Деловая программа рассчитана на три дня и представляет собой серию мероприятий, тематически распределенных по четырем основным направлениям:

«Экономика России: новые задачи и горизонты»,
«Инвестиции в развитие – инвестиции в человека»,
«Современные технологии человечеству: создавая ответственное будущее»,
«Новый экономический порядок: отвечая на вызовы времени»,

включая бизнес-завтраки и бизнес-диалоги.



16 июня

Новый экономический порядок: отвечая на вызовы времени

9.00 – 10.15

- **Трансграничная электронная торговля: сценарии развития**
Вопросы создания комфортных условий для российских и зарубежных онлайн-площадок, улучшения сервиса для потребителей и увеличения скорости доставки товаров. Что показали первые результаты реализации эксперимента с созданием бондовых складов на территории России. Что получили от нового проекта потребители, российские производители, а также импортеры?
- **Новая деловая повестка ШОС в современных условиях**
- **Интеграция для развития: новые горизонты**
- **«Зеленая энергетика»: вызовы нового времени**

- **Как выводить российские стартапы на рынки Азии?**
В рамках дискуссии предлагается обсудить перспективы выхода российских стартапов на рынки региона. Какие барьеры существуют для предпринимателей? Особенности местной стартап-индустрии и уровень конкуренции на венчурных рынках Азии.
- **Соединяя пространство и технологии: новые решения для комплексного развития территорий**
- **Устойчивое развитие для будущих поколений: на пути к достижению целей**
- **Мировой океан и глобальные трансформации: какой флот нужен России и миру?**
Российский торговый флот столкнулся с масштабными санкциями, поставлена задача выстраивания новой связанности стран и регионов. Возможно ли «переключить» логистику на новые торговые пути? Как обеспечить круглогодичную навигацию и встроить российские реки в международные транспортные коридоры? Каков потенциал Северного морского пути?

11.00 – 12.15

- **Западные инвесторы в России: новые реалии**
Обсуждение вопросов социальной ответственности западного бизнеса в экономической и экологической сферах, нормализации условий функционирования компаний в России. Западные инвесторы, продолжающие свою работу в России, наравне с российским бизнесом нуждаются в системной работе государства с компаниями и программах поддержки.
- **Электроэнергетика в период перемен**
- **Страны БРИКС: углубляя торгово-экономическое сотрудничество**
- **Музеефикация городов или урбанизация будущего**
(При поддержке ПАО «Газпром»)
- **Самодостаточность и кооперация: особенности современной политэкономии**
- **Продовольственная безопасность: глобальные вызовы и возможности**
(При поддержке ПАО «ФосАгро») ООН бьет тревогу: растущие цены на продукты питания, энергию и удобрения

Полностью с программой можно ознакомиться здесь.



ния угрожают перерасти в глобальный голод. Как российский АПК и отрасль минеральных удобрений преодолевают санкционные и логистические барьеры в поиске рынков сбыта? Будет ли способствовать статус «продукции первой необходимости» сохранению бесперебойных поставок сельхозпродукции и агрохимии на планете? Есть ли у государств механизмы сдерживания продовольственной инфляции?

- **Будущее банков: трансформация бизнес-возможностей** (При поддержке ПАО «Промсвязьбанк»)
- **Международная торговля углеродными единицами: российский потенциал** (При поддержке «Газпромбанк» (Акционерное общество)
Какова специфика формирующегося национального рынка углеродных единиц? Есть ли перспективы его интеграции в инфраструктуру рынков Евро-Азиатского региона?
- **Виноградарство и виноделие: научный ренессанс**
- **Северный морской путь: международный транспортный коридор**
Установление льготных тарифов, позволяющих конкурировать с другими видами транспорта, сделают транспортировку грузов по СМП экономически целесообразной и востребованной для грузоотправителей. Реально ли достигнуть цели грузопотока по СМП в 80 млн тонн по итогам 2024 года?
- **Россия – Турция: эффективное бизнес-партнерство** (При поддержке АО «Российский экспортный центр»)

15.00 – 16.15

- **Международное сотрудничество по-новому: как будут платить?** (При поддержке платежной системы «Мир»)
Цель одна: выиграть должен потребитель, который может и хочет свободно осуществлять привычные финансовые операции независимо от того, в какой стране мира он находится. Как достичь этой цели и оставаться устойчивыми к любым геополитическим процессам?
- **АСЕАН – ЕАЭС – ШОС: интеграционный сегмент Большого Евразийского партнерства**
- **Цифровая трансформация и суверенные интересы**
- **Трансформация кооперационных цепочек: новые возможности и перспективы**
Стоит ли создавать новые отечественные предприятия для производства импортозамещающей продукции или выгоднее выстроить производственные цепочки с предприятиями из дружественных стран? Какие таможенные и иные барьеры сдерживают развитие такой кооперации.
- **Мировой рынок газа сегодня и завтра**
- **Борьба с контрафактом: как спасти экономику?**
- **Fake news в эпоху глобализации**
- **Здоровый климат: каким он должен быть?**

- **Союзное государство: экономическая интеграция – новые задачи**
- **Год Тигра: защита животных как социальная ответственность бизнеса**

17.00 – 18.15

- **Налоговая политика в эпоху трансформации: стабильность или преобразования?**
- **Инфраструктурный прорыв как ключевая антикризисная мера развития экономики**
- **Поворот на Восток 3.0: азиатский вектор в экономике**
- **Партнерства в Евразии: новые возможности**
- **Глобальное стратегическое планирование: взгляды и перспективы**
Происходит смена ориентиров и целей социально-экономического и технологического развития. Какие социально-экономические факторы благополучия граждан станут преобладающими в будущем? Какие инструменты влияния на данные факторы необходимо внедрять уже сейчас?
- **Вода – источник жизни на Земле: исчерпаемый ли ресурс?**
- **Актуальность климатической повестки в ключевых экономиках Евразии**

Экономика России: новые задачи и горизонты

9.00 – 10.15

- **Экономика замкнутого цикла и экология**
Рост отрасли и негативные внешние условия выявили проблемы, которые требуют решения для дальнейшей успешной реализации мусорной реформы и построения экономики замкнутого цикла. Какие антикризисные меры нужно принять, чтобы обеспечить рост отрасли в новых реалиях?
- **Российская экономика: современные вызовы**
- **Новая экономическая политика для МСП**
- **30 лет инновационной политики России. Создание компаний – технологических чемпионов: уроки и перспективы**
Вопрос формирования качественно новой модели национальной инновационной системы (НИС) стал особенно актуальным в связи с необходимостью оперативного импортозамещения технологических решений на условиях «здесь и сейчас». Требуется обобщить имеющийся опыт, обсудить новые подходы к инновациям, чтобы создать предпосылки для появления в России технологических компаний мирового уровня.

9.00 – 10.15

- **Национальный бренд «Сделано в России»: потребительский и бизнес-патриотизм на службе импортозамещения**
Как повысить и одновременно удвоить спрос на отечественную

продукцию? Какими мягкими и жесткими механизмами можно обеспечить стандарты качества продукции? Чем государство может помочь в укреплении позиций компаний, занятых в импортозамещении?

11.00 – 12.15

- **Российский финансовый сектор в новых условиях**
- **Пространственный каркас: возможно ли создать мегаагломерации в России?**

15.00 – 16.15

- **Импортозамещение в здравоохранении: новые точки роста**
За счет реализации национального проекта «Здравоохранение» и мер господдержки доля отечественных производителей к 2024 году должна вырасти до 32%. Какие административные барьеры мешают импортозамещению в здравоохранении?
- **Фундамент устойчивого развития: строительство и ЖКХ как основа экономического роста**

17.00 – 18.15

- **Трансформация развития недропользования в новых условиях**
- **Инфраструктурное развитие мегаполиса и городские инновации: трансформация территорий**
- **Инфраструктура для устойчивого промышленного роста: возможность для инвесторов** (При поддержке ООО «Новосталь-М»)
- **Национальный зеленый стандарт: от слов к делу**
Есть ли необходимость в создании национального зеленого стандарта? Как будет выглядеть аудитор-регулятор в формате «одного окна» в вопросах зеленых стандартов? Критерии соответствия зеленому стандарту: лучшие практики сегодня.

Современные технологии человечеству: создавая ответственное будущее

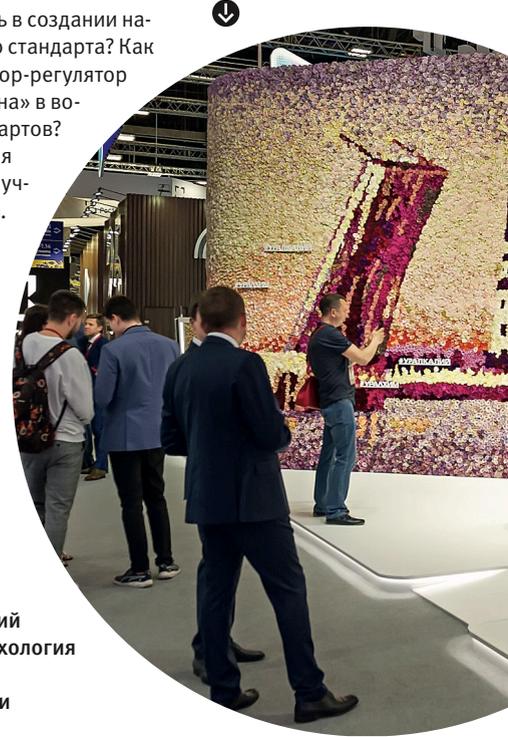
9.00 – 10.15

- **Цифровая этика и традиционные ценности в мировой индустрии развлечений и СМИ. Цифровая психология в контексте новой медиаэтичности**

11.00 – 12.15

- **ИТ-ландшафт страны: вызовы, барьеры и новые возможности** (При поддержке VK)
Кого сегодня считать ИТ-компаниями? За какими сервисами будущее, а от раз-

Пространство Форума дает отличные возможности для общения как на рабочих площадках, так и в просторных холлах...



вития каких направлений придется отказать? Как привлекать и удерживать людей, которые могут и хотят менять российский ИТ-рынок? Какие меры поддержки нужны отрасли со стороны государства?

- **Уроки киберкризиса. Что ждать в будущем**
(При поддержке ПАО «Ростелеком»)
- **Производство вакцин: международное сотрудничество во имя здоровья**
Пути в области обеспечения биологической безопасности нации. Какие инновационные разработки в области вакцинации могут оказать влияние на риски биологической безопасности? Готово ли мировое сообщество для объединения усилий перед лицом опасности инфекционных эпидемий?

15.00 – 16.15

- **Цифровые вселенные: рынок на триллионы или технологический хайп**
- **Кибервойны-2022: вызов для отечественной ИТ-индустрии**
К чему могут привести систематические атаки на объекты критической инфраструктуры страны? Какие меры необходимо принять государству и корпорациям, чтобы обеспечить информационную и кибербезопасность? Какие вызовы стоят перед отечественной ИТ-индустрией?
- **Цифровая революция персональной логистики**
- **Нефтегаз: цифровое окно возможностей в шторм**

17.00 – 18.15

- **Майнинг как локомотив роста цифровой экономики России**
(При поддержке BitRiver)
- **Экспорт технологического суверенитета. Доверенность и устойчивость в современных условиях**

Перспективными рынками экспорта технологического суверенитета для российских компаний становятся страны ЕАЭС, государства Азии, Африки и Латинской Америки. А информационная безопасность приобретает статус генерального тренда цифровой экономики и входит в число задач международного партнерства.

Инвестиции в развитие – инвестиции в человека

9.00 – 10.15

- **Нематериальное культурное наследие России: экономический контекст**

11.00 – 12.15

- **В поиске новых смыслов: наука, культура и спорт**

15.00 – 16.15

- **Чемпионы: от медали к бренду**
- **Продвигая социально ориентированное устойчивое будущее**

17.00 – 18.15

- **Как обеспечить российскую экономику квалифицированными кадрами?**
Федеральный проект «Профессионалитет» направлен на комплексную перезагрузку всей системы среднего профессионального образования. Ключевая задача – обеспечить подготовку специалистов по реально востребованным профессиям и специальностям в сокращенные сроки.
- **Культурный код традиций: укрепляя семейные ценности для здорового общества**
- **Молодые как драйвер общественного экономического развития в эпоху перемен**

Бизнес-диалог

9.00 – 10.15

Россия – Египет
Россия – Китай

11.00 – 12.15

ЕАЭС – АСЕАН

17.00 – 18.15

Россия – Латинская Америка
Россия – Африка

17 июня

Новый экономический порядок: отвечая на вызовы времени

10.00 – 11.15

- **Государственный аудит в новых реалиях: формирование культуры подотчетности**
- **Экология для бизнеса или бизнес для экологии? (При поддержке Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»)**
Какова роль экологических инициатив в сохранении климата планеты? Что могут и делают государство и бизнес для решения насущных экологических проблем? Какие еще меры нужно принять для защиты окружающей среды?

12.00 – 13.15

- **ЕАЭС: новое качество интеграции**
Как раскрыть транспортно-логистический потенциал ЕАЭС? Каковы перспективы развития связей в рамках ЕАЭС в производстве электрооборудования, авиа- и автомобилестроении, металлургическом производстве? Как новые сферы экономической кооперации могут обеспечить благополучие граждан стран Союза?
- **Глобальные вызовы энергодисбаланса – 2022**

Будет ли Европа наращивать мощности АЭС в ближайшие годы? Произойдет ли бум строительства малых модульных реакторов? При этом гидроэнергетика по-прежнему не в чести: европейские чиновники связывают это с наличием выбросов CO₂ со стороны водохранилищ. Насколько обособена такая позиция?

- **Новые реалии нового мира: временный беспорядок или «игра без правил»**
(При поддержке Банка ВТБ (ПАО))
Мир входит в период высокой неопределенности: очевидно, что формирование и принятие основными игроками «новых правил игры» займет длительное время. Как долго продлится «игра без правил»? Как минимизировать связанные с этим риски? Каким будет новый этап глобализации и какое место может занять Россия в этом новом мире?
- **На пути к устойчивому будущему: «зеленая» альтернатива традиционному топливу**
Международная кооперация женщин: потенциал и перспективы

Экономика России: новые задачи и горизонты

10.00 – 11.15

- **Оценка состояния деловой среды, инвестиционного климата и инвестиционного потенциала в субъектах Российской Федерации**
- **Санитарный щит: инвестиции в развитие**
- **Лучшие практики участия частного бизнеса в достижении национальных целей развития**
- **Креативные индустрии: как не потеряться в мире будущего?**
- **Время партнерств: сотрудничество компаний и отраслей на пути к преодолению кризиса**
(При поддержке ПАО «Северсталь»)
- **Инфраструктурные облигации как эффективный механизм развития регионов**
(При поддержке АО «ДОМ.РФ»)
- **Ретейл: новая трансформация**
(При поддержке розничной сети «Магнит»)

12.00 – 13.15

- **Новые возможности для развития конкуренции в отсутствие активной деятельности участников глобальных цифровых рынков**
- **От импортозамещения к импортоперезарядке: здоровое питание в условиях экономических ограничений**
- **Управление изменениями и формирование имиджа на новых рынках: кто поможет российскому бизнесу становиться эффективнее в эпоху перемен**
- **Инвестиционные проекты в Арктике: преференциальные режимы**
Какова роль российской Арктики в развитии экономики в санкционный период? Какие крупные проекты уже реализуются и могут быть перспективными в ближайшем времени? Какие меры поддержки необходимы резидентам?

...На возможность диалога и «сведения мостов» здесь недвусмысленно намекают даже интерьеры.



- Бюджетная и налоговая политика. Новая реальность: вызовы и возможности

17.00 – 18.15

- Как раньше уже не будет? Перегрузка рынка контента
- Генетика и селекция в АПК как ключ к продовольственной безопасности России
Как адаптировать мировой опыт разработки генетических и селекционных программ к российским? Как взаимодействие бизнеса и университетов поможет решить проблему дефицита компетенций в селекции и генетике? Инструменты и программы поддержки российской генетики.
- Управление скрытыми резервами: повышение устойчивости бизнеса в условиях импортозамещения

Современные технологии человечеству: создавая ответственное будущее

10.00 – 11.15

- Квантовые технологии и экономика завтрашнего дня
- Искусственный интеллект: кадры, технологии, перспективы
(При поддержке ПАО «МТС»)
- Здравоохранение: новые реалии и перспективы трансформации
- Право на защиту: бизнес в России и за рубежом

12.00 – 13.15

- Интеллект: искусственный vs естественный
- Создаем импакт-контент. Как усилить вклад медиа в позитивные социальные изменения
- Большие вызовы Десятилетия науки и технологий
- Медицинская наука как флагман импортоопережения

17.00 – 18.15

- Цифровой след: заявка на будущее

Инвестиции в развитие – инвестиции в человека

12.00 – 13.15

- Спорт без преград: новые сценарии и форматы
Какие новые форматы соревнований планируется внедрить в ближайшее время? Как сделать их интересными бизнесу и медиа? Какие каналы взаимодействия с международными спортивными структурами открыты для России сейчас и как ведется этот диалог?

17.00 – 18.15

- Как изменились приоритеты российских филантропов и КСО-управленцев?
- Перегрузка «S»: как изменятся социальные программы в новых реалиях?



- Негосударственный сектор и благополучие граждан
- Интеграция культуры и экономики
Каковы роль и будущее культуры в проекции взаимопроникновения культуры и экономики? Может ли сегодня культура стать силой, объединяющей народы? Какова роль крупных международных деятелей культуры в преодолении глобальных кризисов?
- Как оформить визу в страну возможностей

18 июня

Новый экономический порядок: отвечая на вызовы времени

12.00 – 13.15

- Женщины в экономике БРИКС: роль, значение и источник новых точек роста

Экономика России: новые задачи и горизонты

10.00 – 11.15

- Устойчивое сельское хозяйство: приоритет государства и бизнеса
- Дипломатия «всех треков»: роль традиционных и новых инструментов дипломатии в продвижении национальных интересов России
- Туризм как фактор влияния на имидж, социально-экономическое развитие и инвестиционную привлекательность региона

14.00 – 15.15

- Историко-культурная среда городов: роль воссоздания архитектурных доминант

Современные технологии человечеству: создавая ответственное будущее

10.00 – 11.15

- Инновационное импортозамещение: возможные пути суверенного технологического развития
- Игры нового мира: перспективы развития игровой индустрии

14.00 – 15.15

- Быть или не быть? Современные вызовы и сценарии будущего печатных СМИ в цифровую эпоху
Мировой издательский опыт показывает: цифровизация несет традиционным СМИ не только угрозы, но и новые возможности, связанные в первую очередь с диверсификацией и монетизацией контента, качеством обратной связи с аудиторией. Интернет-технологии становятся главным драйвером развития и роста некогда сугубо «бумажных» медиа.

Инвестиции в развитие – инвестиции в человека

12.00 – 13.15

- «Культура отмены»: беспрецедентные вызовы для медиаотрасли.
Информационная политика стран в эпоху постправды

Бизнес-завтраки

**8.30 – 10.30**

- Инвестиции в здоровье: эффективное сотрудничество бизнеса и общества
- ИТ-лидерство – альянс России и развивающегося мира



Все компании, участвующие в экономическом форуме, стремятся максимально представить на нем себя и свою продукцию.

10 крупнейших проектов форума

Ежегодно на ПМЭФ заключаются сотни сделок на триллионы рублей. Перечисляем самые грандиозные контракты, подписанные в Петербурге в XXI веке.

Сергей ЧЕРНЫХ

Контракты на поставку нефти всегда были важной частью Петербургского форума.



2013

\$270 млрд

«Роснефть» и китайская государственная компания CNPC

Поставка в КНР 365 млн тонн нефти в течение 25 лет.

«Роснефть» и польская компания PKN Orlen S.A.

Поставки в Чехию 8 млн тонн нефти по трубопроводу «Дружба». Контракт дважды продлевался и действует до 2022 года включительно.

\$7 млрд

2014

\$3 млрд



Правительство Санкт-Петербурга и израильская компания Morgal Investments

Строительство на Пулковских высотах многофункционального жилого комплекса «Планетоград» (в 2019 году переименован в «Зеленый квартал»). Первая очередь была сдана в 2020 году.

2017

\$4,2 млрд

«Росатом» и Корпорация атомной энергии Индии

Строительство двух энергоблоков АЭС «Куданкулам».



\$11 млрд

Немецкая Linde Group и группа компаний ТАИФ

Строительство комплекса по производству этилена на базе «Нижнекамскнефтехима».



Сотрудничество с Индией в атомной отрасли началось еще при СССР в 1980-е годы. Россия это партнерство успешно развивает.

2018

\$6,5 млрд

«Роснефть», ВЭБ и «ВЭБ-лизинг»

Лизинг оборудования для добычи нефти.

Компания «Белкомур» и Евразийский банк развития

Кредит на строительство железнодорожной магистрали Белкомур (Белое море - Коми - Урал).

\$4,5 млрд

2016

\$5 млрд

Газпромбанк и азербайджанская госнефтекомпания ГНКАР

Финансирование проекта газоперерабатывающего комплекса в Гарадаге (Азербайджан).

Минпромторг и «ЕвроХим»

Создание трех химических производств. Построены калийный комбинат в городе Усолье (Пермский край), горно-обогатительный комбинат и фабрика по производству хлористого калия в городе Котельниково (Волгоградская область) и завод по производству аммиака в городе Кингисепп (Ленинградская область).

\$4,5 млрд

2019

Ленинградская область и ООО «Русхимальянс»

Строительство комплекса по переработке этансодержащего газа и производству сжиженного природного газа в Кингисеппском районе.

\$11 млрд



Стартап НОВОЙ ЭРЫ

Экономический
центр тяжести
смещается
на Восток.
Не случайность.
И не вынужденная
мера.

Сколько раз наша
страна проводила
импортозамещение?

Какие блюда будут
у нас на столе осенью.

Листаем
Книгу
рекордов
регионов
России.

Безальтернативный вектор развития

Министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров – об основных принципах формирования технологической независимости России*.

Всегда полезно посмотреть на ретроспективу, чтобы понять текущий статус. На то, как наша страна проходила через разломы истории, через очень непростые периоды. И всегда, пусть не сразу, становилась сильнее. Сегодня мы переживаем как раз очередную такую веку.

Поэтому, говоря про импортозамещение, нужно четко понимать, что сейчас это не просто модное слово, а стратегический и, по сути, безальтернативный вектор развития отечественной экономики. Вектор, которому мы следуем не в первый раз.

Давайте взглянем на век назад. В 1921 году СССР взял курс на реализацию НЭПа – Новой экономической политики. Это был ответ на истощение страны после Первой мировой войны. В рамках НЭПа поощрялась частная собственность, появились кооперативы, начался приток иностранных компаний в промышленность на условиях концессий. Такая политика реанимировала в первую очередь сельское хозяйство, где в период с 1921 по 1927 год производство выросло почти вдвое, что позволило устранить продовольственный дефицит.

При этом НЭП все-таки не смог эффективно решить задачу качественного рывка в индустриальном развитии страны. Здесь нужны были не эволюционные, а радикальные революционные подходы. Поэтому в конце 20-х годов прошлого столетия советское руководство начало отказываться от рыночной экономики, переходя к политике индустриализации и коллективизации. К плановой, централизованной системе управления народным хозяйством. Это в том числе диктовало задачи укрепления обороноспособности через создание мощного военно-промышленного комплекса.

При этом в целом программа индустриализации, которая окончательно оформилась в 1929 году, преследовала цель сократить технологическое отставание от мировых лидеров. Независимо на переход на рельсы планирования, в этот период, длившийся до начала Великой Отечественной войны, многие иностранные промышленные гиганты построили в стране свои за-



*В материале использованы тезисы выступления Дениса Мантурова на марафоне «Новые горизонты» Российского общества «Знание».

Строительство завода «Форд» в Нижнем Новгороде в 1920-е годы, когда в Советской России сначала был НЭП, а затем коллективизация, можно считать одним из первых примеров удачного импортозамещения в нашей стране.



Мы первые в мире разработали микроволновую печь, запатентовали прародителя «мобильника» – переносной радиотелефон

воды. Наиболее яркий пример всем хорошо известен – это автомобильный завод компании «Форд» в Нижнем Новгороде. Помимо этого, наши партнеры помогли становлению в Союзе металлургии, сельхозмашиностроения, нефтехимии, энергомашин и других отраслей – особенно во времена первой пятилетки (1928 – 1932 гг.). Тогда это не называли импортозамещением, но, по сути, это оно и было. У нас появилась своя силь-

Цифра

26%

Такова была доля мирового рынка, которую в 1980-х годах занимала советская радиоэлектроника. Это надо знать всем, кто сегодня критикует технологический уровень СССР.



ная промышленность и дальше, после войны, этот задел позволил во многом самостоятельно, в контуре стран СЭВ – Совета экономической взаимопомощи – идти по пути развития.

Сейчас популярно критиковать технологический уровень СССР, но это делают те, кто просто не разбирается в предмете. Возможно, для многих сегодня будет откровением, но в 80-х годах советская радиоэлектроника занимала 26% доли мирового рынка. Это мы первые в мире разработали микроволновую печь, запатентовали прародителя «мобильника» – переносной радиотелефон, и более того – уже в 60-х годах предложили и реализовали в миниатюре концепцию интернета, связав между собой несколько вычислительных центров в одну сеть.

К сожалению, развал СССР во многом обесценил эти достижения, отбросил нас назад. Были разорваны кооперационные связи, заводы закрывались, станки резали на металл, многие инженеры стали «челноками», а сама профессия утратила престиж. Скажем честно, в 90-е годы мы были близки к тому, чтобы полностью и навсегда превратиться в сырьевой придаток Запада.

К счастью, этого не произошло. А всё потому, что начиная с «нулевых» мы по крупицам стали воссоздавать целые отрасли промышленности. Как и в начале прошлого века, мы делали это в технологическом партнерстве с иностранным бизнесом. Но с поправкой на уроки истории. Имея в виду стремление не просто завести в Россию чужие заводы, но параллельно формировать собственные компетенции, возрождать инженерные школы, научно-исследовательские институты.

По каждой из отраслей промышленности у нас есть четкие планы и графики импортозамещения

Цифра

23

отрасли промышленности участвовали в первом этапе программы импортозамещения. Теперь начинается второй ее этап.

Правильность такого подхода подтвердили события 2014 года. Оказалось, что зарубежным политикам не нужна сильная, технологически независимая Россия. И инструментом сдерживания стали санкции. Наш ответ на них вы хорошо знаете – это акцент на локализации производств, на привлечении в страну не «железа», а технологий.

При этом у нас не было цели импортозаместить всё и вся. Однако сейчас ситуация принципиально другая. Мы до последнего отделяли политику от экономики, и, стоит признать, наши индустриальные контрагенты долго делали вид, что их видение такое же. Сегодня мы понимаем, что это не так. Доверие подорвано, если даже работавший с 1853 года в России Siemens

Уход западных компаний и необходимость импортозамещения многие россияне восприняли как повод самим стать людьми творческими.



уходит из страны, хлопнув дверью по надуманным причинам.

В этой ситуации мы, безусловно, не закрываемся от внешнего мира. Но технологическая независимость становится важнейшим элементом национальной безопасности. Это как с самолетом, где все критические детали и узлы продублированы. Теперь мы просто вынуждены руководствоваться аналогичным принципом в промышленности. Проще говоря – «на других надейся, а сам не плошай». Эта народная мудрость, по сути, становится нашим девизом на ближайшие годы и десятилетия.

Да, мы участвуем в глобальных цепочках, в мировых кооперационных связях. Однако у нас есть отрасли промышленности, где мы должны полностью обеспечивать импортозамещение, исходя из требований национальной безопасности, а есть такие отрасли, где мы сохраняем международную кооперацию, тем более что перечень тех стран, с которыми сохраняются дружественные кооперационные связи, достаточно широкий. По каждой из отраслей российской промышленности у нас есть четкие планы и графики импортозамещения. С 2014 по 2020 год реализовывался первый этап – это импортозамещение готовой продукции по 23 отраслям промышленности. А с 2021 года мы реализуем этап глубокой локализации не просто готовой продукции, но компонентов, сырья и материалов.

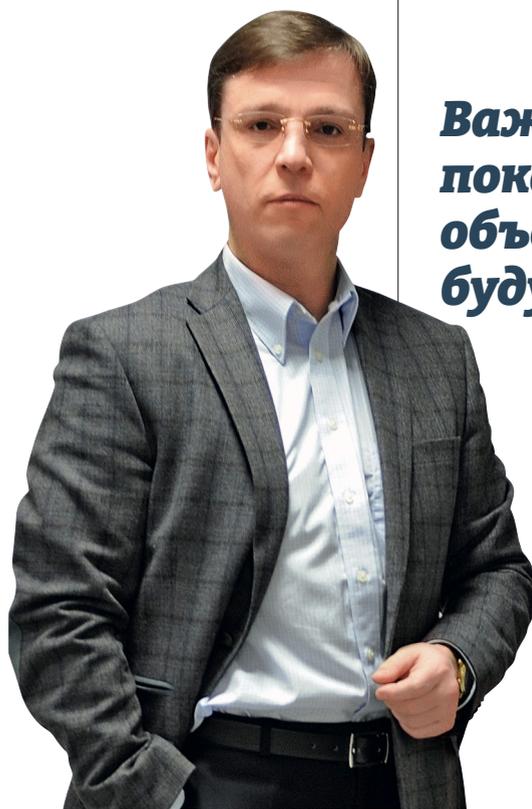
Мы не заинтересованы в отъеме активов, которые были легально созданы, в них были проинвестированы средства частными иностранными предприятиями, которых мы призывали приходить и создавать свои производства у нас, в России. Зачем нам уподобляться Западу и действовать теми же методами, какими действуют западные страны, когда принимают абсолютно незаконные решения о заморозке наших золотовалютных резервов, активов наших частных предпринимателей, их частной собственности?

Но хочу сказать сразу, что при этом мы не можем сидеть и ждать у моря погоды, пока кто-то примет решение о том, будут ли работать в России приостановленные предприятия или не будут? Потому что за каждым таким предприятием – трудовые коллективы, наши граждане, которые рассчитывают на то, что каждый из них будет получать зарплату. Мы также ждем, что эти предприятия будут платить налоги в бюджет. Поэтому, конечно же, мы ведем ежедневный диалог со всеми приостановившими работу иностранными компаниями. Но при этом рассматривается и законопроект о внешнем управлении активами компаний, покинувших российский рынок. Потому что мы должны заранее быть готовы к любой ситуации, в том числе к недобросовестным «хлопкам дверью».



Цель инвестиций - люди и время

Никита КРИЧЕВСКИЙ,
доктор экономических наук, профессор



Важны не столько умные показатели, сколько объем реализации будущей продукции

Питер манит в любое время года. Особенно когда там проходит Международный экономический форум – активный отдых для ума, души и тела. Но перед тем, как нырнуть в терпкий омут дневных дискуссий о необходимости инвестиций и вечерних вопрошаний о том, где же их теперь найти, спросим друг друга: а зачем вообще эти самые инвестиции нужны. Нет, не собственникам или менеджерам, а вообще. «Чудак человек, а еще профессор, – подумают некоторые. – Конечно же, для роста ВВП, о чем нас регулярно информирует руководство страны».

Стоп, стоп – в мире есть как минимум две страны – Швейцария и Япония, где среднегодовые темпы экономического роста за последние 40 лет были несolidно низкими: в Швейцарии – всего 1,7%, в Японии и того меньше – 1,2%.

В то же время качество жизни в этих странах таково, что им завидуют все. Так что рост ВВП в разрезе инвестиций – цель не главная, хоть и не второстепенная.

А может, инвестиции нужны для повышения производительности труда и последующего роста доходов работников, к чему не менее часто призывают нас отцы нации? Помните лозунг из 2008-го: «В основных секторах должен быть достигнут как минимум четырехкратный рост этого показателя (производительности труда. – Авт.) за 12 лет»?

Повышение производительности за счет инвестиций – актуальная, но не магистральная идея. Не менее важны сокращение издержек (в первую голову непроизводственных расходов), увеличение продаж (вот где сидит протекционизм), совершенствование технологического и экологического контроля (куда нынче без ESG), развитие инфраструктуры (не столько дорог, сколько «цифры») и даже повышение образовательного уровня работников («учиться, учиться и учиться», как завещал великий старик).

Самое интересное, что повышение производительности труда слабо коррелирует с доходами занятых. Так, по

расчетам Economic Policy Institute, за последние 40 лет глобальная производительность труда выросла на 72,2%, а зарплата, включая бонусы, – всего на 17,2%.

Резонно замечание, что без инвестиций зарплаты выросли бы еще меньше, но тогда капиталистический мир погрузился бы в пучину пролетарских революций, чего нам не надо.

Построим еще одну логическую цепочку. Инвестиции ведут к росту выпуска, следовательно, к увеличению добавленной стоимости, а значит, к повышению отчислений в бюджет. Разве нет?

В теории все верно. На практике же в России в предкризисном 2019 году ВВП увеличился на 1,4%, инвестиции в основной капитал выросли на 1,7%, тогда как собираемость налогов увеличилась на 8,5%, а страховых взносов – на 9,7%. И такая тенденция устойчива все последние годы, что означает больше наведение порядка в налоговом администрировании, нежели отдачу от инвестирования.

Так зачем нужны инвестиции? Ответ – в заголовке.

Начнем со второй позиции. В 1951 году японская Toyo Rayon (которая сейчас выпускает шины Toyo и другие изделия) за \$7,5 млн купила у DuPont, да еще в рассрочку, патент на производство нейлона.

За 1951 – 1959 годах прибыль японцев от экспорта товаров из нейлона составила \$90 млн, притом что DuPont инвестировал в изобретение технологии \$25 млн. За несколько следующих десятилетий Toyo превратился в огромный концерн, а те \$7,5 млн были потрачены не столько на know-how, сколько на экономию времени, необходимого для самостоятельной разработки продукта.

О людях или потребителях как финальных адресатах любой инвестиционной цепочки говорил еще Дж. Кейнс, констатировавший, что потребление является конечной целью любой экономической деятельности. Мы инвестируем ради завтрашнего потребления, причем не важно чье: личного, общественного, государственно-глобального.

Проще говоря, при инвестировании важны не столько умные показатели, наподобие ROI или SAPEX, сколько объем реализации будущей потребительской продукции. Иначе получится новый Советский Союз: без штанов, зато с танками-ракетами.

Что до роста ВВП, повышения производительности труда, увеличения налоговых поступлений или собственного обогащения, то все это не более, чем приятные экстерналии (внешние эффекты). Невидимая рука инвестиций не терпит эгоизма.

Калининградская область — территория предпринимательства

Локомотивом развития экономики региона является малый и средний бизнес, старинные замки и место на карте.

Павел ЧЕРНЫШОВ



Только ЦИФРЫ

С 2017 по 2020 год валовой региональный продукт Калининградской области вырос на 7,4%. В 2021 году — еще на 4,4%, то есть на 12,1% за пять лет. Это выше, чем темпы развития российской экономики в целом, которая выросла за это время на 10%.

За прошлый год доходы областного бюджета составили 53,1 млрд рублей — на 19% больше, чем в 2020 году. Это самый значительный рост налоговых и неналоговых доходов нашего региона за последние семь лет.

В 2021 году количество экономически активного населения в Калининградской области официально достигло 549 тысяч человек — абсолютный рекорд.

Численность населения растет почти на 1% ежегодно. Это много, учитывая, что только в 21 регионе России вообще отмечается прирост населения. В 2019 году Калининградская область стала регионом — миллионером.

В Калининградской области традиционно сильный малый и средний бизнес. В отличие от регионов с крупными монопроизводствами или большими запасами природных ископаемых, в Янтарном крае главный ресурс — его уникальное местоположение. Жизнь в окружении иностранных государств — с визами, границами, таможней и портами — способствует развитию здесь торговли, транспорта, IT и самого широкого спектра услуг.

А еще здесь формируется особый предпринимательский характер с повышенной устойчивостью, потому что любые экономические вызовы отрезанный от «большой» России регион переживаеткратно тяжелее. Но зато в период подъема и «бежит» вперед быстрее других территорий. Поэтому, наверное, комментируя настроения, царящие в предпринимательском сообществе в условиях антироссийских санкций губернатор **Антон Алиханов** заявил, что «мы тут привыкли ко всему, никого и ничего не боимся».

Калининградская область стабильно входит в топ-3 все-российского рейтинга по вовлеченности населения в предпринимательство. На сегодня 23,5% жителей региона работают в малых и микропредприятиях. Доля малого и среднего бизнеса в экономике области оценивается в 32%.

В 2018 году в регионе стартовал процесс объединения под одним «зонтиком» всех инструментов поддержки бизнеса в регионе. На сегодня в программах регионального центра «Мой бизнес» участвуют десятки тысяч калининградских предпринимателей, которые получают различные услуги: от бесплатных консультаций до финансирования инвестиционных проектов и получения гарантий на привлечение кредитных средств.



В историческом комплексе пивоварни «Понарт» готовятся к открытию первых объектов. На его территории откроется целый квартал с магазинами, гостиницей, ресторанами и кафе, фермерским рынком, развлекательным центром. В центре — Антон Алиханов.

В регионе развивают уникальные для России проекты поддержки предпринимательства:

- Программа «Восток» решает задачу предотвращения оттока людей из центральных и восточных муниципалитетов, поддерживая предприятия и формируя комфортную городскую среду.
- С 2020 года в регионе развивают Программу вовлечения в экономический оборот объектов культурного наследия. Из желающих брать в аренду, восстанавливать и развивать бизнес в старинных усадьбах, средневековых замках и фортах выстраивается очередь.
- Программа релокации кадров. Инвесторам нередко приходится привлекать узкоспециализированных специалистов из других регионов. Таким компаниям власти региона

компенсируют расходы на переезд: от транспортных расходов до обустройства сотрудника на месте и даже выплаты ипотечного взноса.

Тема малого и среднего бизнеса в условиях нынешних вызовов будет обсуждаться на ПМЭФ-2022 на Комиссии Госсовета по направлению «Малое и среднее предпринимательство». Председателем комиссии является губернатор Калининградской области Антон Алиханов.

ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ

Населенный пункт	Количество компаний	Инвестиции (млрд руб.)	Рабочие места
Храброво	29	13,1	2779
Черняховск	6	30	1734

А повертись-ка, Россия, к Штатам спиной, к Китаю лицом

Экономический центр тяжести планеты смещается.

Евгений УМЕРЕНКОВ

Азия и Африка – два континента, которые Россия стала заново открывать для себя еще до известных событий 2022 года. Но разворот этот – на Восток и Юг, по оценкам многих экспертов, шел ни шатко ни валко. Ему определенно требовался стимул для ускорения. И минувшей весной Россия его получила: в виде целого пакета антироссийских санкций от коллективного Запада. Смогут ли Китай и Индия заменить нам Америку и Европу, станут ли африканские страны новым большим рынком сбыта российских товаров? Об этом мы поговорили с учеными-международниками.

Южная Корея будет пытаться сохранить свое положение на нашем рынке

Что же касается инвестиций Китая в Россию, в этом вопросе там все, включая частный бизнес, ориентируется на местное правительство. Если правительство говорит: вот сюда можно инвестировать, то частный бизнес идет. Если правительство говорит нет, то частный бизнес не идет.

При этом я не был бы излишне оптимистичен в том, что Китай сейчас выкупит все российские проекты, которые оставил Запад. Действия Китая на Западе рассматривают под микроскопом, и любые его шаги по поддержке России будут действовать против него.

Для китайцев очень важно всегда подсчитать плюсы и минусы, где они могут нам в чем-то помочь, а где могут и сами серьезно пострадать. Реально китайские инвестиции в Россию начнут существенно расти, когда ситуация на Украине сдвинется в направлении какого-то урегулирования,

отменят часть западных санкций. Тогда у китайцев появится больше возможностей и нас поддержать.

Надо реально оценивать и понимать интегрированность Пекина в глобальные рынки, масштабы его торговли с США – 700 млрд долларов в год, а если брать с Гонконгом, то еще больше. Плюс почти 500 млрд с Евросоюзом. А с Россией только планируется выйти на цифру в 200 млрд долларов к 2024 году. Это очень важные факторы, и не учитывать их ни в коем случае нельзя.

Если говорить о других странах Азиатско-Тихоокеанского региона, то для России важно и возможно сохранить тесные торгово-экономические отношения с Южной Кореей. Хотя на выборах там и победил консерватор, но они все большие прагматики и так или иначе постараются свои значительные позиции на нашем рынке не потерять.

В любом случае, нынешний разворот России на Восток – не случайность и не просто вынужденная мера. Это еще и демонстрация всему миру: да, Запад, Европа – они, конечно, сильны, но это уже не единственный и не главный центр ни технологий, ни инвестиций, ни производства товаров, ни много чего другого. Все это уже давно смещается на Восток.

Эксперт

Дмитрий МОСЯКОВ,
руководитель Центра Юго-Восточной Азии, Австралии и Океании Института востоковедения РАН



На Востоке теперь зона не только производства, но и технологий

За последние годы мы довольно много сделали для активизации торгово-экономических отношений со странами Востока. Да, мы медленно туда поворачивались, наша элита долгое время была зациклена на Западе. Но постепенно все-таки развивались отношения с Китаем, была создана зона свободной торговли с Вьетнамом, прорабатывались идеи создания зон свободной торговли с Сингапуром, со странами АСЕАН. То есть закладывался определенный фундамент. И поворачиваемся мы сейчас не к пустому месту, где надо все отстраивать с нуля, мы в общем-то очень много чего сделали. У нас там уже хорошие позиции, особенно в области военно-технического сотрудничества, сотрудничества в сфере безопасности, IT, торговли продовольствием, не говоря уже о нефти и газе.

Товарооборот между Россией и Китаем имеет большой потенциал к росту.





Эксперт

Ирина АБРАМОВА,
директор
Института
Африки РАН



Африка нам интересна, это демографический двигатель планеты

У России пик товарооборота с Африкой пришелся на 2018 год – 20,4 млрд долларов. Думаю, этот год тоже покажет неплохие результаты, примерно 15 – 16 млрд. Но Президент страны **Владимир Путин** на саммите Россия – Африка сказал, что в ближайшие годы надо увеличить товарооборот с этим континентом по крайней мере вдвое.

Чтобы успешно конкурировать в Африке, нам надо выбирать зоны, в которых мы обладаем достаточно большими компетенциями и где можем предоставить африканцам то, что им не могут предложить другие. В первую очередь это энергетика, одна из важнейших проблем континента. Половина населения Африки до сих пор не имеет доступа к электроэнергии. Это также касается, конечно, всех аграрных технологий, поставки удобрений, в производстве которых Россия является мировым

Чтобы успешно конкурировать на континенте надо выбирать зоны, в которых мы можем предложить то, что не предоставят другие

лидером, транспортных проектов, вопросов кибербезопасности, развития городской среды, освоения космоса.

А мы, в свою очередь, заинтересованы в поставках напрямую из Африки тех видов продовольствия, которых нет у нас: тех же какао и кофе, которые мы сейчас покупаем через западноевропейских посредников, что нам крайне невыгодно, очень дорого. И самое важное – мы должны получать от них те металлы, в которых испытываем дефицит. Не буду перечислять, в каких странах там что есть. Приведу пример: без кобальта не взлетит ни один военный самолет, потому что этот металл необходим для производства лопаток реактивных двигателей. Зависимость тех же США по кобальту только от одной африканской страны – Демократической Республики Конго – 60 процентов. В Гвинее – 35 процентов мировых запасов бокситов, необходимых для производства алюминия. И наш «Русал» там довольно активно работает.

В долгосрочной перспективе Африка привлекательна тем, что это демографический двигатель планеты. На континенте живут 1,2 млрд человек, 60 процентов из них – люди моложе 25 лет. То есть к 2040 году основной прирост населения мира, а значит, и потребительского рынка, будет происходить за счет Африки.

Эксперт

Татьяна ШАУМЯН,
руководитель Центра индийских исследований Института востоковедения РАН



Индия помнит нашу поддержку в тяжелые времена



Кофе и какао намного выгоднее напрямую покупать в Африке, а не через европейских посредников.

Индия не присоединяется к санкциям Запада в отношении России, в том числе потому, что у нее самой есть территориальные вопросы с соседями. Одна кашмирская проблема, возникшая не без британского участия, чего стоит.

По многим сложным вопросам у Индии есть своя сформировавшаяся точка зрения. И вряд ли под влиянием каких-то обстоятельств, случайных или нет, они будут готовы ее менять. В лучшем случае они промолчат. Но если что-либо не соответствует их национальным интересам, они не будут действовать во вред себе.

У России с Индией уже есть наработанные направления сотрудничества, такие как военно-техническое, фармацевтика, в которых мы можем уверенно идти дальше. В истории Индии были тяжелые времена, и Советский Союз, а потом и Россия традиционно оказывали ей поддержку. Индийцы это помнят.

Парадоксально, но наш товарооборот с Индией остается очень низким. Для примера: товарооборот Индии с Китаем, несмотря на серьезные приграничные столкновения, почти в десять раз больше. Так что потенциал в наших торгово-экономических связях с Индией огромен, но пока не задействован.



Маршал Советского Союза Г. К. Жуков на слоне во время визита в Индию в 1957 году.



Все можем заменить! Или нет?

Чтобы отечественные самолеты и поезда продолжали летать и ездить, нужно срочно обеспечить их запчастями.

Даст ли свои плоды программа импортозамещения в России.

Евгений БЕЛЯКОВ



Давным-давно в интервью «КП» декан экономического факультета МГУ **Александр Аузан** очень хорошо описал российскую ментальность. Нам интересно создавать что-то уникальное – например, космическую ракету. И удивлять этим весь мир. А вот поставить на конвейер и годами производить хороший автомобиль, педантично улучшая его качество, – скучно. Вот и не получается. После введения против нас масштабных санкций выяснилось, что в России очень многое – импортное. И даже то, что считается отечественным, сделано из критически важных зарубежных комплектующих. Что с этим делать? И как заменить?

Проблема общая, масштабы разные

Зависимость от зарубежных поставок в разных отраслях разная. Где-то больше, где-то меньше. По данным исследования фонда «Петербургская политика», 39% компаний признались, что имеют критически важные иностранные продукты/сервисы, без которых они не смогут продолжать бизнес

в прежнем объеме. И речь не только о сложном оборудовании (например, телекоммуникационном). Как выяснилось, более 80% семян картофеля и сахарной свеклы – чистый импорт. На этот урожай их, конечно, хватит. Но что делать в следующем году – большой вопрос.

При этом есть ряд сфер, где зависимость от импорта колоссальная. К примеру, большинство станков мы покупаем за рубежом. В основном в развитых странах, многие из которых объявили нам экономический бойкот.

– Наибольшие проблемы с импортозамещением в таких отраслях, как автопром, авиапром, фармацевтика, электроника и станкостроение. У нас большая зависимость от поставок запчастей, промышленного оборудования, чипов, семян, химических компонентов, – перечисляет **Михаил Виноградов**, директор фонда «Петербургская политика».

– Даже при небольшой доле импорта в отрасли отсутствие поставок определенной номенклатуры товаров или услуг может остановить всю производственную линию. Для любой высокотехнологичной продукции



характерны сложные межстрановые цепочки производства: даже в крупнейших мировых экономиках не сформированы производства полного цикла по всем видам продукции, – говорит **Дмитрий Евдокимов**, научный сотрудник



Поставки в Россию новых скоростных поездов «Сапсан» приостановлены.

ник Лаборатории инфраструктурных и пространственных исследований РАНХиГС.

– С точки зрения минимизации издержек любой продукт технологичнее лопаты лучше производить совместно. Тот же айфон производит где-то около 13 стран. Технологическая составляющая – Калифорния. Производство – Китай. А детали везут из других стран, в основном азиатских. В производстве «Мерседеса» тоже многие страны участвуют. Стопроцентное импортозамещение в условиях глобальной экономики никому не нужно, – говорит **Георгий Остапкович**, директор Центра конъюнктурных исследований Высшей школы экономики.

Тем не менее выбора страны Запада нам не оставили. Придется искать выход из той ситуации, в которой оказалась наша экономика.

Приоритеты импортозамещения

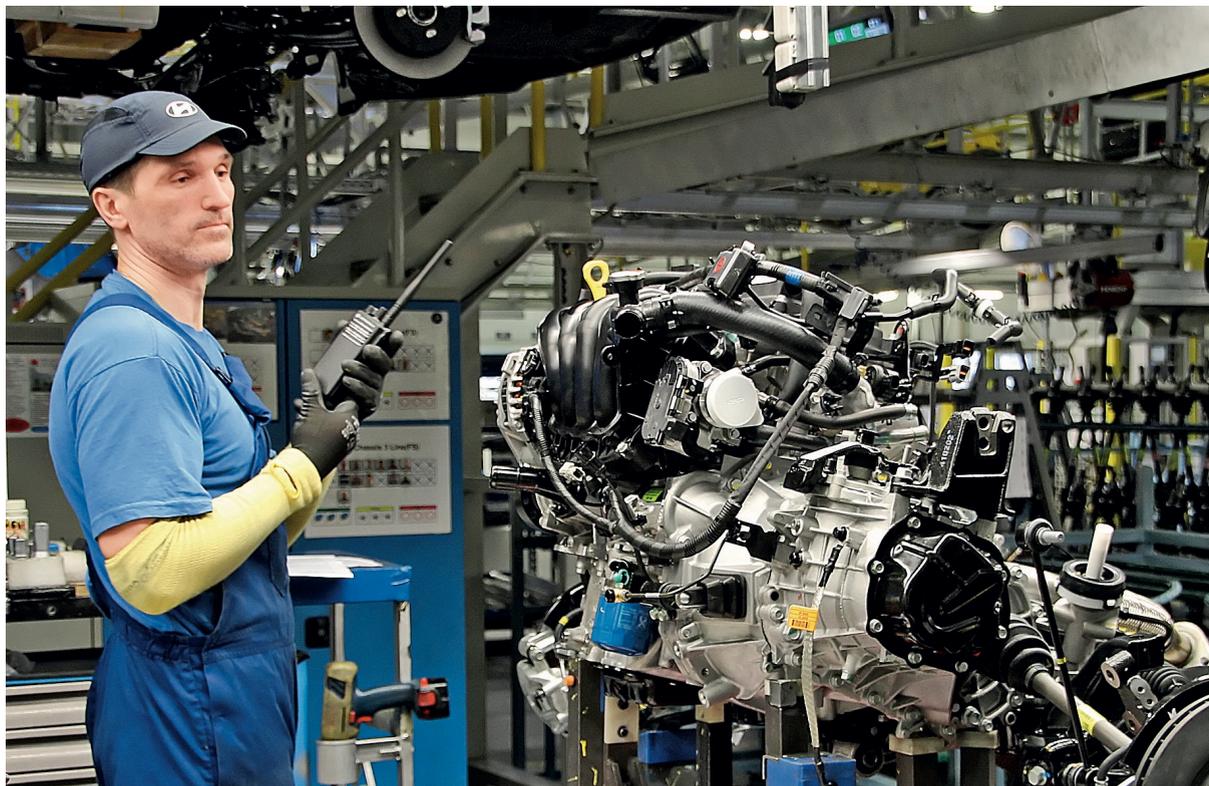
Эксперты считают, что сейчас важно не распыляться, пытаться заместить все и вся. Лучше провести ревизию и определить приоритеты.

– Нужно наладить выпуск средств производства. Желательно иметь свои станки, чтобы выпускать высокотехнологическую продукцию. Еще одна дыра – микроэлектроника. Мы не можем уютно сделать, потому что нужны тайваньские чипы. Непростая ситуация в транспортном машиностроении – авиация, ж/д транспорт. К примеру, Германия ушла – а именно она производит запчасти для «Сапсана». Нужно усилить здравоохранение, производство медицинского оборудования. Подтянуть сельское хозяйство с точки зрения генетики. Куда это годится, если семена сахарной свеклы нам привозят из Нидерландов, бычки-производители и куры-несушки сплошь импортные?! – сетует **Георгий Остапкович**.

Правда, чтобы получить все эти технологии, нужно привлекать инвесторов. Их выбор сегодня невелик. И идти они к нам пока не спешат. Даже для азиатских партнеров деловой климат в России сейчас плоховат. Ведь они могут попасть под вторичные санкции со стороны Запада.

– Инвестиции в производство – долгосрочные. Для прихода азиатских игроков требуется общая стабилизация: инвесторы должны понимать условия для деятельности производств внутри России и все ограничения, связанные с западными странами. Пока изменение правил происходит почти каждый день, большинство инвесторов будут занимать выжидательную позицию, – считает **Дмитрий Евдокимов**.

Для рывка нам нужны не инвесторы, которые придут с деньгами, а компании, которые займутся промышленной кооперацией. Какие принесут в



Россию не только физические технологии, но и умение управлять глобальным бизнесом.

– Деньги у нас есть. Профицит бюджета будет очень большой. Но только деньгами этот пожар затушить невозможно. Нужно, чтобы пришли современные менеджеры. Мы можем сделать технологический прорыв только с теми странами, которые знают, как это делать, – считает **Георгий Остапкович**.

Нужны «шоколадные условия»

Важнейшие вещи для инвестора – риск и доходность. Если бизнес может получить большую прибыль, многие деловые люди захотят рискнуть. Поэтому предпринимателям нужно создать действительно шоколадные условия для ведения бизнеса. И обеспечить полную юридическую защиту.

– Новый предприниматель, который придет к нам с Востока, должен знать, что его никто не тронет, что право частной собственности священно. И свои должны это ощущать в той же мере. Госкапитализм, который постепенно трансформировался в госпаразитизм, должен уступить место новой, более созидательной концепции, – считает **Олег Дерипаска**, миллиардер, председатель наблюдательного совета Института экономики роста им. Столыпина.



Отсутствие даже одной небольшой импортной детали может остановить сложную производственную линию.

Важно не распыляться, пытаться заместить все и сразу. Нужно определить главные направления

Мировой опыт

Грабли закрытой экономики

Доля импорта в ВВП России составляет всего 20%. В развитых странах этот показатель, как правило, выше – до 30 – 40%. Тем не менее в некоторых сферах эта зависимость может оказаться критической, а попытки классического импортозамещения – провальными. По крайней мере исторических примеров удачного закрытия экономики и следующего за этим опережающего развития нет. Обычно происходит наоборот.

Примерами неудачного импортозамещения могут «похвастать» страны Латинской Америки. Во второй половине прошлого века Бразилия, Аргентина, Чили и Мексика пытались развивать отечественных производителей, закрывая внутренние

рынки путем ввозных пошлин и прочих барьеров. В итоге получили «потерянное десятилетие» в 80-х годах и деградацию экономики. Границы пришлось открыть, но при этом зафиксировать увеличившееся отставание от развитых стран.

– Регулирование цен приводило к отсутствию стимулов к инвестициям. Чрезмерные государственные инвестиции – к дисбалансу бюджета. Из-за неэффективности экономики не росли доходы населения, – перечисляют проблемы в Институте экономики роста им. Столыпина.

Впрочем, есть шанс, что российское правительство учтет негативный исторический опыт других стран и постарается не допустить похожих ошибок. По крайней мере хочется на это надеяться.

– Надо снижать риски и повышать доходность. Надо перестать привлекать бизнес к уголовной ответственности там, где споры должны решаться в арбитраже. Надо доводить до решения вопрос с амнистией по экономическим статьям, надо снимать препоны для тех бизнесменов, которые все еще хотят вернуться из-за рубежа, – считает бизнес-омбудсмен **Борис Титов**.

– Глобализация для нас закончилась, а для китайского чуда нужны условия Китая. И сегодня самое важное – это трезво понимать направление вектора. Самая большая ценность для нас – люди. И им нужно дать возможность самореализовываться любыми способами. Но сейчас мы так зарегулировали людей, что ожидать инициативы снизу бессмысленно. Главное – надо дать людям возможность заниматься самоспасением. Максимально и очень быстро убирать административное регулирование, – считает **Владимир Лисин**, совладелец Новолипецкого металлургического комбината.

Для сравнения: если в Китае доля малого и среднего бизнеса в обрабатывающей промышленности составляет 40%, то в России – всего 7%. Большин-

ство мелких предпринимателей в нашей стране занимаются торговлей.

В Институте им. Столыпина предлагают создавать в крупных городах специальные технопарки для промышленных предприятий. Чтобы там были максимально удобные условия: бесплатная аренда на первые три года, льготные кредиты и очень низкие налоги.

– Импортозамещение возможно, но оно станет лишь результатом реформ. Сегодня риски у нас продолжают оставаться настолько высокими, что решиться на открытие нового предприятия может либо герой, либо сумасброд. Надо снижать налоги и страховые взносы, наращивать роль проектного финансирования, развивать долговой рынок (делать кредиты более доступными. – **Ред.**) Иного выхода просто нет, – говорит Борис Титов.

В Институте им. Столыпина предлагают набор решений, объединенных общей идеей – «Экономика простых вещей». В частности, эта программа предполагает развитие малых и средних производств для потребительского рынка. По сравнению с развитыми и развивающимися странами у нас этот сектор развит очень плохо. При этом спрос внутри страны значительный. Эксперты предлагают создать вокруг крупных городов промышленные парки под размещение производственных площадок для малого и среднего бизнеса с нулевой арендной платой и другими льготными условиями. А чтобы предпринимателям было проще решиться, планируется создать банк технологий простых производств. Чтобы их можно было масштабировать на все регионы.

– На территории России налажено производство большинства базовых товаров, но раньше оно могло покрывать не 100% внутреннего спроса. Уход ряда иностранных игроков с рынка открывает возможность для расширения отечественных производств, однако для этого требуются инвестиции, закупки оборудования, – считает Дмитрий Евдокимов.

Даже если санкции скоро снимут, важные для развития страны технологии надо освоить как можно быстрее.



Важно!

Не закрывайтесь, а развивайтесь

Большинство экспертов считают, что в закрытой экономике развиваться не получится. Отставание от технологически развитых стран будет только расти. – Что не так с идеей импортозамещения? Отсутствие удачных кейсов в мировой истории. Особенно, если мы говорим, что отечественная продукция должна быть более дешевой и качественной, – сетует Михаил Виноградов (подробнее см. «Мировой опыт»). Нам нужна международная кооперация. Причем не с ограниченным числом партнеров, а со всем миром. – Нам нужно открыть свою экономику.

За 15 – 20 лет Китай из полуаграрной страны стал второй экономикой мира. У нас стартовые позиции лучше. Есть богатейшие природные ресурсы и человеческий капитал. Мы можем пройти этот путь лет за 12. Тем более сейчас не экономический, а геополитический кризис. Мы не Куба, на нас вечные санкции не наложись. Если будут позитивные изменения, которые воспримет мир, санкции каскадно начнут сниматься, – считает Георгий Остапкович. Но как и при любом кризисе – не важно, экономический он или геополитический, нужно надеяться на лучшее, а готовиться к худшему. Даже если санкции с нас когда-нибудь снимут, критические для развития страны технологии желательно освоить как можно быстрее.

Зависимость от импорта в разных отраслях

Самые большие проблемы из-за санкций



Авиапром



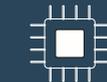
Автопром



Станкостроение



Фармацевтика



Электроника

Есть трудности, но они преодолимы



Сельское хозяйство



Разработка программного обеспечения



Космос



Досуг



Производство тары и упаковки



Производство товаров массового спроса



Телекоммуникации



Деревообработка

Минимальная зависимость



Добыча нефти и газа



Банковский сектор



Электроэнергетика



Строительство

По данным фонда «Петербургская политика».

Якутия – ставка на креатив и высокие технологии

Что представит неповторимый по красоте северный край на Петербургском международном экономическом форуме в 2022 году?

Павел ЧЕРНЫШОВ

На открытии учебного корпуса Малой Академии наук Якутии. Объект построен в рамках соглашения между правительством региона и «Роснефтью».



Республика Саха (Якутия) – крупнейший регион России, который занимает пятую часть территории страны. Больше того, это крупнейший регион в мире! Настоящая сокровищница с неисчислимыми запасами алмазов, золота, нефти, газа, угля и других полезных ископаемых. Почти за четыре века, прошедших с момента вхождения Якутии в состав Российского государства, был пройден огромный путь. Сегодня республика – современный, активно развивающийся регион, сохраняющий свое богатое историческое наследие, уникальный уклад жизни и первозданную, величественную природу.

«Русский Голливуд»

Якутия – один из немногих регионов в мире, где сегодня можно реализовать проекты планетарного масштаба, отметил глава региона **Айсен Николаев** на лекции марафона «Новые горизонты» российского общества «Знание» в Москве. В качестве примера он привел газопровод «Сила Сибири» и Эльгинский угольный проект, который выведет Россию на первое место по добыче коксующегося угля. Кроме того, в регионе успешно развивается кинематограф (не зря в последние годы Якутию называют «русским Голливудом») и отрасль информационных технологий. Республика обладает большим интеллектуальным потенциалом и уже обеспечивает 85% экспорта IT-услуг Дальневосточного федерального округа.

Регион активно развивается. В 2021 году объем инвестиций увеличился до 388 млрд рублей – на 41% к 2020 году. При этом инвестиции малого и среднего



бизнеса достигли доковидного уровня – 25,4 млрд рублей (рост на 29,4%).

В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в регионах России республика третий год демонстрирует успехи. В 2021 году Якутия заняла 10-е место в группе с Тамбовской, Ленинградской и Белгородской областями (в 2019 году – 22-е место; в 2020 году – 20-е). Проведена реформа контрольно-надзорной деятельности. В рейтинге Административного давления в 2021 году республика также продвинулась до 22-го места с 77-й позиции в 2020 году.

Как результат – в 2021 году экономика республики полностью восстановилась от последствий коронавирусного кризиса. Объем валового регионального продукта оценивается в 1 трлн 459 млрд руб. с ростом на 10,5% к 2020 году – выше допандемийного 2019 года на 0,2%.

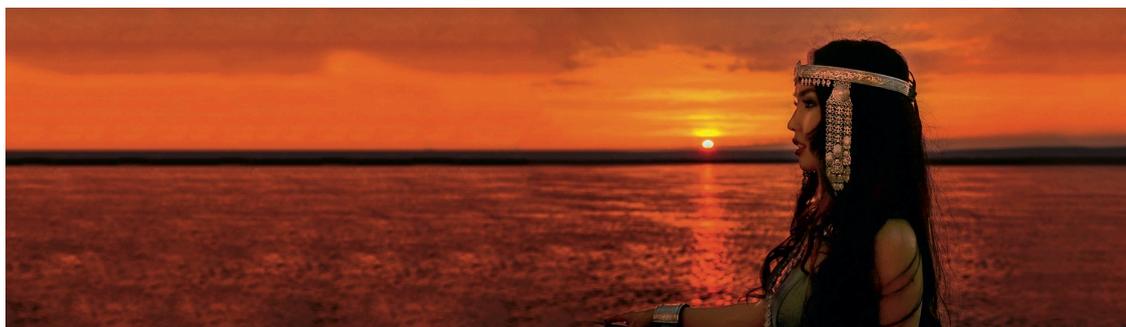
Якутии удастся совмещать традиции коренных народов Крайнего Севера с генерированием прорывных решений.



Между тем

Ставка на Арктику

На Петербургском международном экономическом форуме 2022 года Якутия планирует сделать упор на промышленные проекты, которые осуществляются на территории Арктической зоны России. Это приоритет для региона. Ведь республика отличается впечатляющими размерами и суровыми климатическими условиями. Также будут представлены решения по энергообеспечению потребителей в удаленных и труднодоступных районах с децентрализованным энергоснабжением и по снятию инфраструктурных ограничений для социально-экономического развития за счет применения атомной безуглеродной энергетики. Запланировано подписание ряда соглашений с ГК «Росатом» и ПАО «Транснефть». Кроме того, Якутия готова развивать сотрудничество по целому спектру направлений с Краснодарским краем и Астраханской областью. Приоритетными для экспортеров республики считаются рынки Китая, Турции и ряда других дружественных стран.



Проекты и таланты: как реализовать себя в России

Весной 2022 года большое число иностранных компаний ушли с российского рынка. И сейчас импортозамещение стало одной из ключевых задач для нашей экономики.

Дарья АМУРСКАЯ

Открытие Центра компетенций в Северо-Кавказском федеральном университете (СКФУ).



Работа над импортозамещением требует больших ресурсов: необходимо налаживать новые отрасли производства, в том числе высокотехнологичные, поддерживать бизнес и готовить компетентных специалистов, без которых запуск таких производств невозможен. В таких условиях государству необходимо обеспечить грамотный отбор талантов и поддержку кадрового резерва, чтобы у людей получалось реализовать себя, найти работу по душе и продвинуться по карьерной лестнице. Вклад в подготовку кадров – это вклад в эффективную работу экономики.

Как сейчас реализуется эта работа? Чтобы помочь жителям России найти себя и прокачать навыки, по инициативе **Владимира Путина** в стране уже более четырех лет работает платформа «Россия – страна возможностей». Ее проекты открывают равный доступ к образовательным и карьерным возможностям россиянам во всех уголках страны. Платформа развивает 26 проектов, которые охватили уже более 10 млн человек. Новые возможности открылись школьникам и студентам, учителям и IT-специалистам, представителям туристической индустрии и управленцам. Это поступление в вузы, работа с наставником, карьерные предложения, возможности путешествий по России и многие другие призы. Более 350 человек – участников, финалистов и победителей конкурса «Лидеры



Цифра

86%

Абсолютное большинство наших соотечественников убеждены, что у каждого человека есть явный или скрытый талант.

Исследование ВЦИОМ «Россия - страна талантов»

России» – получили назначения на управленческие должности.

Причем это дорога с двусторонним движением – важно, что и у самих россиян действительно есть запросы и на самореализацию, и на поддержку со стороны государства в профессиональном развитии. В апреле 2022 года платформа «Россия – страна возможностей» провела собственное исследование: более 2,6 тысячи жителей страны поделились своим видением трендов рынка труда и сферы образования. Абсолютное большинство опрошенных – 97% считают, что государство должно поддерживать рынок труда. Более половины жителей страны (53%) хотели бы получить больше возможностей для проявления себя, общения с работодателями и профессионального нетворкинга.

Сейчас платформа реализует профессиональные конкурсы, кадровые и образовательные проекты, а в

скором времени на ее базе появится кадровое агентство, которое поможет участникам проектов находить подходящие вакансии и развивать собственные карьерные траектории. С такой инициативой 20 апреля на заседании Наблюдательного совета платформы к Президенту России Владимиру Путину обратился 28-летний победитель конкурса «Лидеры России» **Игнат Петухов**, который после проекта стал вице-губернатором Оренбургской области. По его мнению, кадровое агентство позволит представителям власти и бизнеса находить талантливых сотрудников, а участникам проектов – реализоваться как профессионалам.

Платформа «Россия – страна возможностей» уже активно помогает стартовать в карьере студентам. Для этого по всей стране работают 42 Центра компетенций, где учащиеся могут пройти диагностику «гибких навыков» и при необходимости прокачать их. Кроме того, работодатели получают доступ к цифровой базе студентов: это позволяет эффективно подбирать подходящих сотрудников.

Цифра

73%

россиян считают, что для раскрытия и развития таланта человека нужны особые условия.

Исследование ВЦИОМ «Россия - страна талантов»

Мнение

«Людам важно, чтобы их труд был востребован и полезен, – считает генеральный директор АНО «Россия – страна возможностей» **Алексей Комиссаров**. – Для этого необходимо постоянно повышать эффективность взаимодействия работодателей и их потенциальных сотрудников. Агентство на базе нашей платформы делает проще поиск кадров для организаций, а талантливые специалисты благодаря этому смогут быстрее оказываться на «своем» месте и работать с пользой для страны».



В январе 2022 года «Комсомольская правда» опубликовала итоги опросов Всероссийского центра изучения общественного мнения на стыке двух непростых годов – постковидного и предвоенного. Ожидания сограждан «Комсомолка» тогда попросила проанализировать главу ВЦИОМа Валерия Федорова.

Четыре месяца спустя «КП» вновь обратилась к Валерию Валерьевичу и попросила руководителя ведущей социологической компании страны дать оценку: как изменились настроения наших соотечественников после начала спецоперации на Украине? Какие перемены в экономических ожиданиях людей отмечают социологи?

Поддержка спецоперации остается сильной, экономические последствия начнут сказываться позже

ВАЛЕРИЙ ФЕДОРОВ

Глава ВЦИОМ о том, как изменились настроения и экономические устремления россиян от января к маю 2022 года.



Без Европы проживем?

– Правда ли, что наших людей повально огорчил уход западных брендов? И насколько на этом фоне выросло число россиян, считающих, что нам пора всерьез дистанцироваться, например, от Старого Света?

– Людей с такими настроениями в нашей стране было много всегда. Сегодня же их стало больше из-за действий Запада по так называемой отмене России. Пытаются ограничить всех, кто живет в России, в доступе к технологиям, ресурсам и товарам, к возможности свободно перемещаться по миру, платить деньгами, заработанными в России. Западные бренды покидают нашу страну. Все это не может не отразиться на образе жизни и привычном уровне потребления многих россиян.

– Сомнительно, что миллионы «простых россиян» всерьез волнует уход премиальных автомобильных или ювелирных брендов. Но исчезновение фастфуда или фирм повседневной одежды и обуви вызвало недовольство у миллионов.

– Надо расставить акценты. Дело не в исчезновении салонов очень дорогих европейских или американских машин. Или в повсеместном закрытии, например, точек недорогого «Макдоналдса». Дело в общей негативной реакции большинства россиян на откровенно политизированные демарши западных производителей. И к тому, как аргументируют свой уход с нашего рынка популярные марки.

– Люди жалеют себя, западных фирмачей или просто злятся «на весь свет»?

– Сейчас уже мы отмечаем настроения такого плана: вы бежите от нас – ну и черт с вами! Будем без вас дальше жить. Искать альтернативы. Наши люди в целом воспринимают

подобные шаги как недостойные, злонамеренные, антироссийские действия.

– Судя по вашему майскому опросу, 69% опрошенных россиян считают, что европейцы относятся к россиянам скорее отрицательно. И треть опрошенных поддерживают отдаление от Запада, в том числе в плане экономических связей.

– Негативные оценки россиян того, как к нам относится Европа и Америка, резко выросли. Этот скачок связан с тем, как ведет себя Запад в конфликте Москвы и Киева.



↑ Валютные накопления сегодня оказались под вопросом, а возможности платить валютой по карте по всему миру усложнились. И это играет на укрепление рубля.

Доллар тоже дешевеет! Просто медленнее, чем рубль

Что будем копить?

– Отношение россиян к валюте вообще и к накоплениям в ней как к «гаранту стабильности» изменилось резко? Доллары и евро стали нужны меньшему числу россиян?

– «Дедолларизация» российской экономики – процесс долговременный, он идет более двух десятилетий. Ведь когда-то у нас считалось нормальным расплачиваться долларами за покупки! А потом стали платить рублями, но цены еще долго выставлялись в у. е. – условных единицах. С начала 2000-х это тоже стало уходить, вся внутренняя экономика перешла на рубль.

– Скупать по доллару не будем?

– Доллар в России сегодня – это надежное средство накопления, хотя бы



отчасти защищенное от рублевой инфляции. Но только отчасти, ведь доллар тоже дешевеет! Просто медленнее, чем рубль. Тем более что и валютные накопления сегодня оказались под вопросом, и возможности платить валютой по карте по всему миру усложнились... Так что спрос на доллар пока не растет, а падает, и это укрепляет рубль. Выгоду от этого, уверен, скоро ощутим мы все: рост цен замедлится, импорт станет дешевле или подорожает весьма незначительно. До сих пор в каждый кризис все шло по противоположному сценарию. Но этот кризис, очевидно, особенный.

– Но валютные потребности ведь никуда не делись?

– Да, но сегодня стало гораздо сложнее передвигаться по миру, покупать и вывозить валюту. Удовлетворение двух этих потребностей – валютные накопления и зарубежные путешествия – оказалось под вопросом. Будем адаптироваться.

В чем измеряется успех?

– Вы на днях провели опрос о понятии успешности. Внешние угрозы изменили критерии того, что вчера считалось успехом, а сегодня таковым не является?

– Мы как страна столкнулись с явлением, которое можно определить как дипломатическую, политическую, информационную и экономическую блокаду со стороны «коллективного Запада». Это накладывает отпечаток



Молодежь быстрее всех впадает в панику, но и быстрее из этого состояния выходит.



Закрытие того же «Макдоналдса» расстроило далеко не всех. Многие решили: вы бежите от нас – ну и черт с вами! Будем жить без вас.



Ценность успеха для молодых людей остается приоритетной

на большинство сторон нашей жизни, ставит их под удар.

– Люди это видят и тревожатся?

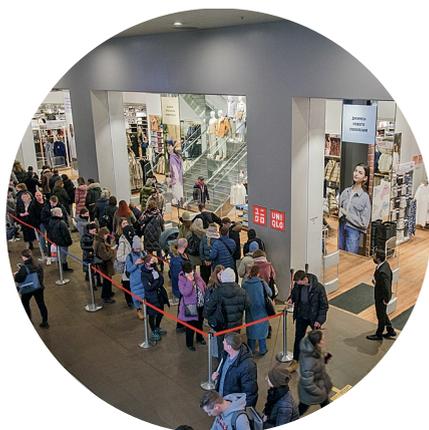
– Люди видят значительный рост цен. Они видят, что ряд товаров исчез с полок, что известные бренды уходят – и это их беспокоит.

– Но паники нет?

– Точно паники нет. Все пока проходит по сценарию «обычного» для нас кризиса, которые у нас за последние 30 лет стали привычным явлением. Почти каждый из нас уже имеет опыт выживания и приспособления к кризису, стратегию противодействия ему. Эти стратегии разные, но они есть.

– Но в марте потребительская паника возникла?

– Она проявилась у ряда категорий населения в начале спецоперации – с набегами на банкоматы и супермаркеты, с попытками запастись



В начале марта потребительский психоз у части россиян действительно возник. Люди выстраивались в очереди в магазины уходящих брендов, запасались сахаром – гречкой – маслом. Но паника быстро сошла на нет.

Кризис из-за пандемии завершился всего полгода назад. Мы не успели восстановиться, «обрасти жирком»



наличкой, в том числе валютной, и сахаром – гречкой – маслом. Этот кратковременный психоз ничем особо не отличался от прежних подобных «панических атак», которые мы видели в кризисы 1998, 2008 или 2014 годов. Все было очень похоже: сначала бурный всплеск в течение нескольких недель, затем успокоение и нормализация.

– Молодежь считает, что текущий кризис затронул ее по касательной – 78% людей от 25 до 34 лет в мае 2022-го назвали себя успешными. То есть война войной, а обед по расписанию, и молодые сограждане делают карьеру в любых обстоятельствах?

– Практика показывает, что молодежь быстрее всех впадает в панику, но и быстрее из этого состояния выходит. И поэтому многим молодым сейчас страшно. Но глаза боятся, а руки делают. Ведь главное лекарство от стресса – не сидеть сложа руки, а что-то делать, бороться, достигать, помогать себе и другим.

– Для них все, что происходит, страшно или необычно?

– Возможностей у молодых объективно стало меньше, и это пугает. Заметны также изменения в повседневности: уходят привычные бренды, падает мобильность, Запад от нас уси-

Цифра

78%

людей в возрасте от 25 до 34 лет назвали себя успешными в мае 2022 года.



Уход из страны известных брендов и рост цен не могут не вызывать у людей беспокойства.

ленно закрывается. Ростки альтернативных возможностей пока почти незаметны, но они обязательно появятся. Более того, крупные состояния часто создаются благодаря кризисам. Нужно учиться использовать кризис в своих целях, а не становиться его жертвой. Для такой проактивной стратегии у молодых людей есть многое.

Один из благоприятных факторов, кстати, – это культура и ценность успеха. Для нынешних молодых она гораздо важнее, чем для тех, кто вышел на пенсию или готовится к ней. Но чтобы стать успешным, нужно размышлять и действовать! Кто найдет в себе силы на это – тот и станет успешным.

Защитные механизмы

– Индивидуализм вытесняет коллективизм в общественном сознании в России?

– Известно, что главным механизмом изменений ценностей является поколенческий. Опыт, знания, навыки сильно меняются от поколения к поколению. А вместе с ними меняются и ценности. Скажем, человек эпохи сталинских пятилеток сильно отличается от человека шестидесятых годов. А выпускник школы 2010 года – от выпускника 1980-го. Тенденция к индивидуализации сознания в России стартовала более полувека назад, еще во времена раннего Брежнева, и с тех пор идет по нарастающей.

Если говорить отдельно о молодежи, то нужно иметь в виду, что она наиболее уязвима к новым вызовам – таких серьезных кризисов, как сегодняшний, ей переживать еще не приходилось. Однако она же, молодежь, обладает и наибольшим адаптационным ресурсом к переменам. Ценность успеха для молодых людей остается приоритетной – по сравнению с ценностью выживания, которая актуальнее для тех, кто уже на пенсии.

– Этот шок скорее эмоциональный, чем экономически обоснованный?

– Напомню, что нынешний кризис стартовал меньше, чем через полгода после завершения предыдущего, пандемического. Обычно такой промежуток был существенно длиннее – четыре-пять лет, за которые мы успевали не только восстановиться, но и «обрасти жирком». У людей было время успокоиться, прийти в себя и попытаться двинуться вперед, улучшить благосостояние, решить накопившиеся проблемы. Сейчас всё иначе, мы нырнули «из огня да в полымя». Поэтому мы все сейчас находимся в довольно плохой эмоциональной форме.

С другой стороны, чем больше кризисов, тем сильнее иммунитет к ним. Молодежь такой иммунитет только начала вырабатывать, и справится с этим, увы, не все. Но большинство, уверен, справится. У них есть здоровье, образование, оптимизм, а обязательство перед семьей и обществом пока немного. Это тот ресурс, который поможет им адаптироваться и найти свой путь в наши непростые времена.

– ВЦИОМ за первые 5 месяцев года еще не проводил опроса по изменению финансово-экономического состояния россиян?

– Обязательно проведем такой опрос по итогам первого полугодия. Пока же самое интересное, что мы видели с начала года, – изменение в реакциях респондентов на решение Путина о спецоперации. Сначала соотношение за/против было примерно 65:25. Но в течение трех недель после 24 февраля пропорция изменилась на 75:15. И до сих пор сохраняется. Вот этот «Донбасский консенсус» и есть самое важное и интересное явление, которое определит нашу общественную жизнь как минимум на несколько лет вперед.

Если бизнес продолжат душить, импортозамещения и экономического роста не получится

Главный редактор и генеральный директор «Комсомольской правды» Владимир Сунгоркин – о новой экономической реальности, будущем газет и взаимоотношениях с рекламодателями.



Владимир Сунгоркин считает, что правительству нужно вводить, по сути, новый НЭП.



– Почему был выбран именно формат спецвыпуска?

– Многие серьезные вещи невозможно донести по радио или телевизору – человеку надо читать о них на бумаге. Газета дает возможность подумать над текстом, вернуться к какому-то важному пункту. Да, существуют сайты, но есть нюанс: в нашей стране примерно 20 – 30 миллионов взрослых людей вообще не пользуются интернетом.

ситуация будет меняться, мы будем искать новые возможности зарабатывать на информационном рынке.

– И она опять изменилась.

– Да, из одного кризиса мы перешли в другой. Я считаю, что тот кризис, в который мы попали после 24 февраля, более сложен для экономики, чем пандемийная ситуация.

В итоге страна осталась без краски

– Медиарынок уже успел столкнуться с проблемами, которых не знал раньше. Какие сложности испытала «Комсомолка»?

– Российская экономика так устроена, что буквально в любой цепочке отечественного производства есть пусть маленькая, но импортная составляющая. И без этой маленькой детали ничего не получится.

Возьмем выпуск бумаги – это иностранные химикаты, запчасти для оборудования, технические масла для его обслуживания и т. д.

Из кризиса в кризис

– Владимир Николаевич, а помните, ведь до всего этого была еще и пандемия. Получается, в условиях кризиса медиарынок работает больше двух лет. Весной 2020 года многие предрекали трудные времена для СМИ. Но медиахолдинг «Комсомольская правда» два последних года показывает лучшие экономические результаты за много лет. В чем секрет?

– Это был сложный период. Но «Комсомольская правда» – инновационная структура, и мы действовали по предпринимательской логике. А бизнес при любой ситуации в экономике должен смотреть, какие новые возможности это для него создает. И мы нашли эти возможности.

В частности, мы увидели, что у государственных структур есть потребность объясняться с людьми по вопросам жизни в условиях пандемии. И предложили им выпускать тематические спецвыпуски. Они распространялись бесплатно. В этих спецвыпусках мы не только объясняли людям «политику партии и правительства». Мы писали, как лечиться, чего опасаться, где и чем прививаться, как уберечься от ковида, где искать помощь, чтобы не перегружать сеть здравоохранения и т. д.

И еще одна тема, которая выпала на этот же период, – изменение Конституции. Мы также делали спецвыпуски на эту тему.

Цифра

40%

читателей «Комсомолки» – это управленцы и чиновники всех уровней. Им это комфортно, в газете они могут что-то подчеркнуть, поставить резолюцию.

Времена меняются, а «Комсомольская правда» остается самой популярной газетой страны.



Таким образом, выполняя государственные заказы, мы заработали те деньги, которые потеряли на «коммерческом» рекламном рынке. Так что общий тезис остается прежним: если





В студии радиостанции «Комсомольская правда» министр обороны Сергей Шойгу и директор департамента информации и печати МИД Мария Захарова.

То же самое с типографской краской. В СССР многоцветная краска производилась только в городе Торжок Тверской области. За 30 постсоветских лет Торжокский завод полиграфических красок не смог перестроиться и выпускать продукцию на уровне мировых производителей. В итоге сейчас типографская отрасль осталась без краски. Доедаем старые запасы...

– И что делать?

– Есть два пути.

Первый – попытаться договориться с китайцами. Но китайская краска хуже европейской, к тому же она часто не подходит для тех опять же импортных машин, на которых работают российские типографии.

Второй – предприниматели сейчас ищут фирмы-прокладки. Чтобы компания, зарегистрированная в условном Узбекистане, покупала в Европе краску и поставляла ее нам. Но здесь есть довольно драматичная проблема: на Западе отстраивается система контроля за Россией. И вот эти контролирующие структуры видят: некая контора в Узбекистане заказала не бочку краски, как обычно, а 25 тонн. Зачем им столько, уж не для России ли?

– А чем им краска помешала? Это же не военная, не санкционная продукция.

– Задача на Западе стоит не только в том, чтобы лишить нас оборонного потенциала. Они хотят разрушить экономику страны, которую считают опасной для себя. Если у нас все будет плохо, то нам уже станет не до военных задач. Поэтому они будут для России блокировать все, что можно.

– Значит, не дойдет к нам европейская краска через Узбекистан?

– Все заблокировать не удастся: какая-то дойдет, какая-то нет. Но в любом случае, все эти процедуры приведут к повышению цены. Нас неминуемо ждет инфляция.

– И импортозамещение.

– А это уже зависит от родного государства – насколько всерьез мы будем заниматься импортозамещением. Чтобы предприниматель сказал – хорошо, я буду заниматься краской, он должен быть уверен хотя бы в том, что его не станут гонять. Не задавят, не обложат поборами.

Ведь как только на нашем рынке появляется новый игрок, на него сразу накидываются все наш надзорные «хищники». Я вчера разговаривал с одним банкиром. Он собирается построить здание. К нему приходят чиновники и говорят – плати 80 миллионов за согласования. Он согласен заплатить только 20 миллионов, иначе строительство будет нерентабельно. Но им этого мало. В итоге, скорее всего, это здание не появится.

Так что правительству нужно вводить, по сути, новый НЭП. Нужны законы о свободе торговли, свободе производства и особенно – резкое сокращение контролирующих и регулирующих все и вся структур.

– А как нынешняя ситуация отразилась на рекламном рынке и какие прогнозы – хотя бы на нынешний год – вы могли бы дать?

– Этот год будет плохим по рекламе. А вот на следующий год шансы есть. Но только при условии, что мы дадим дышать своим – от условных сыроваров, сталеваров до производителей чайников и мебели.

В этом случае нас может ждать примерно то же самое, что мы видели в 1989 году. Тогда появилось огромное количество энергичных, амбициозных предпринимателей. Они хотели производить все, начали шить ботинки, варить джинсы и т. д. И они активно размещали рекламу.

Сейчас есть все для «нового дополненного издания» той реальности. Есть ресурсы, заводы, денег навалом – в бюджете, в золоте, в кубышках, на Кипре, в Дубае. А главное – есть огромное количество образованных рыночных людей, готовых строить бизнес. Там, откуда уходят иностранные корпорации. Основной вопрос – позволит ли им власть чувствовать себя защищенными?

И ответ на этот вопрос мы узнаем уже скоро. Мы сейчас проходим большую историческую развилку. Я думаю, уже к декабрю будет ясно, куда нас занесло.

Бумага, интернет, радио

– Про скорую смерть бумажных СМИ мы слышим уже много лет. Но даже пандемия их не добила. А на ваш взгляд, что ждет традиционные бумажные издания?

– Будущее бумажных СМИ в России – это спецвыпуски, которые будут разъяснять читателю важную информацию о политических, экономических и прочих изменениях. Например, сейчас мы делаем спецвыпуски для Донецкой и Луганской Республик, Мариуполя, Херсонской и Запорожской областей.

Кроме того, структура потребления бумажной прессы проходит интересные изменения. Еще года три назад газету читали в основном люди старше 50 лет – те, кто привык к бумаге. Сейчас многие из них освоили интернет. А газету все больше читают управленцы и чиновники всех уровней. Им это комфортно, в газете они могут что-то подчеркнуть, скопировать, поставить резолюцию. Сейчас это сословие стало ядром аудитории – если раньше на него приходилось 20%, то сейчас примерно 40% читателей.

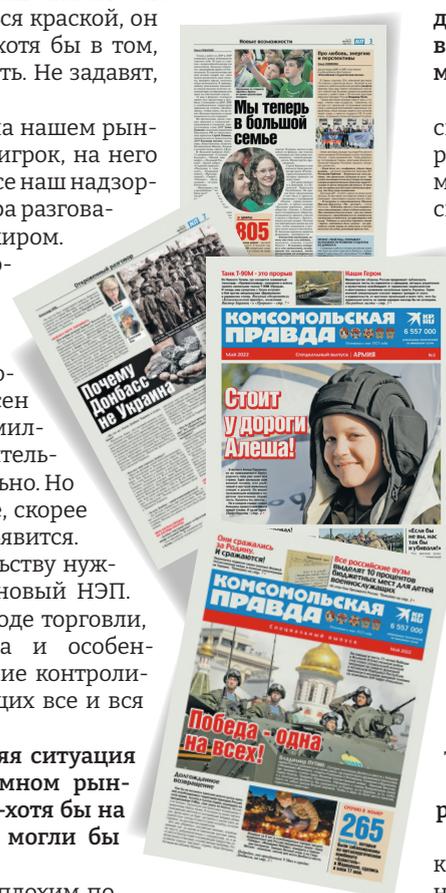
– Как будет выглядеть газетная реклама в будущем?

– В газетах будет все меньше рекламы, которая нацелена на конкретную отдачу – «прочитай статью и купи таблетки от головы». Такая реклама эффективнее работает в интернете. А с точки зрения пиара, создания положительного имиджа компании или позитивного мнения о своей работе печатная пресса более выигрышна.

– А если говорить о радио? Еще несколько лет назад многие ваши коллеги скептически относились к появлению Радио «Комсомольская правда». Но вы рискнули. Вы довольны результатом?

– В экономическом, рекламном плане радио не так привлекательно, как сайт или печатная пресса. Но мы нашли потенциал для роста.

Например, сейчас мы раскачиваем очень интересный формат – подкасты. Это «консервы» радиопрограмм, которые потребителю можно слушать



Наши спецвыпуски для Донбасса помогли многим людям в период проведения специальной военной операции. И еще помогут!

Будущее бумажных СМИ в нашей стране – спецвыпуски, которые будут разъяснять читателю важную информацию

Цифра

20-30

миллионов взрослых людей в нашей стране вообще не пользуются интернетом.

в любое удобное для него время. Наши цифры показывают, что подкастами стали пользоваться миллионы людей. А теперь в подкастах начали размещать рекламу.

Кроме того, радио – точка входа для многих ВИПов. Они приходят на радио, впечатляются, а деньги потом платят за публикацию в газете или на сайте. Поэтому мы всегда спокойно смотрели на убытки от радио.

Тем не менее в нынешнем году Радио «Комсомольская правда» начало окупаться. Но мы работаем по экономическим лекалам: как только чуть-чуть заработали на радио, сразу инвестируем эти деньги в него же. Запускаем Радио «КП» в новых городах, «покупаем» более дорогих ведущих, под которых рекламодатели платят больше денег.

Отношения стали brutальными

– Кстати, о ВИПах. Взаимодействие независимого СМИ с властью: оно возможно без потери имиджа популярного народного СМИ, которым является «Комсомольская правда»?

– Быть абсолютно независимым СМИ в России нереально. Я могу побыть независимым от чиновничества, от власти, от корпораций... Месяца четыре. Это был бы такой красивый способ самоубийства издания. Если этого не хочешь – приходится крутиться. Это постоянная дипломатия, лавирование между интересами читателя, чиновников, бизнеса.

Этот год будет плохим по рекламе. А вот в следующем шансы есть

У нас ведь огромная часть СМИ – государственные, с огромными государственными бюджетами. Нет ни одной страны в мире (про Белоруссию не говорим), которая так мощно вкладывала бы в свои СМИ. Это сильно влияет на отношения рекламодателей с прессой. Раньше эти отношения были деликатнее, сейчас они очень brutальные. Я бы назвал это диктатурой рекламодателя. Они могут действовать очень



Директор Службы внешней разведки Сергей Нарышкин с книгой, вышедшей к 100-летию СВР в издательстве «Комсомольская правда».

грубо, демонстративно снимать бюджеты. Такое случалось не раз, но потом мы восстанавливали отношения.

– Государство – критичный рекламодатель?

– Да, государственные и окологосударственные структуры дают не меньше 60% наших рекламных доходов. Но точно высчитать невозможно. Вот, например, есть компания – формально она частная. На самом деле она полностью зависит от государства, получая все свои доходы из госбюджета. И таких очень много.

PR-агентство «Комсомольская правда»

– А зачем вообще рекламодателю идти в СМИ? Сегодня полно сетевых агрегаторов, у которых сформированы предложения «на любой бюджет».

– Прежде всего мы работаем с крупными корпорациями, для которых важен имидж. А сетевые агрегаторы довольно бездушные. Там все оцифровано. Они не могут полностью решить вопрос имиджа.

Первая причина для такого рекламодателя обратиться напрямую к нам – наши печатные спецвыпуски, о которых я уже рассказывал. С точки зрения создания позитивного образа печатные издания имеют преимущества перед другими источниками информации.

Вторая причина в том, что мы учитываем человеческий фактор. Устраиваем с партнерами конференции, семинары. Руководитель придет к нам, мы поговорим, попьем чаю, посмотрим друг другу в глаза. Если это дама, подарим ей букет цветов. Создадим настроение. Всего этого сетевой агрегатор не делает.

Мы даем рекламодателям очень большую аудиторию и инвестируем туда, где нас еще нет. Например, недавно мы запустили региональные сайты в Якутске, Оренбурге, Ульяновске...

В результате у нас получается «комплексное меню», которое поможет заказчику связать его с потребителями или создать его образ в глазах общества. По сути, мы превратились в PR-агентство и уделяем много внимания проведению мероприятий, которые вызывают нужные заказчику эмоции у большого числа людей.

Например, вместе с Ростуризмом мы определяем лучшие гостиницы, маршруты, экскурсоводов.

Совместно с «Транснефтью» проводим фотоконкурсы, посвященные окружающей среде.

В партнерстве с «Норильским никелем» мы выпустили книгу «Тайны Тунгусского метеорита». Подарили ее выпускникам и школьным библиотекам в Красноярском крае. В ней есть предисловие от Владимира Потанина и глава про месторождение, которое разрабатывает «Норильский никель». То есть мы создаем у старшеклассников и родителей благоприятный имидж «Норникеля» и помогаем профориентации – через, казалось бы, развлекательную книгу...

А в нынешнем году исполняется 150 лет со дня рождения Владимира Арсеньева – выдающегося исследователя Дальнего Востока, автора книги «Дерсу Узала». Эта книга учит любви к природе, к родному краю, но ее уже десятилетия не издают. И мы предлагаем партнерам – органам власти Дальнего Востока – проект: издать для школьников красивую подарочную книгу «Дерсу Узала». Там будут картинки, фотографии, схемы. Это будет книга для школьных библиотек – всех школ Хабаровского и Приморского краев. Если, конечно, договоримся со спонсорами. Проект этот очень красивый и полезный, но пока в стадии обсуждения.

Все это создает коммуникацию рекламодателей с обществом, работает на имидж. Главное – предложить им интересный, человеческий формат сотрудничества. Что мы и делаем.

Беседовал Евгений ПРОСКУРЯКОВ.

Цифра

60%

рекламных доходов Издательского дома сегодня дают государственные и близкие к ним структуры.

В 2022 году сфера туризма продолжает сталкиваться с глобальными вызовами. Отрасль делового туризма Петербурга определила их как новые возможности: в это непростое время город на Неве не только продолжает оставаться одним из самых привлекательных мест для отечественных и зарубежных путешественников, но и сохраняет имидж «Деловой столицы России». Особую роль в этом играет Конгрессно-выставочное бюро, подведомственное учреждение Комитета по развитию туризма Санкт-Петербурга, цель которого - продвижение туристского и делового потенциала города как в России, так и за рубежом.

Ключевые векторы деятельности

Одним из важнейших направлений в работе Конгрессно-выставочного бюро является организация и проведение собственных мероприятий, в том числе проводимых под эгидой правительства Санкт-Петербурга в составе деловой программы крупных мероприятий федерального значения, таких как ПМЭФ, ПМЮФ, Форум стратегов, Международный форум-выставка по туризму ОТДЫХ LEISURE и другие.

Особая роль в продвижении Петербурга как туристской дестинации возлагается на комплекс маркетинговых мероприятий.

Конгрессно-выставочное бюро совместно с городским Комитетом по туризму обеспечивает участие региона в международных туристских выставках в России и за рубежом, проводит на них презентационные мероприятия, обменивается передовым опытом с коллегами.

Программа амбассадоров

Привлечение в Санкт-Петербург международных ротируемых мероприятий, которые вносят существенный вклад в экономику города, также является миссией бюро. Так, в 2018 году



Санкт-Петербург - столица конгрессов

Важную роль в поддержании имиджа города как ведущего делового центра играет Конгрессно-выставочное бюро.

Ольга ПРИВАЛОВА

для более эффективной работы по этому направлению учреждение совместно с Комитетом по туризму запустило программу амбассадоров. Ее участники - ведущие представители профессиональных сообществ города, имеющие влияние в своей отрасли и возможность привлекать в город международные мероприятия, демонстрируя культуру, научные инновации и инвестиционный потенциал Петербурга.

На сегодняшний день подписаны соглашения с 30 амбассадорами. За время действия программы совместно с ними было подано 26 заявок и привлечено 17 международных ротируемых деловых мероприятий, 6 из которых уже состоялись, а остальные пройдут в период с 2022 по 2028 год.

Партнерская программа

Одной из своих главных задач сегодня Конгресс-бюро видит консолидацию предприятий конгрессно-выставочной отрасли и индустрии гостеприимства для устойчивого развития делового туризма. Эффективным инструментом в достижении этой цели является реализация партнерской программы. В настоящее время подписаны соглашения с более чем 180 ведущими компаниями отрасли, среди которых: отраслевые ассоциации и объединения, сервисные компании, конгрессно-выставочные площадки, отели, туроператоры, музеи, библиотеки, научные учреждения, СМИ и другие.

Межрегиональное и международное сотрудничество

Конгрессно-выставочное бюро - универсальный центр поддержки национальных и международных организаторов деловых мероприятий. Объединяя представителей российского и международного бизнес-сообщества, органов власти, индустрии гостеприимства и туризма, бюро обеспечивает опыт комфортного проведения мероприятий в Северной столице. Сегодня в фокусе внимания Конгрессно-выставочного бюро - расширение сотрудничества с дружественными России странами. Для этого учреждение усиливает взаимодействие с профильными объединениями в этих странах, а также развивает маркетинговую деятельность в них.

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОЕ КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЕ БЮРО

Откройте свой Петербург вместе с нами!

191187, Санкт-Петербург, ул. Шпалерная, 8

+7 (812) 679-61-33

info@spbcb.ru

@SPBCB

@SPB_CB



18 июня 2022 г.
10.00 - 11.30

Павильон F, зал F1
ПЛОЩАДКА ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ

В рамках деловой программы ПМЭФ-2022 Конгрессно-выставочное бюро совместно с Комитетом по развитию туризма Санкт-Петербурга организует дискуссионную сессию: «Туризм как фактор влияния на имидж, социально-экономическое развитие и инвестиционную привлекательность региона».

Ключевые темы:

- Деловой туризм и его влияние на имидж и инвестиционную привлекательность региона
- Продвижение Санкт-Петербурга как дестинации делового туризма международного уровня
- Формирование, развитие и продвижение новых региональных деловых проектов
- Роль человеческого капитала в формировании имиджа региона

Яркие. Народные. Твои

Национальные проекты остаются главной «дорожной картой» социально-экономического развития России до 2030 года. На ПМЭФ представители федеральной власти и регионов получают возможность представить свои успехи в их реализации.

Алексей ИВАНОВ

Сегодня их уже 13. В минувшем году изначальная дюжина нацпроектов пополнилась еще одним – «Туризмом и индустрией гостеприимства». Охватить общим взглядом все мероприятия, которые за последние месяцы выполнены в рамках грандиозной стратегии движения к национальным целям развития, конечно, невозможно. Но мы попытались это сделать в формате калейдоскопа, выхватив отдельные ростки новой российской экономики в надежде, что по ним будет ясно вырисовываться общая картина происходящих преобразований.

Жилье и городская среда

Чем конкретно занимаются: расселяют аварийные дома, благоустраивают парки, набережные и пешеходные зоны, ремонтируют дворы, модернизируют водоочистительные станции, открывают спортплощадки.



Программа «Жилье и городская среда» нацелена отнюдь не только на города-миллионники. Напротив, малым городам она даже нужнее. Зачастую это единственная возможность провести в них благоустройство по всем современным стандартам. Русская глубинка становится по-настоящему живописной!

Цифра

120

миллионов квадратных метров нового жилья должны ввести в эксплуатацию в России к 2030 году.



Международная кооперация и экспорт

Чем конкретно занимаются: оказывают финансовые, юридические и образовательные услуги предприятиям-экспортерам.

Точка на карте: кубанские виноделы завоевывают не только внутренние рынки, но и дальние рубежи. В 2021 году заводы Краснодарского края за границу поставили более 4,5 млн литров винодельческой продукции, причем как в страны ближнего зарубежья, так и в Норвегию, Швецию, Бельгию, Израиль, США.



Топ-5

Регионы по экспорту аграрной продукции

1. Ростовская область
 2. Москва
 3. Краснодарский край
 4. Приморский край
 5. Калининградская область
- По данным ФТС России.

Производительность труда

Чем конкретно занимаются: переводят промышленные предприятия на бережливые технологии, устраняют на них неэффективные производственные процессы и обучают персонал.

Топ-5

Регионы по повышению производительности труда

1. Удмуртия
2. Челябинская область
3. Белгородская область
4. Татарстан
5. Башкортостан

По данным Федерального центра компетенций за 2020 год.

Цифра

12%

На столько в среднем выросла в 2021 году производительность труда на предприятиях – участниках нацпроекта.

Здравоохранение

Чем конкретно занимаются: строят в городах новые больницы и поликлиники, а в селах – фельдшерско-акушерские пункты, поставляют современное высокотехнологичное оборудование, закупают машины скорой помощи.



Точка на карте: онкологический диспансер в Магадане построили еще в 1963 году, и он уже не отвечал современным требованиям. А строительство нового радиологического корпуса растянулось почти на 10 лет. Премьер-министр Михаил Мишустин во время посещения Магаданской области выделил дополнительные деньги на реконструкцию диспансера – в результате объект ввели на год раньше срока, в декабре 2021 года. Ежегодно в новой клинике смогут проводить до 200 сложнейших операций.

Культура

Чем конкретно занимаются: строят и модернизируют учреждения культуры – музеи, театры, концертные площадки, кинозалы, сельские ДК, библиотеки и т. д.

Точка на карте: в конце 2021 года на острове Октябрьский в Калининграде начал свою работу культурно-образовательный комплекс. Первыми его «резидентами» стали филиал Центральной музыкальной школы при Московской консерватории и филиал Московской государственной академии хореографии. Примечательно, что учиться в них будет не только калининградская молодежь, но и ребята из других регионов страны. Напомним, еще в 2019 году президент Владимир Путин поручил открыть филиалы крупнейших федеральных музеев и театров в четырех городах страны: Севастополе, Калининграде, Кемерове и Владивостоке

Топ-5

Самые посещаемые региональные музеи

1. Казанский кремль
2. Новгородский музей-заповедник
3. Владимиро-Суздальский музей-заповедник
4. Музей-заповедник «Херсонес Таврический»
5. Ярославский музей-заповедник. За исключением Москвы и Санкт-Петербурга. По данным «Турстата».

Туризм и индустрия гостеприимства

Чем конкретно занимаются: создают туристическую инфраструктуру – экопарки, глэмпинги, этнические деревни, музеи; строят новые гостиницы; создают туристические маршруты; дают льготы для туристов, путешествующих по России, такие как туристический кешбэк или субсидирование чартерных рейсов по стране.

Топ-5

Популярные горнолыжные курорты России

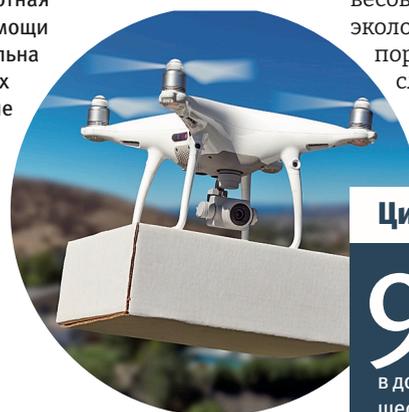
1. Сочи (Красная Поляна)
2. Шерегеш
3. Домбай
4. Приэльбрусье
5. Алтай (Белокуриха)

По данным Ассоциации туроператоров России.

Малое и среднее предпринимательство

Чем конкретно занимаются: открывают индустриальные парки, дают гранты фермерам и социальным бизнесменам, запускают бесплатные обучающие программы.

Точка на карте: беспилотная доставка грузов при помощи дронов особенно актуальна для отдаленных и малонаселенных районов Севера. Этой весной такие тестовые маршруты местные бизнесмены планируют запустить в самом северном порту России – поселке Тикси Республики Саха (Якутия). О готовности развивать аналогичные проекты на Чукотке, Камчатке и в Ямало-Ненецком автономном округе в минувшем году заявила и «Почта России».



Демография

Чем конкретно занимаются: строят дошкольные учреждения: детсады и ясли - и спортивные объекты: бассейны, физкультурно-оздоровительные комплексы, уличные площадки. Отдельное направление - помощь пожилым гражданам: от содействия в трудоустройстве и повышения компьютерной грамотности до открытия центров дневного пребывания и медобследований на дому.

Цифра

31

В таком количестве регионов страны полностью решен вопрос с очередью в ясли (для детей до трех лет). Всего в рамках национального проекта было создано более 180 тысяч мест в яслях.



Точка на карте: аварийное здание летного училища в Оренбурге, где в 1950-е годы учился первый космонавт Юрий Гагарин, отреставрируют и сделают из него один из главных туристических объектов региона. Помимо музея в здании расположатся залы для проведения конференций, ресторан и гостиница.



К 2030 году правительство ставит задачу довести число внутренних туристических поездок по России до 140 млн в год.

Безопасные и качественные дороги

Чем конкретно занимаются: ремонтируют дороги и мосты, ставят новые современные светофоры и пункты весового контроля, закупают новый экологичный общественный транспорт, осуществляют поставки новых служебных автомобилей для МВД, устанавливают комплексы фото-видеофиксации.

Цифра

9%

На столько удалось снизить в 2021 году уровень смертности в дорожно-транспортных происшествиях. Согласно одной из национальных целей развития смертность на дорогах с нынешнего показателя 11 человек на 100 тысяч населения в год должна снизиться до 8,4 человека к 2024 году и до 4 – к 2030-му.

Топ-5

Регионы по доле качественных автодорог

1. Ханты-Мансийский АО
 2. Ставропольский край
 3. Ингушетия
 4. Краснодарский край
 5. Красноярский край
- Исключая Москву и Санкт-Петербург. По данным Росстата.

Образование

Чем конкретно занимаются: строят школы и закупают для них современную компьютерную технику, новые автобусы, ремонтируют спортзалы, обустройства в них мастерские и научные лаборатории.



Точка на карте: Университет креативных индустрий начали строить в бухте Капсель под Судак (Крым). В этом круглогодичном образовательном центре объединяют начинающих профессионалов как классических видов искусств (таких как театр или хореография), так и новых медиа. Среди прочего в университете сделают подиум для модных показов и мультимедийные студии для записи подкастов. Университет станет ключевым проектом арт-кластера «Таврида» и откроет свои двери уже в 2023 году.

Наука и университеты

Чем конкретно занимаются: дают гранты молодым ученым, создают университетские кампусы мирового уровня, открывают научные лаборатории.



Точка на карте: в марте 2021 года на дне озера Байкал со стороны Иркутской области был установлен глубоководный нейтринный телескоп Baikal-GVD – крупнейший в Северном полушарии детектор астрофизических нейтрино-мельчайших частиц, наблюдение за которыми может дать фундаментальные ответы о происхождении Вселенной. Такие телескопы могут работать только в максимально чистой воде, поэтому глубокое озеро планеты для этого подходит идеально.



Во многих школах и вузах в последние годы появилось самое современное оборудование для практических занятий.

Цифра

2,5

млн школьников и студентов колледжей приняли участие во втором сезоне Всероссийского конкурса «Большая перемена» в 2021 году. Его участники представляют свои проекты по 12 направлениям: от журналистики и экологии до государственной безопасности и сохранения исторической памяти. Лучшие становятся обладателями целевых денежных призов, которые можно потратить на образование, поездок в лагерь «Артек» или путешествия по стране по маршруту Москва - Владивосток на специальном поезде.

Экология

Чем конкретно занимаются: очищают реки и водоемы, ликвидируют и рекультивируют незаконные свалки, снижают грязные выбросы в воздух, устанавливают контейнеры для раздельного сбора мусора, восстанавливают леса, поднимают со дна затонувшие корабли.



Огромную роль в борьбе с «мусорными территориями» ныне играют волонтерские движения. «Мисс Россия 2012» Елизавета Голованова убирает мусор на берегу Байкала.

Цифра

200

затонувших судов предстоит поднять и утилизировать в акваториях Дальнего Востока. Работа уже началась, и в прошлом году с «подводных кладбищ» удалось достать 17 кораблей.



Точка на карте: в прошедшем году впервые проведена рекультивация крупного мусорного полигона в Тамбовской области. Он располагался около наукограда Мичуринск, отходы туда свозились на протяжении шести десятков лет! Всего с этой территории было вывезено 2 млн тонн мусора. Теперь это площадка засеяна многолетними травами, в перспективе на ней планируют разместить склады. Напомним, Владимир Путин поставил задачу к 2030 году снизить вдвое объем мусора, направляемого на полигоны, а большую часть коммунальных отходов – перерабатывать.

Топ-10

Регионы по научно-технологическому развитию

1. Москва
2. Санкт-Петербург
3. Татарстан
4. Нижегородская область
5. Московская область
6. Самарская область
7. Пермский край
8. Ульяновская область
9. Свердловская область
10. Тульская область

По данным Росстата и РИА «Рейтинг» за III квартал 2021 года.

Цифровая экономика

Чем конкретно занимаются: подключают социальные объекты к высокоскоростному интернету, ставят вышки сотовой связи в отдаленных районах, организуют бесплатные курсы по программированию для старшеклассников, развивают государственные электронные сервисы.



Точка на карте: Беспилотное грузовое движение должно стать реальностью в России уже в ближайшие годы. На 2024 год планируется запуск машин без водителей по трассе Москва – Санкт-Петербург. Она станет экспериментальным беспилотным логистическим коридором протяженностью в 660 километров. А уже к 2030 году в такие беспилотные коридоры включат почти 20 тысяч километров магистралей, что позволит значительно увеличить товарооборот между Россией и Китаем и транзитные потоки.

Рейтинг

Самые умные города страны

от 1 млн человек	от 250 тысяч до 1 млн человек
1. Москва	1. Белгород
2. Воронеж	2. Химки
3. Казань	3. Тюмень

По данным «Индекса IQ городов» Минстроя РФ — он учитывает, насколько эффективно проводится цифровизация управления городским хозяйством.

На пути к технологическому суверенитету

Научно-образовательный центр «Инженерия будущего»: частные компании получили возможность осваивать орбиту.

Сергей Львов



ИНСТИТУТ
РЕГИОНАЛЬНОГО
РАЗВИТИЯ

Конкретно

Работа на ПМЭФ

Для Петербургского международного экономического форума НОЦ «Инженерия будущего» подготовил деловую программу, направленную на реализацию актуальных текущих задач, стоящих перед Российской Федерацией в научно-технологической и социально-экономической повестке. В частности, планируется провести круглые столы на темы «Научно-технические решения по импортозамещению. Научно-образовательные центры мирового уровня как агрегаторы данной деятельности, в том числе как механизмы защиты и трансфера интеллектуальных прав» и «Создание экосистемы вовлечения старшеклассников и молодежи в науку как основного механизма формирования кадрового задела для науки России», а также подписать соглашение между НОЦ, образовательным фондом «Талант и успех» и федеральной территорией «Сириус». Задача этого соглашения – максимальное развитие научно-технологического творчества детей и молодежи для создания в регионах научно-образовательного центра, новых научно-технологических кадров начиная еще со школьной скамьи. К участию в круглом столе по научно-техническим решениям в области импортозамещения приглашены главы субъектов РФ, являющиеся участниками НОЦ, и представители других научно-образовательных центров. Главная задача мероприятия – сформировать понимание, какие предприятия, вузы в регионах будут осуществлять работу по импортозамещению, на что будет направлена их деятельность, какая продукция нужна и может выпускаться в регионах.

2019 года в Самарской области по поручению губернатора **Дмитрия Азарова** появился Научно-образовательный центр (НОЦ) «Инженерия будущего». За короткий срок он объединил шесть регионов: участниками стали Самарская, Пензенская, Ульяновская, Тамбовская области, Республики Мордовия и Чувашия. Его деятельность сосредоточена на развитии пяти направлений:

- двигательные и топливные системы нового поколения,
- искусственный интеллект,
- умные транспортные системы,
- аэрокосмические технологии,
- сектор новых инженерных компетенций.

Центр быстро стал местом притяжения ведущих научных школ и промышленных предприятий страны. В декабре 2020 года НОЦ победил в федеральном конкурсе, войдя в пятерку центров, получивших статус мирового уровня, в том числе благодаря своей успешно организованной структуре.

В «Инженерии будущего» выстроили отлаженную систему управления – по ряду направлений уникальную. Так, АНО «Институт регионального развития», как управляющая компания НОЦ, выполняет функции проектного офиса, драйвера всех процессов и единого окна по всем информационным, пра-

вовым, организационным, финансово-экономическим вопросам.

Управляющая компания занимается формированием правовой основы проекта, выстраиванием горизонтальных и вертикальных связей и их оформлением. В ее задачи также входит выстраивание надлежащей структуры управления, которая могла бы запустить все необходимые процессы в НОЦ – от организации до обеспечения работы комитетов, взаимодействия с индустриальными партнерами, экспертным сообществом, оформления проектов как бизнес-моделей, презентаций, продвижения, коммерциализации и так далее. В том числе речь идет и о подключении органов власти, чтобы выстроить единую региональную экосистему по поддержке инноваций, стартапов, студенческого сообщества, научных разработок.

Ключевым достижением НОЦ стали два инфраструктурных проекта научно-образовательного центра мирового уровня «Инженерия будущего» – центр коммерческого космоса и центр экспериментов в космосе. Оба созданы по поручению Госкорпорации «Роскосмос», которая делегировала часть полномочий и дала возможность создать единое входное окно для частных компаний ракетокосмической промышленности. Первый взял на себя работу с частными отечественными компаниями, работающими в космической отрасли. Второй стал по сути



Разработки НОЦ «Инженерия будущего» соединяют в космической программе научную и коммерческую стороны.

2
1
НОЦ
ИНЖЕНЕРИЯ
БУДУЩЕГО

«воронкой идей и проектов», которые смогут пройти испытания на МКС в интересах науки и индустрии. Таким образом, частные компании получили возможность зайти в космическую отрасль.

Кто у нас тут всех умнее, всех богаче, и добрее

Листаем книгу региональных рекордов.

Евгений ПРОСКУРЯКОВ

На рынке у Кизляра.
Республика
Дагестан.



Страна моя родная, как известно, не только широка, но и разнообразна. Много в ней... Да всего в ней много! К тому же каждый регион прекрасен по-своему. В том числе и с точки зрения статистики. Где-то зарплаты выше, где-то воздух чище, а где-то девушки красивее. Чтобы определить «самые-самые» края и области, мы составили небольшой список региональных рекордов. Почему небольшой? Потому что все рекорды нашей страны не поместятся ни в один сборник!

Итак, в каком регионе России...

Дольше всего живут

Да, вы правильно догадались – на Кавказе! А если точнее, то в Ингушетии: по данным Росстата, средняя продолжительность жизни в этой республике – 81,5 года, это самый высокий показатель в стране. На втором месте тоже южный регион: в Дагестане живут в среднем 76,4 года.

С Кавказом все понятно: здоровый горный воздух, экологически чистые продукты и генетика делают свое дело. Но вот что интересно: третье место со средней продолжительностью жизни в 76,2 года занимает... Москва с ее загазованностью и бешеным ритмом жизни.

На гастрономическом фестивале «Праздник ингушской кухни» в Магасе, столице Ингушетии.



Самые красивые девушки

«Что за вопрос? Конечно, самые красивые девушки в мире живут в моем городе!» – скажет читатель. И будет прав, ведь красоту каждый ценит по-своему, ее не посчитаешь на калькуляторе, как какую-нибудь зарплату. И тем не менее мы попробуем опереться на статистику «Мисс Россия» – главного конкурса красоты в стране. Впервые он прошел в 1993 году. На конкурсе побеждали красотки из самых разных регионов, но есть абсолютные лидеры. По три раза первое место занимали девушки из Свердловской и Ростовской областей, а также из Санкт-Петербурга. Получается, именно там и живут главные красавицы страны. А также в вашем городе, конечно!



Алина Санько, российская модель, обладательница титула «Мисс Россия 2019», родом из Азова Ростовской области.



Самые здоровые люди

В комплекте с кавказским долголетием идет не менее кавказское здоровье. Росстат регулярно проводит масштабное исследование «Состояние здоровья населения». И в самом свежем рейтинге первое место занял Дагестан: хорошим здоровьем в горной республике похвались 66,7% жителей. Следом идут Питер и Москва – 64,5% и 63,7% соответственно. Замыкают пятерку Татарстан и Иркутская область, где полностью здоровыми себя считают больше 52% населения.

Самые высокие зарплаты

А вот и не в Москве! Столица даже в первую тройку не попала. По данным Росстата за 2021 год, больше всего зарабатывают жители Дальнего Востока.

Самые высокие зарплаты в стране – на Чукотке, в среднем 130 738 рублей в месяц. Следом идет богатый полезными ископаемыми Ямало-Ненецкий автономный округ со средней получкой 116 376 рублей. На третьем месте снова Дальний Восток: в Магаданской области зарабатывают 112 852 рубля. Москва отстала совсем немного: жители столицы получают в среднем 112 768 рублей.



Больше всего спортсменов

По данным правительства, физкультурой и спортом в нашей стране регулярно занимаются 45,4% людей в возрасте от 3 до 79 лет. Самый подтянутый регион России – Краснодарский край, «спортивного» населения здесь целых 52,5%. Следом идут Тыва и Дагестан, где физкультурой тоже занимается больше половины населения.

А вот замыкает колонну жаркий, солнечный и, видимо, из-за этого немного расслабленный Крым. В Севастополе всего 20% жителей регулярно занимаются физкультурой, а на всем полуострове – 24%. Так что подтягивайтесь, уважаемые крымчане! Во всех смыслах этого слова. А также отжимайтесь, бегайте по утрам и не злоупотребляйте крымскими винами (при всем им уважении).



Лучшая экология

Тамбовский волк дышит самым чистым воздухом в стране! Это выяснили эксперты организации «Зеленый патруль», которые осенью 2021 года составили очередной Национальный экологический рейтинг. В нем учитываются чистота атмосферы и воды, вредные выбросы, политика местных властей по защите окружающей среды и многое другое. Следом за Тамбовщиной, которая заняла первое место, идут Белгородская и Курская области, а также Республика Алтай и Алтайский край. Выходит, легче всего дышится в степях Черноземья, а также в горах.



Татьяна Чернова, российская многоборка, чемпионка мира, родилась и живет в Краснодаре.

Набережная в Тамбове, зеленые берега реки Цны.



Самые добрые люди

...И даже противная погода, постоянные дожди и свинцовое небо над головой не делают жителей этого прекрасного города черствыми и равнодушными. Именно в Санкт-Петербурге, как показал опрос сервиса Tvil.ru, живут самые добрые, вежливые и радушные люди в России. За город на Неве проголосовали 32% опрошенных.

На втором месте – Краснодар. Третье место на пьедестале доброты разделили сразу три города – Севастополь, Казань и Петрозаводск.

Больше всего медведей

Давайте немного подыграем нашим иностранным инвесторам, некоторые из которых могут верить, что в России по улицам бродят медведи. Где же наибольшая вероятность встретить косолапого, пусть даже без балалайки и ушанки? А вот и не на Камчатке, и даже не на Красной площади (запомните: настоящий медведь никогда не будет просить у туриста денег за фото). По данным Федерального центра развития охотничьего хозяйства, главный «медвежий угол» страны – Архангельская область. Там живет около 18 000 косолапых хищников.

Всего же в России, по подсчетам Минприроды, около 300 тысяч бурых медведей. Надо ли говорить, что по числу мишек Россия впереди планеты всей? На втором и третьем местах – США и Канада, где живут 33 и 25 тысяч бурых медведей соответственно.

Цифра

20%

всех лесов планеты находится в нашей

стране. На втором месте - Бразилия, где их почти вдвое меньше.

Больше всего лесов

Россия – легкие планеты Земля! Это, между прочим, совершенно официальные данные.

Зелеными насаждениями покрыта почти половина России – 46,4% территории. При этом исследователи, в том числе иностранные, считают: эта цифра может быть сильно занижена, поскольку не все леса у нас считают точно и добросовестно. Что же касается отдельных регионов, то «самая зеленая» в стране – Иркутская область, на 82,4% покрытая лесами. Не сильно отстали Костромская область, Республика Коми, а также Приморский и Пермский края: по данным Государственного лесного реестра, леса в этих регионах занимают от 70 до 80 процентов территории.



Самое доступное жилье

Чтобы определить регионы с самым доступным жильем, эксперты ЦИАН и hh.ru подсчитали, сколько времени среднестатистическому жителю каждого региона нужно копить на стандартную однушку в 33 квадратных метра в своем областном центре. Сумма, которую работник может откладывать каждый месяц, равна разнице между средней зарплатой и прожиточным минимумом.

Оказалось, что быстрее всех на однушку могут накопить жители Челябинска, Оренбурга и Саратова: им понадобится всего пять лет. На год больше потратят рязанцы, астраханцы и омичи. На квартиру в Москве надо копить 18 лет, в Питере – 12.

Наиболее аккуратные автомобилисты живут в Воронежской области

Самые дисциплинированные водители

Наиболее аккуратные автомобилисты живут в Воронежской области, выяснили аналитики «Тинькофф страхования». Лишь каждый десятый из тамошних водителей обращается в страховую компанию за компенсацией после аварии – это лучший показатель в стране. Также в первой пятёрке регионов, где живут самые дисциплинированные водители, – Самарская, Белгородская, Нижегородская и Саратовская области.

Если видите на дороге машину с цифрами 36 в номере, знайте: водитель из Воронежа.



Лучше всего учат в школах

В 2021 году Рособрандзор впервые представил рейтинг регионов по качеству общего образования. Оценивали по 12 критериям, среди которых – использование лабораторного оборудования, число компьютеров, количество поступивших в вузы выпускников и т. д. В результате регионам, как школьникам на ЕГЭ, ставили оценки по 100-балльной системе.

«Сотню» не набрал никто. А лучшую отметку получил Санкт-Петербург: 92,1 балла. Москва отстала всего на одну десятую. Также в первую пятёрку регионов с лучшим школьным образованием попали Ленинградская (77,1), Калининградская (76,5) и Ярославская (76,2) области.

Нынешние выпускники через несколько лет будут определять, в каком мире нам жить.



Москва – город возможностей, место притяжения для амбициозных людей со всей страны.

Лучше всего жить

Не будем ходить вокруг да около – в Москве. Каждый год эксперты агентства РИА составляют рейтинг регионов России по качеству жизни. Учитываются 70 разных показателей: от зарплат и уровня образования до безопасности, экологии и транспортной инфраструктуры.

Вслед за столицей места на «пьедестале почета» 2021 года заняли Санкт-Петербург и Московская область. За ними расположились Татарстан, Белгородская область, Краснодарский край, Ленинградская область, Воронежская область, Ханты-Мансийский автономный округ и Калининградская область. Интересно, что первая десятка рейтинга остается неизменной уже два года подряд.

Меценаты возрождают дух и традиции страны

Возрождение меценатства и благотворительности в нашей стране напрямую связано с уровнем социальной ответственности не только властей и бизнеса, но и отдельных граждан.

Любовь ХОЛОПОВА

Служение народу

В 2022 году Россия с размахом отмечает 350 лет со дня рождения Петра I. Масштабные преобразования великого реформатора коснулись всех сфер общественной жизни. И в том числе кардинально изменили подход к помощи нуждающимся. В период правления императора были созданы система пожертвований и специальные учреждения по оказанию социальной помощи. Да и сам государь треть своего жалования тратил на благотворительность.

На протяжении веков в нашей стране развивалась идея социального служения своим богатством делу милосердия и просвещения. Благотворения совершали люди, которые не были великими деятелями искусства, но способствовали его обогащению, утверждению в нем новых направлений и форм.



← Председатель Законодательного собрания Санкт-Петербурга Александр Бельский (справа) поздравил Грачья Погосьяна с присуждением звания Почетного мецената Санкт-Петербурга.

Фонд финансировал издание по обращению доктора педагогических наук, профессора и действительного члена Академии гуманитарных наук **Ирины Колесниковой**. В этой уникальной книге впервые представлена целостная панорама жизни дошкольных учреждений, школ и детских домов в осажденном Ленинграде.

– Я рад, что проживаю жизнь не только для себя, своей семьи и близких, но и для помощи другим, что смог прикоснуться к истории и внести посильный вклад в развитие нашего города, – говорит Грачья Погосян.

Личный долг

Социальное служение и – как неотъемлемая его часть – благотворительность, меценатство существуют и в современном обществе. Благотворительный фонд **Грачья Погосьяна** активно поддерживает проекты, посвященные духовному возрождению граждан, патриотическому воспитанию молодежи, издает книги, помогает сохранять историческое наследие страны и выпускает документальные фильмы. На средства мецената установлены памятники, бюсты, мемориальные доски в честь известных и забытых защитников Родины, знаменательных и трагических событий прошлых времен. Фонд помогает ветеранам и жителям блокадного Ленинграда. Как частное лицо и как руководитель фонда Грачья Мисакович установил, восстановил и отреставрировал свыше 300 объектов культурного, духовного и исторического значения. Более 100 из них связаны с историей ленинградской земли и подвигом ленинградцев.

Память должна жить

Петербургский меценат уверен: сегодня как никогда важно постараться вложить в сердца и души наших детей любовь и уважение к своей стране, ее

Крупный план

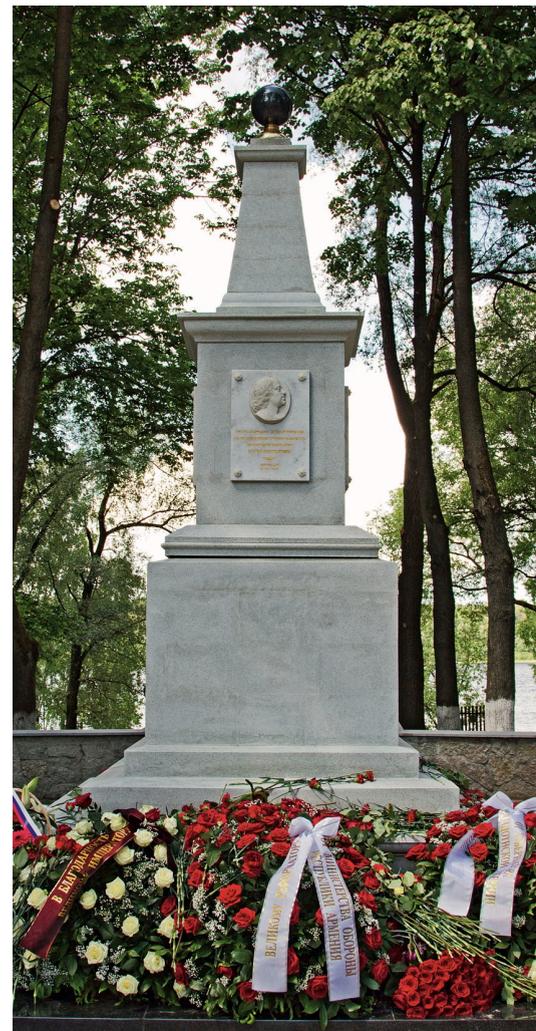
Грачья Мисакович ПОГОСЯН – общественный деятель, учредитель именного благотворительного фонда. 13 апреля 2022 года фонду Грачья Погосьяна был присвоен знак «Почетный меценат Санкт-Петербурга».

прошлому. Для этого Благотворительный фонд Грачья Погосьяна реализует проект «Герои нашей школы», который получает немало откликов.

Его суть в том, чтобы увековечить имена выпускников – Героев Советского Союза, полных кавалеров ордена Славы, Героев России, почетных граждан и других выдающихся личностей, внесших вклад в мировую науку, культуру и другие сферы жизни. В мае в рамках этого проекта состоялось открытие памятной доски с именами выдающихся педагогов и учеников в городской школе №193. В их числе десятки известных личностей: от **Надежды Крупской** до **Владимира Путина**. Подобные доски уже установлены в школах №206, 207 и 209 Центрального района, № 667 и 328 Невского района и в Музее истории школы Карла Мая. Еще две доски установлены за пределами нашего города: в Москве и в Челябинске. А в апреле в Петербурге состоялась презентация книги «Блокадная педагогика».



В 2013 году Грачья Погосян воссоздал первый в истории памятник Петру I, установленный на частные средства – путиловских крестьян братьев Спиридоновых. Предварительно отреставрировав их семейный некрополь.



Меню на завтра: какие блюда украсят стол осенью

Насколько санкции могут помешать росту отечественного сельхозпроизводства?

Елена ОДИНЦОВА

Россия в основном сама обеспечивает себя продуктами питания. Правда, есть одно «но». До сих пор очень многое зависело от импортных «комплектующих»: поставок кормовых добавок, семян, средств защиты растений, техники... Как решается вопрос с ними в этом году, не останемся ли мы без продуктов?

Зерно

Урожай зерновых в этом сезоне прогнозируется отличный – порядка 130 млн тонн. В том числе рекордные 87 млн тонн пшеницы. В прошлом году собрали более 120 млн тонн зерновых и 76 млн тонн пшеницы.

Ожидания аналитиков рынка несколько расходятся в деталях, но в целом вполне солидарны и оптимистичны. Прогноз Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР): 131 млн тонн зерна в целом и 85 млн тонн пшеницы. Аналитического центра «Совэкон»: 132,3 млн зерновых в целом и 87,4 млн тонн пшеницы. Даже Минсельхоз США ожидает, что производство пшеницы в России в этом сезоне увеличится до 80 млн тонн, что даст нашей стране возможность остаться ее мировым экспортером номер один при полном удовлетворении собственных нужд (заметим, это американский прогноз!).

– Зима для озимых была хорошая, поэтому предпосылки для большого урожая есть, – комментиру-



ет ситуацию на полях директор Центра агробизнеса и продовольственной безопасности Российской академии народного хозяйства (РАНХиГС) **Анатолий Тихонов**. – Конечно, надо, чтобы хорошие условия были еще и во время уборки, поэтому урожай лучше считать по осени. Но, думаю, что даже с учетом всех возможных проблем – от непогоды

до нехватки средств защиты растений хорошего качества – мы в самом худшем случае соберем урожай на уровне прошлогоднего.

По данным Минсельхоза, темпы весенних работ превысили прошлогодние, площади посевов под яровые зерновые расширены. Эксперты отмечают, что большая часть крупных хозяйств готовились к посевной и запасались всем необходимым заранее, еще осенью и зимой, поэтому о каких-то проблемах с семенами или чем-то еще импортным и не замещенным пока говорить рано. Они будут заметнее в следующую посевную, но до этого еще есть время исправить ситуацию.



Чтобы «борщевой набор» не ставил рекордов, расширены посевы картофеля и овощей открытого грунта.



Цифра

87

млн тонн – такой рекордный урожай пшеницы ожидается в нынешнем году в нашей стране.

ПАНИКЕРАМ НА ЗАМЕТКУ

Мартовский ажиотаж привел к росту производства гречки

По данным Росстата, производство гречки в России в марте – напомним, ее тогда сметали с полок – выросло на 35,9% по сравнению с тем же месяцем предыдущего года. В целом за I квартал 2022 года производство этой крупы увеличилось на 29,3% по сравнению с уровнем января – марта 2021 года и достигло 131,1 тыс. тонн. Также выросло производство пшеничной и пшенично-ржаной муки: в марте-2022 в сравнении с мартом-2021 прибавка составила 12,3%. Запасы зерна в заготовительных и перерабатывающих организациях на 1 апреля были на 19,5% больше, чем годом ранее. По данным Росстата, запасы гречихи увеличились на 4,5%, кукурузы – на 17%, проса – на 46,8%, овса – на 33,7%.

Мясо и молоко

За последнее десятилетие производство мяса птицы в России выросло почти на 60%. А только в феврале 2022 года – сразу на 10%, это самый большой показатель за последние три года.

При этом за 2021 год в России на 21% увеличился выпуск индейки: по производству индюшатины мы вышли на третье место в мире после США и Германии. Как утверждает генеральный директор Национального союза птицеводов **Сергей Лахтюхов**, производство мяса птицы и яиц в стране превышает спрос минимум на 3%.



По весне в некоторых телеграм-каналах прогнозировали, что в условиях санкций птицефабрики у нас загнутся в считанные месяцы из-за отсутствия инкубационных яиц. Пока никто не загнулся. По данным Национального союза птицеводов, в прошлом году доля отечественных инкубационных яиц достигла 84%. А уже через год-полтора зависимость от импорта в этой сфере, по прогнозам, может быть сведена к нулю.

Еще один сложный момент – вздорожавшие корма. Для решения этой проблемы сейчас предусмотрены льготные кредиты на закупку зерна, шротов, премиксов, витаминов и аминокислот.

Из всех видов мяса самая сложная ситуация – с производством говядины. Здесь мы наиболее зависим от им-



порта. В 2021 году привозной говядины на полках российских магазинов, по данным исследования компании FinExpertiza, было 27,6%, это если считать в весе. Но не пугайтесь – большая часть этой продукции едет к нам из Белоруссии.

Производство молока в нынешнем году пока растет (см. «Только цифры»). И его предполагается расширять. Как рапортуют в Минсельхозе, в ближайшие годы будут реализованы 165 новых инвестпроектов в молочном животноводстве. А это дополнительные 1,6 млн тонн молока в год.

Но вернемся к данным FinExpertiza. Из молочных продуктов наибольшая доля импорта на прилавках приходилась на сыр – 32,5% в весовом выражении. Но тут та же история, что и с говядиной: самый крупный поставщик этого «импортного продукта» – Белоруссия.



Мяса птиц и яиц в России даже избыток. А вот с мясным животноводством есть проблемы, отрасль требует колоссальных инвестиций.

МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА**«Надо разобраться с ценами на средства защиты растений»**

Главный редактор
новостного аналитического портала
Fertilizer Daily
Алексей РЕЗВАНОВ:



– В 2022 году можно ожидать как роста урожая одних сельскохозяйственных культур, так и снижения производства других. По моим оценкам, урожай сахарной свеклы в России может увеличиться на 4%, до 6,1 млн тонн, пшеницы – на 13 – 14%, до 86 – 87 млн тонн, ячменя – на 7%, до 19,4 млн тонн, картофеля – на 9%, до 7,3 млн тонн. Тогда как урожай риса – уменьшится на 18,2%, до 900 тыс. тонн. Ожидаемый рост урожайности для большинства упомянутых культур обуслов-

лен расширением посевных площадей и повышением степени обеспеченности фермеров и сельскохозяйственных предприятий минеральными удобрениями. В случае же риса негативное воздействие на урожай могут оказать две аварии на Федоровском гидроузле в Краснодарском крае, где в основном и выращивают эту культуру. Среди проблем российского агропромышленного комплекса, которые могут повлиять на урожай 2022 года, я бы выделил непрозрачное ценообразование на средства защиты растений. Производители и поставщики пестицидов могут как угодно повышать на них цены, что неблагоприятно скажется на издержках аграриев. К тому же выпуск средств защиты растений полностью не закрывает спрос, недостающие объемы завозятся из-за границы. Поэтому очевидно, что наблюдавшийся в 2021 году рост цен на пестициды в 2022-м вряд ли остановится, снижая рентабельность сельскохозяйственного бизнеса.

По производству мяса индейки Россия вышла на третье место в мире после США и Германии

Только ЦИФРЫ

- ✓ Общая посевная площадь в этом году достигла 81,3 млн гектаров – на миллион больше, чем годом ранее. Расширятся посевы под яровые зерновые, сахарную свеклу, картофель, овощи открытого грунта и сою.
- ✓ На льготное кредитование аграриев в 2022 году предполагается выделить более 284 млрд рублей. Объем уже выданных кредитов на проведение сезонных полевых работ превысил 276 млрд рублей – почти на 30% выше уровня аналогичного периода прошлого года.
- ✓ За I квартал 2022 года производство скота и птицы в хозяйствах всех категорий увеличилось почти на 5,5%, – до 3,7

млн тонн. Производство яиц выросло на 3,2%.

- ✓ За прошедшее десятилетие в стране появилось более 100 современных технологичных птицефабрик. Сейчас реализуются еще около 30 инвестпроектов, четыре объекта введут в эксплуатацию в этом году.
- ✓ Выпуск молока в I квартале 2022 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился на 4%, сливочного масла – на 11,1%, сыров – на 5,9%. При этом в марте производство этих продуктов питания превысило февральские показатели: по молоку – на 12,4%, сливочному маслу – на 25,7%, сырам – на 12,8%.

(По данным Минсельхоза)

Овощи

По данным Минсельхоза, самообеспеченность ими превышает 85%. Растет производство тепличных овощей и зелени: с начала года оно увеличилось почти на 5% и к его концу должно достигнуть рекордных 1,5 млн тонн. Обеспеченность отечественными тепличными огурцами действительно уже заметна на прилавках. И цены это подтверждают. За март – совсем не в сезонное время – огурцы в среднем по России подешевели на 17%.

А вот пресловутый «борщевой набор» всю зиму и весну ставил все новые ценовые рекорды. Как утверждают в Минсельхозе, этот вопрос «в работе». В частности, в этом году расширены посевы картофеля и овощей открытого грунта.

Пока же сезонные поставки овощей к нам идут в основном из Египта, Китая, Турции, Израиля, Азербайджана. Как утверждают в Минсельхозе, все эти страны «стабильно поставляют продукцию», перебоев не ожидается.

Фрукты

С ними ситуация наиболее сложная. Картошку со свежлой в России все-таки грех самим не вырастить. А вот бананы не получится.

– Бананы у нас на 100% привозные, цитрусовые тоже практически все импортные, как и большая часть винограда, – говорит руководитель отдела аналитики исследовательской компании NTech **Дарья Акимова**.

Наибольшие сложности, по словам экспертов, да и россияне это заметили, возникли с бананами. За март они подорожали на треть. И если в прошлом году граждане жаловались, что, мол, как так,

почему у нас в магазинах бананы дешевле морковки, теперь эта «несправедливость» ликвидирована. Правда, не за счет снижения уровня цен на морковку, а за счет подорожания бананов.

Причины в логистике: бананы приезжали к нам в основном из Эквадора морским транспортом с перегрузкой в европейских портах. А с марта проблемы возникли и с морским транспортом, и с европейскими портами: крупнейшие мировые транспортные компании отказались возить



российские грузы, а европейские порты – такие грузы обслуживать. Ритейлеры успокаивали, что прорабатывают новые схемы поставок, и бананы будут. По факту они есть, но по новым ценам.

С другими фруктами проще. Крупнейший их поставщик в Россию – Турция, а с ней никаких проблем с логистикой нет.



Чтобы попасть на стол к россиянину, бананам и другим заморским фруктам теперь надо проделывать куда более дальний путь, чем раньше.

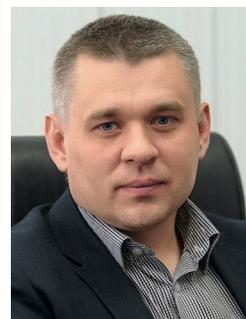
МНЕНИЕ

«Кроме хорошей погоды, нужны запчасти»

Гендиректор агрохолдинга «Юбилейный» (Тюменская область) **Сергей Мамонтов**:

– Из-за введенных санкций мы не смогли приобрести несколько единиц сельхозтехники одного из производителей, нам было отказано. Другая компания, выпускающая посевные комплексы, осуществит их поставку с задержкой в два

месяца – не в мае, а в июле. Ситуация с запасными частями тоже сложная. Чтобы поддерживать имеющиеся агрегаты в рабочем состоянии, мы пока покупаем оригинальные запчасти, которые есть в наличии у продавцов в РФ, и используем собственные нормативные остатки. Но по причине смещения сроков поставок техники, отсутствия запасных частей у нас, аграриев, может возникнуть критичная ситуация – задержки с выполнением технологических операций. Разумеется, это приведет к снижению урожайности даже при условии благоприятной погоды и росту цен на зерно на внутреннем рынке. Мы рассчитываем, что не допустить подобной ситуации поможет параллельный импорт. Что же касается средств защиты растений и удобрений, у нас пока сложностей нет – по сложившейся практике мы приобрели их еще зимой.



Химическая реакция на санкции

Башкирская содовая компания предложила создать кластер хлорной промышленности.

Андрей ЖУКОВ

Среди сотен санкций есть и запрет на поставку в Россию десятков видов химической продукции. Из-за этого рвутся многие производственные цепочки. Чтобы успешно противостоять давлению, эксперты предлагают ускоренными темпами создавать новые кластеры в ключевых сегментах.

подавляющее большинство санкционных товаров относится к так называемой малотоннажной химии – продукции с объемом выпуска до 10 тысяч тонн в год. В основном реактивы, катализаторы для получения крупнотоннажных продуктов и множества других соединений, требующихся в небольших количествах, но играющих критическую роль для крупных производств.

Одной из первых на стремительно меняющиеся условия экономики отреагировала Башкирская содовая компания (БСК) – крупнейшее предприятие химической отрасли России, выпускающее каустическую соду и химическую продукцию на основе хлора и углеводородного сырья. В компании озвучили предложение ускоренными темпами развивать импортозамещение в химической промышленности. При этом эффективнее использовать кластерный принцип.



Так и сказал

Руководитель БСК Эдуард ДАВЫДОВ:

- Хлорная промышленность – основа для импортозамещения огромного спектра химической продукции. Объемы производства каустической соды, хлора и хлорорганических продуктов – важный маркер развития промышленности и состояния экономики страны, поскольку инфраструктура хлорорганического синтеза тесно переплетена с другими отраслями промышленности. БСК имеет все основания стать базой для импортозамещения в том, что касается хлорных технологий химической промышленности России.



В качестве сырья предлагается использовать обширные запасы Яр-Бишкадакского рассолопромысла и Карайгановского месторождения. Сам хлор и так производится на БСК. Начавшаяся модернизация производства даст возможность существенно нарастить объем.

Переход на современную технологию мембранного электролиза позволит полностью перекрыть собственные потребности производства (примерно 240 тысяч тонн) и создать дополнительную линию на 120 тысяч тонн хлора в год для удовлетворения нужд отечественных потребителей.

В БСК планируют возродить производство эпихлоргидрина. Этот искусственный химический продукт используется для дальнейшего передела в самых разных сферах. А из отходов производства можно получать перхлорэтилен, который используется как средство для химчистки, и полностью закрыть потребность России в этом продукте.

По словам Эдуарда Давыдова, «использование современных технологий и оборудования в производстве эпихлоргидрина позволяет сократить количество образующихся сточных вод в восемь раз, а побочных хлорорганических продуктов – в десять. Также компания рассматривает вопрос производства ряда продуктов хлорной химии – от удобрений и гербицидов до эмульсионного ПВХ и пигментного диоксида».



Ненасыщенность рынка и начавшаяся модернизация позволят БСК существенно нарастить объем производства.

Мы все получили стимул развивать несырьевое производство

Успех новой индустриализации - в изменении экономической политики.

Михаил ГОНЧАРОВ



Константин Бабкин,
президент Российской
ассоциации
производителей,
лидер
ПАРТИИ ДЕЛА.



лы – мы все получили очень мощный и позитивный импульс для развития своего производства.

Когда-то наша страна была одним из технологических лидеров: первой полетела в космос, первой создала промышленную атомную станцию. Серьезные достижения были и в металлургии, авиастроении, производстве локомотивов и сельхозтехники. Можно сказать, мы тракторами снабжали половину мира.

А 30 лет назад страна начала встраиваться в общемировые производственные цепочки, культурное и экономическое пространство. И из-за этого встраивания государство перестало заниматься развитием многих отраслей. То же тракторостроение сократилось в сто раз. Деиндустриализация произошла не от того, что мы не умеем строить трактора, а из-за проводившейся в стране экономической политики. Повторю: сейчас мы получили стимул заниматься развитием своего несырьевого производства. Я общаюсь с производителями компонентов – гидравлики, подшипников, электроники – и вижу, что многие стремятся использовать ситуацию и нарастить производство. Это небольшие заводы, на которые в последние десятилетия никто не обращал внимания. А сейчас они получили огромное количество заказов, объем которых нередко превышает их возможности в несколько раз.

– Но аграрии, по прогнозам, рискуют недополучить в этом году 40 – 50% сельхозтехники из-за нехватки комплектующих...

Лидер ПАРТИИ ДЕЛА, президент Российской ассоциации производителей специализированной техники и оборудования «Росспецмаш», председатель Совета ТПП РФ по промышленному развитию и конкурентоспособности экономики России **Константин Бабкин** рассказал о ситуации в промышленном секторе экономики и его перспективах.

– На ваш взгляд, насколько сильно санкции ударят по промышленным предприятиям?

– Конечно, момент в экономике непростой, эмоционально напряженный. С одной стороны, российские предприятия испытывают серьезные трудности с комплектующими, доставкой, доступом на рынки. Но, с другой стороны, всем нам ситуация дает идеологический и экономический стимул

**У государства есть
возможность снизить
налоги, сделать
кредиты дешевле**



– Наверное, 50% – это перебор. Скорее всего, сокращение составит 25 – 30%. Я думаю, что осенью предприятия, производящие машины для сельского хозяйства, уже выйдут на режим работы, который не будет зависеть от поставок комплектующих из западных стран. Объемы производства будут достаточными для того, чтобы бесперебойно обеспечивать аграриев техникой. Поэтому машиностроение не станет сдерживающим фактором развития сельского хозяйства.

Нехватка комплектующих сейчас восполняется продукцией российских производителей и производителей из дружественных стран.

– Способны ли наши заводы составить им конкуренцию?

– Это острый вопрос, и очевидного ответа на него нет. Я много езжу, посещаю относительно небольшие предприятия. И мне говорят: вы нам привезли в четыре раза больше заказов, чем год назад! А для этого нам нужны дополнительные оборудование и кадры, а своих денег нет. Отрасль-то не самая рентабельная, поэтому идти в банк и под 25% покупать оборудование – просто нереально.

Поэтому самый важный вопрос этого года: куда уйдет спрос? В Китай, Индию, Турцию, Юго-Восточную Азию или в Шахты, Сальск, Елец, Екатеринбург и Пермь? К сожалению, я не вижу активности со стороны правительства. И поэтому есть серьезные опасения, что мы из одной зависимости можем попасть в другую, а наши предприятия, испытав ложный оптимизм, столкнутся с трудностями, связанными со сбытом продукции и возвратом кредитов.

Ведь деиндустриализация, о которой я сказал, во многом произошла потому, что в России более высокие налоги, чем во многих странах, более дорогие металл и электроэнергия, запредельно высокие ставки по

кредитам, отсутствует системная защита отечественного производителя по многим позициям. Из-за этого мы потеряли многие отрасли и попали в зависимость от поставок из стран, оказавшихся недружественными.

Чтобы наши предприятия снова не оказались на вторых ролях, надо радикально изменить подходы к экономической политике. В первую очередь снизить налоги и ставки по кредитам.

– Не окажут ли такие решения негативного влияния на бюджет, а значит, на социальные обязательства государства перед гражданами? Своевременно ли принимать такие решения в нынешней ситуации?

– Государство многие годы жило с огромным профицитом бюджета. Только за первый квартал этого года он составил 1 трлн рублей. Накоплено примерно 650 млрд долларов золотовалютных резервов, 19 трлн рублей



Машиностроение не станет сдерживающим фактором развития сельского хозяйства.

Резервного фонда правительства. Эти средства государство держало в кубышке, как говорится, на черный день. Этот день настал, но только деньги не идут в экономику.

На самом деле у государства денег гораздо больше, чем оно «переваривает». А значит, есть возможность снизить налоги, сделать кредиты дешевле. Но, к сожалению, нас, отечественных производителей, не слышат.

– Есть ли у предприятий сельскохозяйственного машиностроения возможности для развития или они сейчас нацелены прежде всего на сохранение объемов производства?

– Спрос на продовольствие в мире не снизится, значит, сельское хозяйство будет развиваться. Россия может в два или даже в три раза увеличить производство продовольствия. А для этого нужна техника. Поэтому мы будем увеличивать выпуск машин и расширять модельный ряд.

«Ростсельмаш» (входит в состав Ассоциации «Росспецмаш». – Ред.) продолжает строить в Ростове-на-Дону тракторный завод, который через год должен быть запущен. Правда, появились проблемы с поставками оборудования, но, я уверен, мы их решим. Еще мы строим завод по производству компонентов, в частности, трансмиссий. В конце 2021 года приобрели площади бывшего Таганрогского автомобильного завода, где развиваем производство навесных, прицепных и самоходных агрегатов.

Как видите, у нас три направления развития: увеличение количества выпускаемой продукции, расширение модельного ряда и углубление локализации. Так что оптимизм у нас есть.

Конечно, мы справимся с трудностями. Но повторю: при сохранении нынешней экономической политики это произойдет не так быстро, как могло бы произойти.

Производство сельхозмашин будет увеличиваться.



Волонтеры – авангард ESG-стратегии «ЕвроХима» в российских регионах

Социальное ноу-хау «ЕвроХима»: сотрудники компании реализуют экологические, образовательные и культурные проекты в городах в партнерстве с властями и общественными организациями.

Павел ЧЕРНЫШОВ

рибильность – уже не ключевой критерий эффективности производственных компаний.

Сегодня устойчивое развитие предприятия необходимо строить на принципах ответственного отношения к окружающей среде, социальной ответственности и высокого качества корпоративного управления, то есть на принципах ESG (Environmental, Social and Corporate Governance – экологическое, социальное и корпоративное управление).

В России в числе первых курс на ESG взяла минерально-химическая компания «ЕвроХим».

Волонтерство: от Заполярья до Кавказа

Ноу-хау «ЕвроХима»: в основу своей ESG-программы компания ставит проекты, реализуемые самими работниками, жителями и молодежью городов присутствия. Именно сотрудники

промышленных предприятий являются проводниками ESG-политики и социальных инициатив.

Интересный и пока еще редкий в нашей стране опыт «ЕвроХима» в реализации корпоративной ESG-программы силами молодых активистов-волонтеров обсуждался в декабре 2021 года в Женеве на первой международной конференции ООН, посвященной региональным ESG-программам. Участники конференции обсудили лучшие практики российских регионов по достижению Целей устойчивого развития ООН и оценили волонтерские программы «ЕвроХима» как важный опыт, достойный внедрения и в других крупных промышленных компаниях.

Ноу-хау «ЕвроХима» высоко оценили эксперты-профессионалы из Российского союза промышленников и предпринимателей, Ассоциации грантодающих организаций «Форум доноров», АНО «Национальные приоритеты». За активное развитие практик корпоративного волонтерства и посвя-



Председатель Комитета ГД РФ по молодежной политике Артём Метелев (в центре) награждает молодых сотрудников «ЕвроХима» дипломом премии #МыВместе.

щенную 20-летию компании программу #20ДобрыхДелЕвроХима компания удостоена премии #МыВместе. По словам председателя Комитета Государственной Думы по молодежной политике **Артема Метелева**, «эта награда молодым активистам «ЕвроХима» присуждена за прекрасные добровольческие проекты, реализованные ими в самых различных регионах России, от Заполярья до Кавказа».

В 2022 году компания пошла еще дальше и организовала в семи регионах присутствия масштабный межрегиональный конкурс ESG-проектов с целью поддержки общественно значимых инициатив. Темы проектов – самые разнообразные: культурное наследие и образование, создание местных музеев, благоустройство городов, поддержка семей, династий химиков и старшего поколения, здоровый образ жизни, продвижение рабочих профес-



сий, экология... В конце года авторы лучших инициатив будут удостоены корпоративных наград и призов.

Компании «ЕвроХим» и СУЭК признаны одними из лидеров корпоративной благотворительности в России и награждены Российским союзом промышленников и предпринимателей, «ЕвроХим» принял активное участие в обновлении Социальной хартии российского бизнеса. За активную реализацию национальных проектов компания удостоена диплома Ассоциации менеджеров России.

Компания ЕвроХим создаёт волонтерское движение в регионах

Партнерство приносит результат

Сегодняшний тренд – беспрецедентный запрос на социальные проекты в регионах. В этой связи, казалось бы, банальная задача интеграции интересов бизнеса, общества и власти по-прежнему чрезвычайно сложна, но в случае ее решения приносит отличные результаты.

Успешные проекты, считают в компании «ЕвроХим», сегодня просто невозможны без партнерства заинтересованных сторон трех ключевых стейкхолдеров – активного местного сообщества, бизнеса и власти на основе объединяющих идей и проектов,

связанных с образом будущего, развитием экономики и сохранением культурного наследия.

По опыту компании, такие совместные проекты выступают платформами для партнерства, выращивания инициатив, привлечения ресурсов. Если проект реально партнерский, то участники не «отваливаются» – здесь совсем другой уровень участия и вовлеченности людей, властей и организаций.

Компания «ЕвроХим» в первую очередь поощряет проекты, созданные в сотрудничестве с органами региональных и муниципальных властей и некоммерческими организациями, такими как Фонд президентских культурных инициатив, Фонд президентских грантов, АНО «Национальные приоритеты», и другими организациями, поддерживающими социальные и культурные инициативы.



Молодёжь «ЕвроХима» – в первых рядах ESG-проектов компании.

→
Молодые специалисты «ЕвроХим-ВолгаКалия» – движущая сила инициатив, связанных с историей, памятью и наследием Котельниковского района Волгоградской области.



«Профессионалитет» и Центры для одаренных детей – ставка на образование

Сегодня в промышленности большой дефицит кадров, особенно по рабочим и инженерным профессиям. А малые города испытывают отток молодого и активного населения. Остро стоит вопрос подготовки кадров для предприятий.

Поэтому крупный бизнес, в том числе «ЕвроХим», делает ставку на инвестиции в образование. Главный тренд сегодняшнего дня с точки зрения долгосрочной стратегии компании – образовательные кластеры в регионах.

Например, в Кингисеппе Ленинградской области компания активно участвует в создании, в рамках федерального проекта «Профессионалитет», кластера среднего профессионального образования на базе Кингисеппского колледжа технологии и сервиса. Это совместный проект колледжа, администрации Ленинградской области и «ЕвроХима».

Колледж уже выиграл конкурс в рамках федерального проекта «Профессионалитет» и получит грант в размере 100 млн рублей. В итоге в Кингисеппе создается образовательно-производ-

ственный кластер с новейшим оборудованием для лабораторий и аудиторий. Обучение будет идти по четырем специальностям: здесь будут готовить лаборантов, аппаратчиков, слесарей-ремонтников и специалистов по контрольно-измерительной аппаратуре, а проходить практику они смогут на предприятиях «ЕвроХима».

«Для нас «Профессионалитет» – важнейший партнер, «палочка-выручалочка» в ускоренной подготовке специалистов по востребованным профессиям. Мы будем интегрироваться в данный проект и в других городах присутствия. Поддержка развития среднего профессионального образования – принципиальный для нас момент!», – рассказал председатель Совета директоров «ЕвроХима» Игорь Нечаев.

«ЕвроХим», совместно с Благотворительным фондом Андрея Мельниченко и Химическим факультетом МГУ имени М.В. Ломоносова реализует беспрецедентную программу по созданию новейшей инфраструктуры естественно-научного образования, фактически «с нуля» создает систему подготовки новых инженеров химпрома. Уникальность программы в том, что построен полный цикл подготовки специалистов. Он включает раннюю мотивацию в школах, специализиро-

ванное дополнительное образование, олимпиады, целевое обучение в вузах и колледжах, производственную практику на заводах, обучение в собственных учебных центрах компании.

В частности, в Невинномысске Ставропольского края, Новомосковске Тульской области и Кингисеппе Ленинградской области совместно с администрациями регионов и городов созданы специальные центры детского научного и инженерно-технического творчества. В Невинномысске и Кингисеппе построены детские технопарки «Кванториум». В Новомосковске завершается строительство центра для одаренных детей «Созвездие» стоимостью более 1 млрд руб., который поменяет ситуацию с базовым образованием в регионе, станет ключевым звеном региональной системы поддержки юных талантов в Тульской области. Также компания уже 15 лет поддерживает проведение уникальной Международной Менделеевской олимпиады школьников по химии, рассматривая это как вклад в будущее российской науки и инновационной химической промышленности.

И все это – хороший пример того, как образовательные проекты становятся центром ESG-стратегий бизнеса в малых российских городах.

↓
Молодежь города Ковдор Мурманской области придумала и успешно реализует широко известный проект «Ковдор – столица Гипербореи», ставший символом успеха маленького популярного города в области брендинга и туризма.

Между тем

Культурные проекты и бренды – ресурс для городов

Еще один важный тренд, который возглавила компания «ЕвроХим», – это брендинг городов и стимулирование реализации социально-культурных проектов, меняющих вектор развития территорий.

Здесь можно упомянуть знаменитый «Ковдорский кейс» – проект «Ковдор – столица Гипербореи» (Мурманская область), который из неизвестного популярного городка помог сделать культурно-туристическую столицу. Именно участие волонтеров, молодежи и всего местного сообщества, активное содействие местной и региональной

власти сделали проект таким успешным. Он стал образцом развития территории на основе айдентики, культуры, брендинга и туризма и победил в восьми федеральных конкурсах («Лидеры корпоративной благотворительности-2019», Silver Mercury-2019, «Серебряный лучник-2019», Russian Event Awards-2020, «PROБренд-2020», «Сильные идеи для нового времени-2020», «Культурный след-2021», «Живое наследие-2021»). В продолжение этого проекта в 2022 году волонтеры «ЕвроХима» и города Ковдор участвуют в создании нового парка «Гиперборея». Благодаря волонтерскому движению во всех городах присутствия идут активная

высадка аллей и реализация молодежных программ по экологическому просвещению. Инициативный проект волонтеров в Новомосковске (Тульская область) «Поколение Эко» позволил реализовать уже более 100 экологических программ, в нем участвуют все школы города. Волонтеры из Новомосковска стали лауреатами премии ECO BEST AWARD в номинации «Лучший социальный проект в области экологии». Общественные проекты работают с городской средой, делают жизнь людей лучше и вовлекают самых активных, которые берут ответственность за территорию, где живут.



ЭКО

— ПРЕМИЯ —

МЕДИАГРУППЫ
«КОМСОМОЛЬСКАЯ ПРАВДА»

НОМИНАЦИИ

ЭкоТехнология • ЭкоПредприятие
ЭкоРегион • ЭкоПродукт
ЭкоЛидер • Мы в ответе
ЭкоИнициатива

ГРАН-ПРИ

награда имени Василия ПЕСКОВА

ЭТАПЫ ПРЕМИИ:

12 мая

старт

с 12 мая по 1 сентября

прием заявок

8 ноября

подведение итогов премии

8 декабря

торжественная церемония
награждения победителей

Поддержатъ своих, помочь соседям

Несмотря на санкции, в Самарской области помогают развиваться бизнесу и создавать рабочие места.

Лариса СТЕПАНОВА

Международная обстановка последних месяцев и обширные санкции поставили перед экономикой регионов и страны в целом серьезные задачи. Поддержать наиболее пострадавшие предприятия, дать стимул развития местным бизнесменам, обеспечить людей работой, а бюджет налогами – на решение этих вопросов в Самарской области направлено самое пристальное внимание управленческой команды региона.

Обеспечены заказами

Первоочередной задачей стало обеспечение бесперебойной работы крупных градообразующих предприятий, на которых трудятся тысячи людей.

– Главная наша задача – сохранить уровень благосостояния жителей Самарской области. А значит, надо обеспечить занятость населения. Дать людям возможность честно трудиться, зарабатывать и обеспечивать должный уровень благополучия, – подчеркнул губернатор Самарской области Дмитрий Азаров. – Это сейчас вопрос номер один. А из него уже вытекает поддержка предприятий, программы импортозамещения, поиск поставщиков и потребителей, логистических цепочек.

Ярким примером успешного решения этих задач стали крупные самарские заводы. ПАО «ОДК-Кузнецов» не просто работает стабильно – на предприятии идет масштабная модернизация, строятся новые корпуса, испытательные стенды для авиационных двигателей. Завод обеспечен заказами до 2027 года и в связи с ростом объемов производства набирает дополнительный персонал – более 500 новых специалистов, расширяет целевой набор в вузах.

– В «ОДК-Кузнецов» по всем комплектующим и материалам для основных продуктов – газотурбинных и ракетных двигателей – выстроена полностью отечественная кооперация, – отмечают в региональном минпроме. – Более того, предприятие само выступает поставщиком деталей и агрегатов для других российских предприятий по программам импортозамещения.

Кипит работа и на РКЦ «Прогресс». Санкции на предприятие не повлияли, и здесь сегодня развернуто производство новой двухступенчатой ракеты-носителя «Союз-5». Для новой ракеты используются и новые технологии, например, уже введена в опытное производство одна из трех установок для сварки трением с перемешиванием. Оборудование такого класса в нашей стране еще не было. Ожидается, что первая летная ракета «Союз-5» будет собрана в 2023 году.

С заботой о коллективах

Под особым вниманием находится ситуация на предприятии «АвтоВАЗ». Санкционная политика повлияла на отечественный автогигант и внесла коррективы не только в работу коллектива, но и в саму форму управления. Отметим, что перебои в поставках сырья и компонентов серьезно сказались на деятельности всего автомобилестроения страны. А ведь в Самарской области в этой отрасли трудится около 60 тысяч человек! Из-за

Главная наша задача - сохранить уровень благосостояния жителей Самарской области

сбоев поставок и на время поиска решений проблемных вопросов с 6 июня площадки в Тольятти и в Ижевске временно перейдут на режим 4-дневной рабочей недели.

В этой ситуации особенно важно сохранить доходы сотрудников. Понимая это, губернатор Дмитрий Азаров обратился к федеральным властям с просьбой выделить дополнительные средства на организацию временных и общественных работ, с оплатой 5-го дня за счет средств бюджета.

Правительство России идею главы региона одобрило и выделило Самарской области 1,3 млрд рублей на программы занятости. Поддержали федеральные власти и еще одну



Губернатор Дмитрий Азаров лично контролирует ситуацию на АВТОВАЗе.



самарскую идею: увеличить кредитные лимиты льготных программ для системообразующих предприятий с 10 до 30 млрд рублей. Теперь таким увеличенным лимитом сможет пользоваться не только АвтоВАЗ, но и крупные предприятия по всей стране.

– Эта была наша инициатива, в первую очередь в интересах крупнейшего трудового коллектива АвтоВАЗа, – подчеркнул Дмитрий Азаров. – От него зависят доходы и благополучие семей сотрудников. Все, что смогу сделать для помощи предприятию и его трудовому коллективу, я сделаю.

С 1 июня работникам АвтоВАЗа поднимут тарифные ставки и оклады на 9% – такое решение обсуждал губернатор с руководством АО «АВТОВАЗ», и теперь оно принято на заседании согласительной комиссии. Также сотрудникам выплатят премии.

Малый – не значит неважный

Введение санкций многие самарцы восприняли как дополнительную возможность для бизнеса. Статистика говорит об устойчивом росте количества предпринимателей в регионе – уже сейчас по их числу Самарская область занимает 10-е место в стране и 2-е место в Поволжском федеральном округе. А налоги от малого и среднего бизнеса в областной бюджет только



за первые месяцы 2022 года выросли почти на 10% и составили более 3 млрд рублей.

Такой результат был бы невозможен без всесторонней поддержки со стороны властей.

– Наиболее востребована финансовая помощь – гранты и льготные займы, – говорят в минэкономразвития Самарской области. – Гарантийный фонд Самарской области разработал и активно воплощает в жизнь пять специальных программ финансирования

для разных категорий предпринимателей. Социальные предприниматели и начинающие бизнесмены могут получить микрозаймы по ставке от 1%, на сумму до 2 млн рублей, а действующий бизнес – до 5 млн под от 3,75% годовых суммой до 5 млн рублей. Во втором полугодии получать гранты до полумиллиона смогут и молодые бизнесмены в возрасте от 14 до 25 лет.

Крупные же предприятия могут получить льготный заем до 20 млн под 2 – 3% годовых в областном фонде развития промышленности. Деньги дадут на внедрение передовых технологий, создание новых продуктов или организацию импортозамещающих производств.

Отдельные меры поддержки разработали и для предприятий-экспортеров. А таких в Самарской области немало. Они впервые смогут компенсировать транспортные расходы за доставку своей продукции на внешние рынки.

И бизнесмены этими возможностями активно пользуются. Уже на начало мая одобрены 790 заявок от всех категорий бизнеса на льготные кредиты на 57 млрд рублей. А по 226 заявкам помощь на 15,5 млрд рублей уже оказана.



Иновационная разработка самарских производителей – самоходные опрыскиватели-разбрасыватели «Туманы» помогают аграриям повышать урожай.

На самарском РКЦ «Прогресс» идет настройка сразу трех установок для сварки трением с перемешиванием, которые позволяют варить металл большой толщины, например, для топливных баков ракеты-носителя «Союз-5».



Между тем

«Накормим и соседей»

Отдельной строкой в первоочередной повестке идет обеспечение продовольственной безопасности региона и импортозамещение в сфере производства продуктов. И объемы их производства в регионе неуклонно растут. Например, только за прошлый год выпуск сыров в Самарской области возрос почти вдвое, почти такие же показатели по переработке рыбы. В первом квартале 2022 года в регионе выросло производство мясных полуфабрикатов, переработанной рыбы, цельномолочной продукции, растительного масла, муки, кондитерских изделий, соков и нектаров. Самарская область не только не опасается дефицита, но и готова кормить соседей – был бы спрос. Крупные инвестпроекты, которые реализуются в регионе сегодня, позволяют увеличить производство импортозамещающей продукции. Строительство коровников и модернизация молочных ферм общим объемом в тысячи голов скота, создание дополнительных производственных линий по переработке молока («Молочный Комбинат «САМАРАЛАКТО» АО «ДАНОН РОССИЯ»), строительство завода по переработке сырого молока и производству сырных продуктов мощностью 500 тонн в сутки (ООО «КАРАТ-Тольятти»), возведение

комбината пищевых продуктов в Тольятти – все это позволяет уверенно говорить об укреплении продовольственной безопасности Самарской области. От животноводов не отстают и хлеборобы. Активно ведется сев зерновых и масличных культур, в этом году увеличены посевные площади под овощи и картофель. Особенно важно, что в регионе ведется серьезная научная селекционная работа по созданию высокоурожайных сортов различных культур, в том числе и картофеля. – Основная задача – формирование фонда семенного материала новых сортов собственной селекции и отечественных сортов, – объяснили в региональном минсельхозе. – Результатами четырехлетней работы наших сельхозпредприятий стало открытие лаборатории Центра селекции картофеля, а также разработка и передача на госиспытания нового сорта картофеля «Джулия». Сорт показал высокую устойчивость к бактериальным и вирусным болезням, а его урожайность составляет от 50 до 60 тонн с гектара. Импортозамещение и продовольственная безопасность, поддержка предприятий и трудовых коллективов – задачи, которые каждый день и каждый час находятся в центре внимания региональных властей. И это неудивительно, ведь именно от них зависит благосостояние жителей Самарской области.



Ульяновская область: инвестиционная «теплица»

Один из немногих регионов России с максимально благоприятным инвестиционным климатом.

Анна ПОСЛЯНОВА

Открытие первой очереди завода гофроупаковки «АРХБУМ».



Э

кономика области включена в международные кооперационные цепочки благодаря крупным промышленным проектам. Рассказываем, чем Ульяновск так прельщает инвесторов.

БИЗНЕС-КЛИМАТ

Остаться на гребне в условиях санкций

Исторически в Ульяновской области развито машиностроение: в регионе производят самолеты и автомобили, станки и сельхозмашины. Не отстает производство стройматериалов и мебели. И в каждой отрасли свои инновации. Но впереди всех высокие технологии – выпуск композитных материалов и альтернативная энергетика.

– Одна из визитных карточек региона – первый в стране промышленный ветропарк, – рассказывает губернатор Ульяновской области – Его запустили в 2018 году. Сейчас 28 ветроустановок общей мощностью 85 мегаватт покрывают восемь процентов потребности области. В Ульяновске расположен и Нанотехнологический центр, открытый вторым в России, – уникальный проект, помогающий развиваться технологическому предпринимательству, эдакая кузница инноваций. Сейчас регион перенастраивает экономику на работу в условиях санкций. Главное направление – импортозамещение. В приоритете наладить поставки сырья, комплектующих и оборудования. Чтобы местные предприятия функционировали без сбоев, запускают прямые контейнерные железнодорожные перевозки из Китая. Первый поезд в Ульяновск отправится со станции Чэнду провинции Сычуань уже в конце июня.



Мы подбираем поставщиков и потенциального покупателя, в первую очередь на региональном уровне



Портовая особая экономическая зона «Ульяновск».



ИНФРАСТРУКТУРА

Территории развития на любой вкус

Ульяновск одним из первых начал создавать территории развития – готовые площадки, где можно вести бизнес с нуля. Предпринимателям предлагают земельные участки с инженерной и транспортной инфраструктурой и готовые производственные помещения. Первой такой площадкой стал индустриальный парк «Заволжье». Его создали в 2009 году. Начинали с трехсот гектаров земли, но на сегодня парк вырос до семисот. Резиденты «Заволжья» – предприятия из Германии, США, Японии, Мексики, Франции, Турции. – Федеральные эксперты называют парк «Заволжье» образцовым в плане его высокой эффективности, – отмечает генеральный директор Корпорации развития Ульяновской области **Сергей Васин**. – За десять лет его работы в бюджет области поступило 26 миллиардов рублей налогов от резидентов. Один рубль бюджетных средств принес 17,2 рубля в виде налогов и 29 рублей инвестиций от резидентов. Еще одна перспективная локация – портовая особая экономическая зона (ПОЭЗ) «Ульяновск». Здесь действует особый режим, позволяющий ввозить зарубежное оборудование, комплектующие, сырье и товары без уплаты таможенных пошлин, НДС и акцизов. Причем льготный режим распространяется не только на производственную, но и на логистическую и торговую деятельность.

Сегодня в ПОЭЗ доступны свободные участки для строительства, склады и производственные помещения для аренды. В ПОЭЗ «Ульяновск» зарегистрированы 44 компании. Работавшие здесь предприятия уже инвестировали в регион 4,7 миллиарда рублей и создали восемьсот рабочих мест. Помимо этого в области есть две территории опережающего социально-экономического развития. Они предлагают инвесторам уникальный набор преференций – помогают сэкономить на отчислениях с фонда оплаты труда. В их границах невысокие тарифы на электричество, современная инфраструктура и много готовых производственных площадок по сниженной арендной плате.



Предприятие по производству детских игрушек «Полесье» в ТОСЭР «Димитровград».

ГАРАНТИИ

Налоговые льготы и преференции

В Ульяновской области действуют все существующие в России формы и меры поддержки инвесторов. Это гарантирует защиту вложений.

– С 2020 года в регионе действует особый статус регионального инвестиционного проекта (РИП), – продолжает Алексей Русских. – Участники РИП платят налог на прибыль организации, идущий в областной бюджет, по сниженной ставке – 10%. При этом ставка аналогичного налога, который зачисляется в федеральный бюджет, составит ноль процентов.

Действует в области и инвестиционный налоговый вычет. В отношении

региональной части налога на прибыль бизнес может представить к вычету до 90% затрат на капитальные вложения. Одновременно с этим инвесторам предоставляют гарантии: активно вкладываясь в развитие региональной экономики – налоговые условия останутся привлекательными. В поддержку обеспечения гарантий в начале 2021 года Минэкономразвития и Ульяновская область заключили первое соглашение о защите и поощрении капиталовложений. Оно касается инвестпроекта по строительству завода «АРХБУМ», производящего гофроупаковку. Первую очередь предприятия запустили в августе 2021 года, благодаря чему появилось 160 рабочих мест. Полностью завод достроят до конца этого года. В него уже инвестировали 3 миллиарда рублей.



Индустриальный парк «Заволжье».

КОНКРЕТНО

АО «Корпорация развития Ульяновской области»

+7 (8422) 737-003

ulinvest.ru

info@ulinvest.ru

КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ

Успех под ключ

Благоприятный климат для инвестиций – задача Корпорации развития Ульяновской области. Созданная в 2009 году, она стала одной из первых в России.

– Корпорация – проводник между властью и бизнесом. «Единое окно», помогающее реализовать проект и сопровождающее его на всех этапах, – объясняет Сергей Васин. – Команда профессионалов говорит с инвестором на одном языке, поэтому за 12 лет мы полностью отладили взаимодействие. За годы процесс согласований, получения разрешений и документов в рамках сопровождения проектов вывели на новый уровень. Здесь площадку под любые задачи инвестора подбирают за

один день. Производственные корпуса по техзаданию компании вырастают быстро – разрешение на строительство возможно получить всего за полтора месяца. Помогают и с кадрами: корпорация оказывает содействие в подготовке специалистов и подбирает надежных партнеров среди действующих в регионе предприятий для большинства отраслей промышленности.

– Сейчас, в сложившейся ситуации, помимо того, что мы помогаем с подбором площадок и получением различных преференций, в том числе из федеральных источников, важный вопрос стоит в организации производственных цепочек, – добавляет Сергей Васин. – Мы подбираем поставщиков и потенциального покупателя, в первую очередь на региональном уровне, а также на уровне Приволжского федерального округа.

«СУПРОТЕК»: импортозамещение на опережение

Компания «СУПРОТЕК» прекрасно знакома если не каждому автомобилисту в Санкт-Петербурге и далеко за его пределами, то по крайней мере очень и очень многим.

Дмитрий ЗАЙЦЕВ

Компания «СУПРОТЕК» - лидер в секторе составов для продления ресурса автомобилей - устремила свой взгляд на индустриальный рынок.



За двадцать лет ей удалось сформировать не только обширную и преданную клиентскую базу, но и, по сути, отдельный, новый сегмент рынка автохимии – присадок-геомодификаторов трения.

Через тернии – к производству

Этот год для «СУПРОТЕКа» ознаменовали сразу два больших события. Помимо празднования видной даты – двадцатилетия со дня основания – компания удостоилась премии «Проект года» в номинации «Инновационный продукт» от экспертного делового сообщества Северо-Западного федерального округа. Высокую оценку заслужила фирменная линейка смазок и смазочно-охлаждающих жидкостей. Указанная линейка создавалась в рамках стратегии по разработке импортозамещающих продуктов, которая появилась далеко не вчера.

– Наша работа изначально была ориентирована на то, чтобы создавать продукты, которые могли бы конкурировать с импортными аналогами, – констатирует генеральный директор компании Сергей Зеленков, – а в чем-то и превосходить их. Восемь лет назад мы решили, что настало время для нового этапа и вектора развития, и взяли курс на импортозамещение для промышленного сектора.

Это был логичный шаг. К тому времени компания укрепила лидерские позиции в сфере составов для продления ресурса автомобилей на внутреннем рынке. Миллионы автомобилистов в России регулярно применяли технологии безразборного ремонта «СУПРОТЕК». Более того, российская технология уверенно шагнула на мировой рынок. Продукты «СУПРОТЕК» под брендом Atomium стали экспортироваться в Европу, Азию, Африку, Америку и даже Австралию. Научив безразборному ремонту частных авто владельцев, «СУПРОТЕК» решил поддержать заводы и транспортников.

Этот путь дался компании нелегко. По словам Сергея Зеленкова, когда «СУПРОТЕК» нацелился утвердить свое присутствие на индустриальном



рынке, казалось логичным, что ресурсосберегающие технологии должны быть полезны, прежде всего машино- и станкостроению.

– Но, к нашему разочарованию, выяснилось, что все эти сферы, казалось бы, определяющие, представляющие собой ключевые звенья технологиче-

ского суверенитета, совершенно не нацелены на локализацию на внутреннем рынке, – отмечает **Сергей Зеленков**.

Тогда, вспоминает наш собеседник, руководство компании окончательно укрепилось в мысли: нужно делать свое. Такие продукты, которые бы никак не зависели от иностранного



Главную ставку в компании делают на инновации.

сырья или технологий. И, как показали дальнейшие события, этот расчет оказался верным.

– Поначалу мы столкнулись с целым рядом проблем, – рассказывает Сергей Зеленков. – Мы предложили промышленникам свои инновационные продукты, но заводы просто не могли ими пользоваться. Во-первых, большая часть их импортного оборудования была плотно завязана на сервисное обслуживание, которое должен был проводить тот же зарубежный поставщик. А он, понятное дело, не прописывал в регламентах никаких смазок и масел, кроме тех, которые сам же и производил. Во-вторых, естественно, любой инженер и механик боится испортить дорогостоящее оборудование и потом нести за него ответственность. Поэтому наши технологии просто блокировались и не допускались к использованию.

Ставка на инновации

Курс на инновационность в итоге оправдался. По словам Сергея Зеленкова, недавно стало известно, что одна из крупнейших топливных компаний России решила отказаться от «традиционных» литиевых присадок и смазок. Производить их в России перестали уже несколько лет назад. До последнего времени литиевые смазки и присадки закупались за рубежом. Однако на мировом рынке их цена из-за подорожания лития стала слишком высокой. Да и логистические цепочки поставок их в нашу страну стали сложными и затратными. Это заставило компании искать замену на внутреннем рынке. Такой альтернативой, в частности, стали кальциевые присадки и смазки, разработкой которых уже давно и активно занимается компания «СУПРОТЕК».

– Поэтому к наращиванию импортозамещения мы были готовы заранее, – говорит Сергей Зеленков. – Другое дело, что 2021 и частично 2022 год мы планировали посвятить исследованиям и внедрению новых опытных образцов.



И совершенно не рассчитывали на то, что придется в спешке переходить на производство больших объемов нашей продукции.

Компания построила опытно-производственный участок, мощность которого – до 30 тонн разных смазок и 100 тонн смазочно-охлаждающих жидкостей (СОЖ) в месяц. На этой же площадке развернули испытательную лабораторию, которая стала полигоном для исследований, разработок и контроля качества.

– Сейчас, в связи с большим ростом спроса, планируем расширить производство, – констатирует Сергей Зеленков. – В частности, поставили перед собой стратегическую задачу: до 2025 года построить полноценный завод производственной мощностью до 500 тонн смазок и смазочно-охлаждающих жидкостей в месяц. Кооперация со «Станкозаводом ТБС» – одним из старейших в России предприятий, занимающихся проектированием, производством и модернизацией станочного оборудования, и другими машиностроительными корпорациями России позволяет нам с успехом решать эти актуальные задачи.

Но, конечно, изначальная «целевая аудитория» компании – частные клиенты-автомобилисты – тоже не осталась за бортом. Параллельно с наращи-

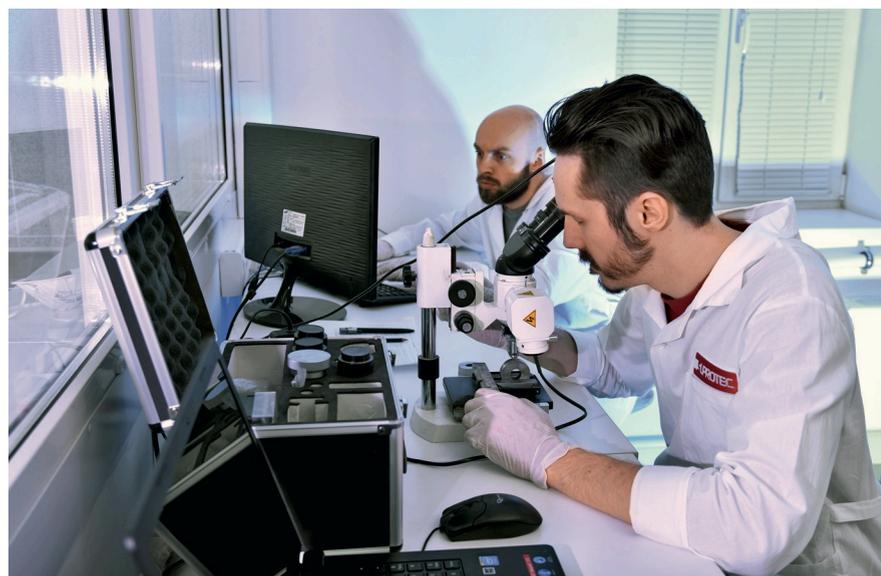
Российская технология уверенно шагнула на мировой рынок

ванием веса на индустриальном рынке «СУПРОТЕК» наращивает пакет предложений для частных и муниципальных транспортников, которые также оказались в трудном положении из-за дефицита импортных запчастей и смазочных материалов. Здесь речь идет о фирменной технологии безразборного ремонта и продления ресурса силовых агрегатов и узлов машин. Кроме того, реализация программ поддержки транспорта «СУПРОТЕК», доказано, существенно снижает затраты на ГСМ, текущие и капитальные ремонты. Это экономически выгодно.

Так 20-летний опыт, научный и производственный потенциал плюс предпринимательская интуиция позволили «СУПРОТЕК», который теперь с полным основанием можно называть холдинговой компанией, диверсифицировать бизнес и стать одним из законодателей строительства новой технологической независимости сразу в нескольких секторах российской экономики.



В планах – строительство завода мощностью 500 тонн смазок и СОЖ в месяц.



«СУПРОТЕК» – это 20-летний научный и производственный потенциал.

Конкретно

Смазки и смазочно-охлаждающие жидкости компании «СУПРОТЕК» имеют целый ряд преимуществ в сравнении с аналогами. В частности, к ним относятся безопасность применения и экологическая безопасность – продукция не содержит вредных веществ. Кроме того, клиенты отмечают высокие смазывающие способности, которые обеспечивают повышенную стойкость инструмента, и высокие эксплуатационные характеристики при экстремальных температурах и нагрузках, что в совокупности позволяет увеличить ресурс систем, в которых используются смазки и СОЖ «СУПРОТЕК», а следовательно – снизить финансовые расходы.

Бери выше со Starliner

90% деловых поездок – это инвестиции в развитие компании: встречи с партнерами, заключение контрактов, обучение, поддержка связей и развитие отношений. Многолетний опыт и программное обеспечение Starliner позволяют повысить эффективность ваших инвестиций.

Делай с нами

Работая с нами, клиенты получают профессиональную команду поддержки и мощную онлайн-платформу управления командировками. Мы позаботились, чтобы вы все сделали правильно.

Starliner предоставляет:

- максимум возможностей выбора и полный контроль расходов;
- прямые цены от авиакомпаний, железных дорог, автобусных, трансферных перевозчиков и такси, гостиниц;
- безукоризненное обслуживание центром клиентской поддержки 24/7;
- оперативную кастомизацию системы под ваши конкретные задачи и пожелания.

Starliner берет на себя:

- разработку сложных корпоративных программ и маршрутов;
- ведение аналитики и отчетности;
- оптимизацию бюджетов и тревел-политики;
- своевременное и полное предоставление информации и закрывающих документов по форме клиента.

Мы стараемся не просто обеспечить комфортную и понятную работу с цифровой экосистемой Starliner. Мы максимально синхронизируем ваши потребности с возможностями системы, чтобы ваши затраты на командировки были оправданными и приносили видимые результаты и прибыль.

Делай как мы

Цифровизируем процессы, а не отношения

В нашем бизнес-тревел агентстве мы автоматизировали и оцифровали более 95% бизнес-процессов, чтобы предложить эффективные решения любых ваших задач.

- Чтобы с использованием нашего API мы могли настроить интеграцию с любой вашей учетной системой (1С, Парус, Галактика, SAP и т. д.), работать по ЭДО или организовать передачу данных для автоматизации документооборота, кадрового делопроизводства и ЗУП.
- Чтобы нажатием одной кнопки вы могли получить все необходимые сведения о совершенных и планируемых поездках и условиях, в которых они проходят; о понесенных затратах и возможностях оптимизации расходов.
- Чтобы в любой момент вы могли получать динамическую статистику по любым срезам и индивидуальные отчеты любых форм и конфигураций.

Starliner – сторонник взвешенных, но быстрых решений. Это помогает нам обеспечивать независимую и бесперебойную работу цифровой экосистемы, в том числе в условиях санкций. А также постоянно расширять пул поставщиков бизнес-тревел услуг – мы работаем со всеми гостиничными консолидаторами и глобальными системами онлайн-бронирования авиабилетов, используем прямые шлюзы подключения к перевозчикам, а также NDC.

Убедитесь лично, что цифровая экосистема Starliner повышает эффективность ваших инвестиций в развитие собственного бизнеса.

Делай лучше нас

На базе достижений Starliner вы можете строить новый бизнес и развивать новые направления:

- создать тревел-агентство по обслуживанию корпоративных клиентов;
- запустить сайт продажи авиа и ж/д билетов, в т. ч. по принципу модели white label;
- основать онлайн тревел-агентство с готовой базой поставщиков и партнеров по всей России;
- разрабатывать собственные программные продукты на основе возможностей Starliner, доступных через API.

Цифровая экосистема Starliner объединяет веб-приложение, программу оперативного и управленческого учета, программы бухгалтерского и кадрового учета, мобильное приложение, программы для обработки заявок не только от корпоративных клиентов, но и от физических лиц. Она адаптирована под международные стандарты и требования, мультиязычная, мультивалютная, может учитывать особенности законодательств и документооборота других стран.

Гибкие конфигурации дают возможность заводить в систему любых товаров, услуги и их поставщиков, настраивать ценообразование под любого клиента.

Экосистема Starliner уже успешно используется нашими партнерами из сферы бизнес-тревел и туристической отрасли не только в России, но и за рубежом, в частности, в Грузии, Азербайджане, Армении и Украине.

Ответим на все вопросы:

starliner



+ 8 800 350 44 54



www.starliner.ru



project@starliner.ru, service@starliner.ru



Здорово живем!

Без лекарств
не останемся:
как происходит
импортозамещение
в медицине.

7 разработок,
в которые
вкладывают деньги
самые влиятельные
люди планеты.

О неполадках
со здоровьем
вам подскажет
одежда.

Таблетки против санкций

Импортозамещение и поставки из дружественных государств обеспечат россиян необходимыми медицинскими препаратами.

Анна ДОБРЮХА

Отечественные фармкомпании все активнее выпускают не только дженерики, но и новейшие препараты собственной разработки.



Как наша страна будет обеспечивать себя жизненно важными медикаментами в условиях непростой экономической ситуации? Об этом мы узнали у ведущих экспертов по фармрынку и представителей российской системы здравоохранения.

– В последние годы в нашей стране многое было сделано для импортозамещения лекарств, – рассказывает аналитик фармацевтической отрасли, директор по развитию RNC Pharma **Николай Беспалов**. – В том числе ряд зарубежных компаний открыли здесь свои фармзаводы либо организовали производство на российских площадках.

Однако зависимость от импортного сырья еще по-прежнему достаточно высокая, отмечает эксперт. Кроме того, нередко встречается ситуация, когда препараты производятся в РФ, а все оборудование – зарубежное.

В то же время нужно отметить, что находимся мы под санкциями не первый месяц, и жизнь показала, что пути решения проблемы есть.

На сегодня специалисты называют три основных подхода, которые позволяют обеспечить российских врачей и пациентов необходимыми лекарствами.

1. Расширение импортозамещения, развитие собственных производств.

Например, в марте этого года из-за ажиотажного спроса и трудностей с транспортировкой временно возник дефицит зарубежного препарата для лечения распространенных заболеваний щитовидной железы L-Тироксина.

Уже в начале апреля Минздрав РФ выдал регистрационное удостоверение на массовый выпуск отечественного аналога. Производством востребован-

ных таблеток начал заниматься фармкомплекс «Обновление» в Новосибирске. Представитель компании **Владимир Гречкин** сообщил ТАСС, что мощностей компании достаточно, чтобы закрыть потребность всех аптек России в этом препарате.

2. Поставки сырья и препаратов напрямую из дружественных государств.

Крупнейшие мировые поставщики субстанций для производства лекарств, а также ряда готовых препаратов – Индия и Китай. С ними у нас отношения не разорваны. Да, усложнилась транспортировка, говорят представители фармтраслы. Увы, из-за санкций тормозится как воздушное сообщение, так и морские, и даже автомобильные перевозки. Но, к счастью, это не становится непреодолимой преградой. В конце концов находят обходные пути.

Конкретно

Над чем работают фармкомпании

- Производственный комплекс «Петровакс», расположенный в подмосковном Подольске, ежегодно выпускает миллионы доз лекарственных средств и вакцин. Как сообщают представители компании, инвестиционная стратегия предполагает расширение фармпроизводства. В частности, планируется ввод в эксплуатацию дополнительной линии по выпуску инъекционных форм препаратов. А также возведение биотехнологического опытно-промышленного производства, где будут выпускать субстанции и генно-инженерные препараты, в том числе для лечения орфанных заболеваний. Инвестпроект направлен на импортозамещение и обеспечение российских пациентов современными лекарственными препаратами для лечения тяжелых инвалидизирующих заболеваний. Суммарные инвестиции в проект составят порядка 10 млрд рублей за 5 лет.
- Две компании на территории России – «Промомед» и «Фармасинтез» – получили регистрационное удостоверение Минздрава на выпуск препарата против коронавирусной инфекции с действующим веществом нирматрелвир + ритонавир. Это лекарство известно тем, что имеет наиболее убедительно доказанную самую высокую противовирусную эффективность при COVID-19.
- Производственная фармацевтическая компания «Обновление» заявила о том, что к 2023 году запустит производство 80 новых лекарств. В основном это будут дженерики иностранных препаратов, которые не производятся в стране, – сердечно-сосудистые, кроворазжижающие, противовирусные и другие. За счет импортозамещения компания в следующем году рассчитывает занять до 15% рынка в упаковках.



Мнение врача



Импортым препаратам приходят на смену отечественные аналоги.

Главный онколог Минздрава России Андрей КАПРИН: «Пациенты без лечения не останутся»

Для онкобольных перебои с лекарствами, прерывание курсов химиотерапии могут быть особенно опасны. Ведь без необходимых препаратов болезнь может стремительно прогрессировать. Но сегодня ситуация выглядит стабильной, дефицита жизненно важных медикаментов нет, считает руководитель Национального медицинского исследовательского центра радиологии Минздрава России, главный онколог Минздрава, академик РАН **Андрей Каприн**. Поставки онкопрепаратов от западных компаний не прекращаются. – В то же время мы видим высокую готовность к производству необходимых нам препаратов в странах, не разорвавших с Россией экономические отношения, – говорит Андрей Дмитриевич. – В первую очередь это азиатские государства. Очень серьезная и сильная фармпромышлен-



Официально

Председатель правительства Михаил МИШУСТИН: «Наша цель – максимальное собственное производство лекарств»

В рамках ежегодного отчета правительства в Госдуме премьер-министр сообщил:

- За последние 10 лет в России построено 40 заводов по производству лекарств и фармзаводов.
- В стране производится 77% запатентованных жизненно важных лекарств и около 50% коммерческих.
- За 1,5 года созданы десятки новых лекарств.
- Налаживаются поставки импортных препаратов из дружественных стран – Индии, Китая и ряда других.



ность в Индии. Традиционно одними из лучших на рынке считались и сирийские препараты. Если сейчас освободится место для их лекарств,

они тоже с удовольствием займут рынок. Что касается качества препаратов-дженериков (то есть аналогов западных лекарств), то в странах Азии выживаемость пациентов, получающих химиотерапию, сейчас не ниже, чем в Европе, отметил академик Каприн. Кроме того, китайские, индийские производители заинтересованы не только войти на наш рынок, но и закрепиться на нем. Поэтому качество медикаментов будет достойным, считает эксперт.

3. Продолжение поставок из западных стран.

– Есть сферы, которые находятся вне рамок политических действий. Медицина, здравоохранение – в первую очередь. Поэтому по крайней мере те западные препараты, которые уже есть у нас на рынке, в основной своей массе вряд ли пропадут, – уверена директор Института экономики здравоохранения Высшей школы экономики **Лариса Попович**.

Либо эти и другие лекарства (скажем, новейшие, инновационные препараты) из стран, присоединившихся к санкциям, будут поступать к нам через территории других государств, уточнила эксперт. Ее слова подтверждают данные RNC Pharma: в марте-апреле заметно вырос импорт зарубежных препаратов к нам через Литву, Латвию и Турцию



Россиянам не угрожает опасность остаться без современных лекарств и вернуться в каменный век.

Реально ли создать прививку от старения?

О перспективах вложения средств в проекты по продлению молодости нам рассказал ученый-геронтолог, член-корреспондент РАН Алексей МОСКАЛЕВ.

Анна ДОБРЮХА

– Алексей, насколько актуальна сегодня борьба со старением, за активное долголетие с медицинской и с экономической точки зрения?

– Судите сами: людей в возрасте старше 64 лет в мире сейчас больше, чем детей до 5 лет. Структура населения в развитых и развивающихся странах стремительно меняется. В то же время дорогостоящая высокотехнологичная медпомощь требуется в основном представителям старшего поколения, и далеко не всем она по карману.

Возрастает и нагрузка на социальное и пенсионное обеспечение, государства идут на непопулярные меры. Обращение вспять возрастных изменений и продление здорового трудоспособного периода жизни – единственный разумный выход из ситуации для всех.

В развитых регионах мира массовым становится запрос на продление молодости. Сконцентрировав в своих руках немалые ресурсы, состоятельные люди задумались, как продлить жизнь, а также сохранять конкурентоспособность на фоне более молодых коллег.

– Инвесторы обычно хотят поскорее получить прибыль, отдачу – есть ли какие-то особенности вложения средств в антиэйдж-проекты?

– Да, нужно понимать, что инвестиции в антиэйдж достаточно непредсказуемы, и их окупаемость стоит ожидать лишь в отдаленной перспективе. Во-первых, мы еще не до конца понимаем фундаментальные механизмы старения, зачастую действуем наугад. Поэтому сейчас крайне важно финансировать именно фундаментальные исследования максимально широкого спектра. Кстати говоря, в России нет ни одного Института фундаментальных исследований старения.

Во-вторых, чтобы доказать эффективность антиэйдж-средств, которые успешно сработали у лабораторных животных (таких примеров уже немало. – *Ред.*), нужны



Актер Михаил Богдасаров на фестивале «Стильный возраст» в рамках программы «Московское долголетие» в Музее Москвы.



На этом фото американской модели и актрисе Кармен Делль'Орефиче 80 лет. Занесена в Книгу рекордов Гиннесса как подиумная модель с самой долгой карьерой. Автор книги «Быть красивой: секреты и приемы, которыми я научилась за 40 лет работы моделью». Доктор Университета искусств в Лондоне. Сейчас ей 90, и она продолжает карьеру модели.

Эксперт

Алексей МОСКАЛЕВ – один из ведущих российских и мировых специалистов по исследованиям старения и разработке методик



сохранения молодости. Доктор биологических наук, член-корреспондент РАН, главный научный сотрудник Российского геронтологического

научно-клинического центра, руководитель лаборатории геронтопротекторных и радиопротекторных технологий Института биологии Коми. Автор книг-бестселлеров «120 лет жизни – только начало», «Как победить свой возраст? 8 уникальных способов, которые помогут достичь долголетия», «Секреты вечной молодости», «Энциклопедия долгой и здоровой жизни», «Кишечник долгожителя. 7 принципов диеты, замедляющей старение».

клинические исследования на людях. И в этом кроется множество проблем. Старение не признано болезнью, а методы и препараты против конкретных симптомов возрастзависимых заболеваний могут не оказаться столь же эффективны для профилактики здорового старения. Потребуется результаты длительных наблюдений за здоровьем человека, даже длиною в жизнь.

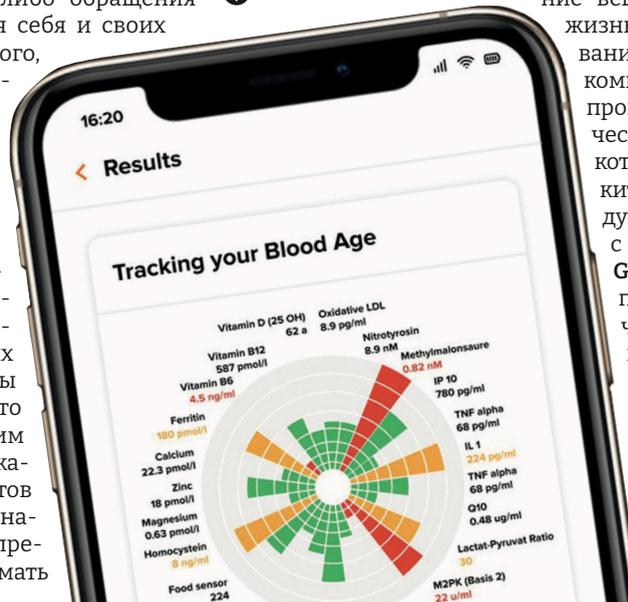
Однако практически все инвесторы надеются, что, если прорыва в основной миссии добиться не удастся, то можно будет окупить свои вложения за счет «побочных» продуктов таких исследований. В частности, в ходе разработки и испытаний антиэйдж-технологий могут быть открыты лекарственные средства или новые подходы к лечению, диагностике тех же весьма распространенных возрастзависимых заболеваний (сердечно-сосудистых, диабета, болезней Альцгеймера, Паркинсона и т. д.). Так что инвесторы не унывают.

Инвестор выбирает, хочет ли он только заработать или решить проблему омоложения организма

– В интернете полно рекламы биодобавок «для омоложения», кремов «со стволовыми клетками растений» и т. п. Если инвестор хочет вложиться во что-то стоящее для активного долголетия, как отличить действительно ценные проекты от пустышек?

– Здесь очень многое зависит от личного подхода, целей. Инвестор должен решить для себя: хочет ли он только заработать или решить проблему замедления либо обращения вспять старения для себя и своих близких. Кроме того, потребитель становится с каждым днем все более грамотным, требуя от производителей результатов клинических исследований, доказательств эффективности, публикаций в рецензируемых международных изданиях. Инвесторы должны хорошо это понимать. Поэтому им стоит привлекать в качестве консультантов серьезных международных ученых, прежде чем предпринимать какие-либо шаги.

Мобильное приложение Young.AI бесплатно рассчитывает биовозраст и дает рекомендации по образу жизни.



Прогноз

– Будет ли расти инвестирование в антиэйдж-технологии?

– Успехи профилактической медицины на отдельных направлениях, например, радикальное снижение смертности от COVID-19 после массовой вакцинации в Израиле, убеждают инвесторов в эффективности высокотехнологических подходов к сохранению здоровья. Один из моих знакомых израильских бизнесменов в беседе воскликнул: «Почему бы нам теперь не заняться созданием прививки от старения?» Богатейшие компании мира уже начали вкладывать средства в исследование и разработки для активного долголетия. Число антиэйдж-проектов растет. Однако пока новостная лента пестрит громкими обещаниями, а не прорывными результатами. Нам предстоит проделать большую работу с захватывающими перспективами.

Знай наших!

– Особенно я хотел бы отметить компании международного уровня с российскими корнями, – говорит Алексей Москалев. – Общеизвестно самая успешная из них – Insilico Medicine, основанная Алексом Жаворонковым. В поиске препаратов против фиброза молодые ученые Insilico применяют искусственный интеллект, что позволило сократить и удешевить сроки создания потенциально эффективных лекарственных молекул. Отпочковавшийся от компании стартап DeerLongevity разработал несколько типов «часов старения» – основанных на данных анализа крови, ЭКГ, фото лица. Мобильное приложение Young.AI бесплатно рассчитывает биовозраст и дает рекомендации по образу жизни. Кроме того, для врачей запущены обучающие курсы по медицине долголетия.

Также один из российских инвесторов профинансировал тестирование веществ, продлевающих жизнь мышам. Эти исследования привели к созданию компании Longevica по производству биологически активных добавок, которые сейчас вышли на китайский рынок. У международного стартапа с российским участием Gero AI есть мобильное приложение для количественной оценки изменений в состоянии здоровья по динамике двигательной активности, получаемой со смартфона и носимых устройств. Кроме того, они ищут новые биомаркеры старения в плазме крови.

В тему

По всему свету: где активнее всего ищут «эликсир молодости»

Сейчас в мире насчитывается более 200 научно-исследовательских центров, занимающихся фундаментальными и прикладными научными разработками в области старения и долголетия, рассказывает Алексей Москалев. Около 80 таких центров находятся в США. Крупнейший и старейший из них – Национальный институт изучения старения (National Institute on Aging, NIA). Он координирует знаменитое Балтиморское исследование (Baltimore Longitudinal Study of Aging, BLSA), которое началось еще в 1958 году и является самым полным и продолжительным в мире исследованием старения человека. Еще один проект NIA – программа тестирования различных методов, которые могут продлить жизнь и отсрочить заболевания (изучение ведется на мышах).



В конце 1980-х годов в США стартовали (и продолжают по сей день) два параллельных исследования для проверки эффективности одного из самых известных и популярных методов замедления старения – низкокалорийной диеты. Испытания на макаках-резусах проводят ученые Университета Висконсина и Национального института старения. Второе место после США по количеству центров исследования старения и долголетия занимает Европа: 17 институтов работают в Германии, 5 – в Ирландии, 4 – в Дании, 3 – в Швеции, 2 – на Мальте, по одному – в Австрии, Румынии, Нидерландах. Несколько центров сосредоточено в Японии и Израиле. В России на сегодня нет институтов исследования фундаментальных механизмов старения, отмечает ученый. Но есть государственный Научно-клинический центр геронтологии, сосредоточенный на медицинских проблемах старшего поколения. «Нашей стране, которая в первой половине XX века была одним из лидеров в области исследований для здорового долголетия, сейчас очень не хватает комплексной программы финансирования для изучения причин старения и продления здорового периода жизни», – считает Алексей Москалев.

Конкретно

Главные проекты современности для исполнения давней мечты человечества

В какие разработки для продления жизни вкладывают деньги самые влиятельные люди планеты?

Старение – комплексный и многогранный процесс, который приводит к постепенной утрате способности организма поддерживать нормальную работу всех своих органов и систем, поясняет наш эксперт. «Сейчас ученые выделяют как минимум 12 базовых причин старения. Идут споры, какие из них считать определяющими, – рассказывает профессор Москалев. – Вполне вероятно, что надо искать ключи ко всем причинам сразу. Не разобравшись с механизмами старения на фундаментальном научном уровне, вряд ли стоит ожидать в ближайшее время серьезных прорывов, кардинального обращения возраста вспять. Однако это не мешает богатейшим и наиболее влиятельным людям планеты мечтать о радикальном продлении здорового периода жизни или о том, как заработать на этой древней мечте человечества».

Самые востребованные на сегодня направления, в которые вкладывают деньги крупнейшие инвесторы



3

1. Технология: концепция «эпиотката». Упрощенно говоря, это перепрограммирование клеток для омоложения.
Кто занимается: компания *Altos Labs* (основатели – Джефф Безос и Юрий Мильнер).



2

2. Технология: проверка эффективности низкокалорийного питания, вклада генетики в долголетие человека; изучение особенностей долгоживущих млекопитающих.
Кто занимается: компания *Calico Labs* (создатель – один из соучредителей Google Ларри Пейдж).

3. Технология: очистка организма от «клеток-зомби» – так называемых сенесцентных, очень старых, но не утилизируемых иммунитетом клеток. Они повышают уровень воспаления, риск рака. Предполагается, что избавление от таких клеток – сенолитическая терапия – поможет замедлить старение и оздоровить организм.
Кто занимается: компания *Unity Biotechnolog.*

4. Технология: разработка лекарств, которые будут побуждать организм к самовосстановлению, инструктируя определенные клетки бороться с болезнью или восстанавливать поврежденные ткани через перепрограммирование эпигенома (то есть системы, влияющей на активность генов).
Кто занимается: компания *Turn Biotechnologies.*

4

5. Технология: парабиоз, то есть омоложение с помощью переливания крови от молодых организмов к пожилым (тестируется на грызунах).
Кто занимается: миллиардер-инвестор Питер Тиль.

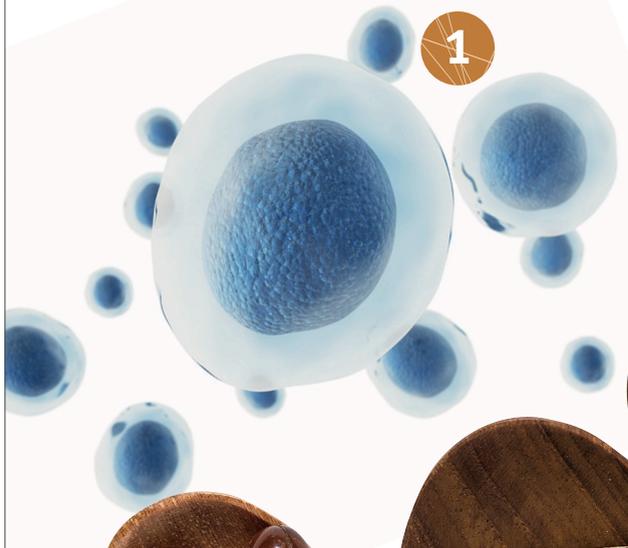


5

6. Технология: разработка препаратов для подавления активности определенного гена (mTOR) у людей, который связывают с ускоренным старением.
Кто занимается: компания *PureTech.*

7. Технология: разработка лекарств против одной из ключевых проблем старости – фиброза (то есть замены работоспособных тканей организма соединительной тканью, из-за чего нарушается работа органов).
Кто занимается: компания *Insilico Medicine.*

7



1



3:0 в нашу пользу

В рамках развития инновационного замещения в России начинается производство нового средства против COVID-19. ВОЗ признала его наилучшим спасением от «короны».

Марина АНИКЕЕВА

Два последних года мы с интересом и надеждой наблюдали за исследованиями ученых, занятых поиском эффективного средства против коронавирусной инфекции. В частности, ГК «Промомед» стала известна каждой российской семье благодаря выпуску двух предыдущих препаратов – «Арепливир» и «Эсперавир». Их молекулы изначально разрабатывались для терапии различных вирусных заболеваний и прежде всего для борьбы с тяжелыми формами гриппа. Однако оказались эффективными и при «короне» за счет своего универсального блокирующего действия на РНК-зависимую РНК-полимеразу, благодаря которой вирус размножается в организме.

В настоящий момент, как сообщил ТАСС, отечественные фармацевтические производители объявили о начале производства еще одного лекарственного средства нового поколения «Скайвира»®, разработанного специально для воздействия именно на коронавирусную инфекцию. В его основе сразу два действующих вещества, которые российским технологам удалось совместить в одной таблетке, что сокращает количество принимаемых в день таблеток в 3 раза. Вся терапия ограни-

чивается двумя таблетками в день. В то время как в Европе и Америке это отдельные наборы, и нужно ежедневно пить по 6 таблеток (3 утром и 3 вечером). Это удобство критически важно с точки зрения выполнения назначения врача и соблюдения режима терапии. Подобная фиксированная комбинация обеспечивает и повышение безопасности терапии в целом. Появление такой новинки особенно важно для тех, для кого риск осложненного течения болезни и госпитализации наиболее высок. Следует подчеркнуть, что в ходе клинических исследований, по свидетельству разработчиков, ни один пациент, принимавший препарат, не был госпитализирован, ни у кого (даже при наличии таких тяжелых факторов риска, как сахарный диабет, метаболический синдром, и ожирение) не наблюдалось прогрессирования заболевания и тяжелого его протекания. Почти у всех через два-три дня после начала заболевания исчезала лихорадка и уходили другие неприятные симптомы, а через пять дней наблюдалось полное выздоровление.

Новая разработка заменит в России дефицитный и дорогостоящий американский препарат компании



Pfizer «Паксловид»®. Отечественный аналог разработала и будет производить в Саранске на собственном заводе – от субстанции до готовой лекарственной формы – группа компаний «Промомед» по инновационной и оригинальной технологии полного цикла.



После поступления препарата в систему здравоохранения использование зарубежного средства станет неактуальным.

Конкретно

В чем мы выигрываем?

О характере действия нового препарата и о его преимуществах перед другими противокоронавирусными средствами рассказывает директор по новым продуктам компании **Кира Заславская**: – Вирусу, чтобы размножиться внутри клетки, нужно пройти несколько этапов: сначала при попадании в клетку вирус снимает с себя белковую оболочку, затем при помощи специфических протеаз он распадается на более мелкие фрагменты, на основании этих фрагментов строится новая вирусная РНК – происходит репликация (самокопирование) вируса, затем новые частицы вируса выходят из клетки и далее распространяются в организме. Два предыдущих, ранее изобретенных препарата, действовали на стадии самокопирования вируса, блокируя процесс его самовоспроизведе-

ния. Новый препарат начинает действовать еще раньше, как раз тогда, когда происходит распад вируса на более мелкие фрагменты. Он блокирует специфическую протеазу, характерную только для коронавируса, и не дает вирусу никакой возможности для размножения. Одна из составляющих лекарственного препарата – фармакологический бустер, усилитель – способствует тому, чтобы основное действующее вещество не разрушалось и находилось в крови в нужной концентрации достаточно время для оказания эффекта. В международных клинических исследованиях было показано, что своевременный прием лекарственного препарата снижает риск госпитализации и смерти на 89% и способствует быстрому выздоровлению.



Достижения науки – в жизнь! И для жизни

Электронные приборы становятся будничными и привычными стражами нашего самочувствия. И пусть у консервативной аудитории есть еще скепсис относительно их использования, в последние годы доверие к ним стремительно растет.

Анна ДОБРЮХА

Автоматические системы контроля уровня глюкозы в крови

Зачем нужны: решают проблему мониторинга организма для людей, которым необходимо измерять уровень сахара каждый день (например при сахарном диабете).

В чем преимущество: нет необходимости делать прокол и брать образец крови.

Как работают: обычно домашние глюкометры работают так: прокол палец, нанес каплю крови на тест-полоску, вставил полоску в прибор – получил результат. В случае с Flash-системами мониторинга глюкозы все происходит гораздо проще. Система состоит из датчика и считывающего устройства – ридера. Датчик диаметром примерно с пятирублевую монету приклеивается на заднюю поверхность плеча, далее сенсор измеряет уровень глюкозы каждые 15 минут на протяжении 14 дней (затем его надо будет заменить). Для считывания данных надо просто поднести ридер к датчику, и устройство скачает информацию за последние 8 часов.



Гаджеты для здоровья

Атеросклероз сосудов определяют по шуму кровотока

Зачем это нужно: для профилактики ишемической болезни сердца и инфаркта миокарда.

В чем преимущества: весь процесс диагностики и анализа данных занимает всего 20 минут. Нет необходимости вводить в организм специальные контрастные вещества или делать КТ.

Как это работает: небольшое портативное устройство прикладывается к грудной клетке, использует для диагностики сложный акустический метод: девайс выявляет факторы риска ишемической болезни по звуку кровотока в коронарных артериях. Если в сосудах образовались атеросклеротические бляшки, то во время движения крови возникает специфическая турбулентность. Датчики сравнивают тональность аудиосигналов в четырех разных точках грудной клетки. Затем данные скачиваются в сеть, их можно отправить врачу по электронной почте. Гаджет можно использовать дома и вообще в любом месте, где есть сотовая связь.

Умный бюстгалтель – лучшая профилактика рака груди

Зачем нужно: носимое устройство позволяет обнаруживать рак груди на самых ранних стадиях, когда вероятность излечения составляет 100 процентов.

В чем преимущества: помимо удобства важное значение имеет точность диагноза. Алгоритмы определяют рак молочной железы с вероятностью 87%, маммография дает точность на уровне 83%.

Как это работает: умный бюстгалтель iTVra достаточно носить два раза в месяц. Датчики измеряют температуру тела и фиксируют малейшие аномалии, возникающие в результате метаболической активности клеток. Данные скачиваются при подключении смарт-бюстгалтеля к компьютеру или смартфону (по USB или Wi-Fi) и отправляются в лабораторию. Специалистам достаточно несколько минут, чтобы правильно интерпретировать результаты.





Технологии для здоровья



COVID-19 выявляет искусственный интеллект

Зачем нужно: применение этой технологии экономит время и силы врачей, повышает точность диагнозов.

В чем преимущество: у искусственного интеллекта (ИИ) точность определения стадий развития пневмонии по снимкам КТ составляет более 90 процентов.

Как работает: врачи получают снимки КТ, уже обработанные ИИ. Если есть признаки поражения COVID-19, результаты исследования помечаются красным цветом. Кроме того, очаг поражения указывается на самом снимке. Однако окончательный диагноз выносит только врач. В Москве к сервису подключены городские поликлиники, стационары, частные клиники и федеральные центры.

Электрокардиограмму сделает ваш чехол для мобильного телефона

Зачем нужен: позволяет своевременно выявить у пациентов фибрилляцию предсердий – заболевание, которое в 5 – 6 раз увеличивает риск возникновения инсульта. Если вовремя принять меры, то риск инсульта снижается на 70 процентов.

В чем преимущество: можно делать ЭКГ самостоятельно в любом месте в любое время, достаточно взять смартфон в руки и поместить пальцы на специальные электроды с задней стороны чехла.

Как работает: в принципе функцией регистрации ЭКГ обладают некоторые смарт-часы или браслеты, например, умные часы Apple Watch или Asus VivoWatch BP. Но группа российских ученых (в нее вошли врачи Сеченовского университета) сделала следующий шаг: они решили не просто упаковать функцию ЭКГ в девайс (в данном случае это чехол для iPhone), но и создать полноценную экосистему. Гаджет станет частью телемедицинского сервиса, ваша ЭКГ будет уходить в облако, затем его проанализирует опытный врач и вы получите на телефон медицинское заключение. Пилотные испытания уже прошли в Москве и Подмосковье, предполагается внедрять мобильный электрокардиограф CardioQVARK в клиническую практику на федеральном уровне.



Приложения для здоровья

Смартфон предупредит о начале болезни Альцгеймера

Зачем это нужно: лекарство от Альцгеймера еще не создано, но при ранней диагностике развитие болезни можно затормозить на 15 – 20 лет.

В чем преимущества: в большинстве случаев для постановки диагноза необходимы сложные дорогостоящие исследования, они не входят в программу ОМС. Сделать эти исследования можно только в крупных городах. А пользовательские гаджеты позволяют провести диагностику не выходя из дома.

Как это работает: машинный интеллект анализирует множество самых разных факторов, включая походку, изменение тембра голоса, мелкую моторику рук. А российский стартап Eumove работает над созданием приложения, которое распознает симптомы деменции по реакции глаз на раздражители (перемещение всплывающих точек на экране). У больного человека возникает заметная задержка отклика на стимул. С помощью алгоритмов искусственного интеллекта гаджеты смогут разглядеть признаки надвигающегося недуга еще до появления первых симптомов.

Совместные разработки программистов и ученых выводят диагностику заболеваний на новый уровень



Социальная ответственность помогает строить бизнес

Сегодня в мире наблюдается глобальный тренд на социальное предпринимательство.

Любовь ХОЛОПОВА

Социальный предприниматель Анжела Цапко: «Сотрудничество государства и бизнеса поможет решить множество насущных проблем».



Наша страна – не исключение. В России появляется все больше предпринимателей, которые главной своей задачей считают участие в жизни общества. О том, как представителям бизнеса удастся компенсировать дефицит социальной инфраструктуры в новых жилых микрорайонах Петербурга, рассказала социальный предприниматель Анжела Цапко.

– В последние месяцы российские предприниматели столкнулись с беспрецедентными – даже по сравнению с пандемией – экономическими и моральными трудностями. Как вы воспринимаете новую реальность?

– Думаю, российские предприниматели уже привыкли к санкциям со стороны западных партнеров и накопили опыт, который помогает выходить из разных ситуаций с минимальными потерями или вообще без потерь. Пандемия научила нас работать в условиях риска, а сейчас мы находимся перед лицом новых испытаний. Здесь важную роль играет поддержка государства, которое очень быстро реагирует на происходящее и помогает предпринимателям.

– Социальная сфера – сама по себе одна из самых сложных. Почему вы выбрали именно ее?

– Просто я люблю детей и в свое время решила, что мой бизнес обязательно должен быть связан с моей профессией педагога. Тем более что нехватка детских садов – известная проблема строящихся жилых кварталов и агломерацией.

– Сложно развиваться в этом направлении? Ведь приходится тесно сотрудничать с региональными органами власти, а это привносит свои особенности и нюансы.

– Я считаю, что с государством нужно работать. Например, в Ленинградской области сегодня созданы все условия не только для того, чтобы динамично работать, но и стремительно развиваться. В 2019 году было принято постановление областного правительства № 314 о поддержке частных детских садов, имеющих лицензию. Субсидии сделали частные сады доступными для горожан – сегодня месячная плата за ребенка составляет 5500 рублей в месяц, это посильная ноша для каждого родителя. Сейчас наша организация – одна из крупней-

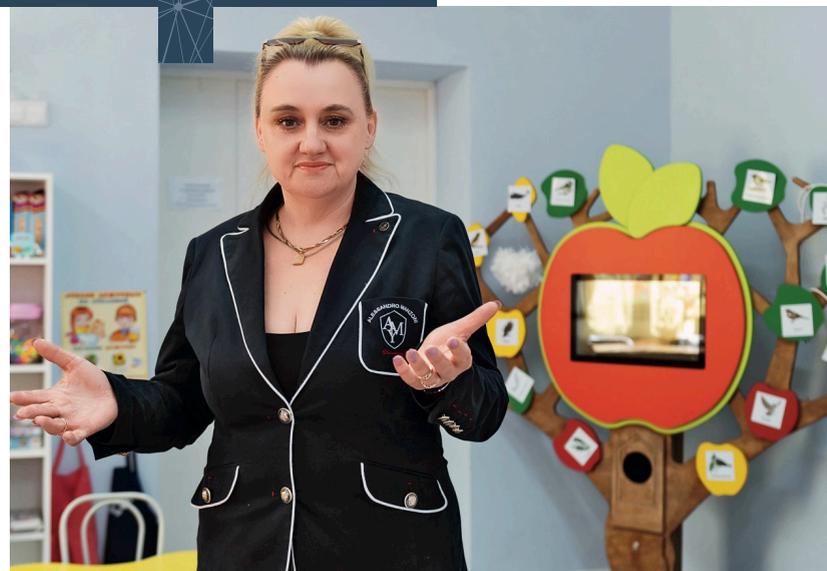
ших в этой области. Только во Всеволожском районе работают 10 наших детских садов, а также две школы искусств, вскоре заработают поликлиники, травмпункт, станция скорой помощи. Мы тесно сотрудничаем с областными органами власти и помогаем друг другу в решении важной социальной проблемы – дефицита мест в детских дошкольных учреждениях.

– Планы развития строите?

– Конечно! На следующий учебный год у нас запланировано открытие еще двух детских садов в Лавриках и Кузьмоллово. Вместе с садиками будем открывать школы искусств, филиалы поликлиник, чтобы у новоселов под рукой было все необходимое для жизни. Без поддержки государства развиваться такими темпами было бы очень сложно, поэтому мы очень благодарны правительству Ленинградской области во главе с Александром Юрьевичем Дрозденко. Без преувеличения, скажу, что это действительно народный губернатор и отличный управленец.

– Садики, школы, поликлиники – это то, что будет востребовано всегда. А с учетом господдержки можно построить неплохой бизнес!

– Действительно, развернуться есть где, но важно понимать, что одного энтузиазма мало. Надо уметь планировать, признавать и исправлять свои ошибки, быть готовым упорно работать. Я прошла путь от вожатой до директора,



Мы тесно сотрудничаем с областными органами власти и помогаем друг другу

и только потом мое любимое дело стало бизнесом. Хотя я бы сказала, что это не бизнес, а стиль жизни. Поэтому всем, кто хочет попробовать себя в бизнесе, могу посоветовать: живите своим делом. Только так можно выстроить стабильную, долгую работу.



Занятия в детском саду развивают у детей интеллектуальные способности и помогают познать радость творчества.





По России с любовью!

Долой стереотипы:
угольные
и нефтяные регионы
превращаются
в туристические.

24 маршрута
для
путешествий
со знаком
качества.

Путеводитель
по культурной жизни
Санкт-Петербурга
в дни экономического
форума.

Гостиниц – больше, чартеры – дальше, качество – выше

Что будет с туризмом в России в 2022 году? Тренды и модульные отели, национальные маршруты и популярные направления, чартеры и туристический кешбэк – все, что может быть интересно накануне отпускного сезона.

Виктор МАТРОСОВ

По словам главы Ростуризма **Зарины Догузовой**, сегодня перед властями в сфере туризма стоят две ключевые задачи. Во-первых, обеспечить устойчивость отрасли. А во-вторых, создать как можно больше возможностей для комфортного, доступного и безопасного отдыха российских граждан.

О внимании, которое государство уделяет туристическому направлению, красноречиво говорит следующая цифра: в 10 раз, до 70 млрд рублей, увеличена бюджетная поддержка отрасли за последние три года.

Больше современных гостиниц

На нынешнем этапе одна из главных задач – увеличение гостиничного номерного фонда в туристических регионах страны. Очень важно, чтобы предложение по размещению соответствовало растущему с каждым годом спросу. И здесь за последний год принят ряд без преувеличения судьбоносных решений. Это льготные кредиты под 5% (значительно ниже ключевой ставки!) на строительство гостиниц, обнуление для них НДС (вступит в силу с 1 июля 2022 года), программа создания быстровозводимых модульных отелей, которая только в этом году позволит ввести 2500 гостиничных номеров.

Вместе с этим Ростуризм поддерживает обновление дорожной и коммунальной инфраструктуры в городах-курортах.

Кешбэк

Наибольшей народной любовью из новых мер пользуется, пожалуй, программа туристического кешбэка и детского кешбэка (путевки в летние лагеря). За три года первой из них



Цифра

43,8

тысячи рублей составила средняя цена путешествия в рамках программы туристического кешбэка. На карты покупателям в среднем возвращалось 8,3 тысячи рублей.

воспользовались больше 4 млн человек. Следующий этап будет запущен во второй половине года. По второй за два года продано более 800 тысяч путевок.

Чартеры

Успех задумки с кешбэком имеет все шансы повторить программа туристических внутренних чартеров, которую начали развивать со второй половины прошлого года. Суть ее со-

стоит в том, что государство выдает субсидию, которая позволяет туроператорам компенсировать половину стоимость фрахта самолетов по востребованным туристическим направлениям. Сегодня уже сформирована линейка из порядка 20 таких парных направлений, включая Байкал, Казань, Кавказ, Калининград, Дальний Восток, Кузбасс, Тюмень.

В этом году Госдумой должен быть принят новый закон, регулирующий туристическую деятельность. Как отметила Зарина Догузова, законопроект подготовлен при участии бизнеса и регионов. В нем будет заложена основа территориального развития туризма как важной отрасли экономики, полностью пересмотрена система финансовых гарантий туроператоров и изменен подход к регулированию качества услуг.



После запуска программы детского кешбэка родителям стало намного легче отправлять детей в летние лагеря.

Национальные маршруты – это путешествия со «знаком качества»

О том, как Ростуризм ломает стереотипы и превращает в туристические даже традиционно угольные и нефтяные регионы, мы попросили рассказать главу этого ведомства Зарину Догузову.

– Ростуризм разработал критерии требований к национальным туристическим маршрутам. Расскажите, что это за программа? Что-то вроде знака качества типа мишленовских звезд для самых популярных направлений?

– Да, идея в том, чтобы турист, который выбирает национальные маршруты, был уверен: это безопасно, интересно, комфортно и сбалансировано по соотношению цена-качество. На данный момент разработано 24 подобных национальных маршрута.

Цифра

14 000

новых гостиничных номеров должно появиться в стране в ближайшие годы благодаря программе льготного кредитования строительства отелей. Уже отобраны первые 38 проектов на сумму более 200 млрд рублей, причем гостиницы появятся не только в Краснодарском крае, Крыму или Калининграде, но и на Дальнем Востоке – в Приморье и на Сахалине.

На что мы все обращаем внимание, когда планируем путешествие? **Во-первых**, стараемся спланировать программу так, чтобы не пропустить ничего интересного и увидеть все самые яркие достопримечательности. **Во-вторых**, ищем комфортный отель, оптимальный по соотношению цена-качество. **В-третьих**, конечно, хотим попробовать вкусную локальную кухню: куда бы вы ни поехали – везде есть свои гастрономические изюминки. На эти базовые моменты мы обращаем пристальное внимание, и когда рассматриваем на экспертном совете туристические маршруты и присваиваем им, как вы сказали, знак качества – «национальный».

Мы разработали стандарты к таким маршрутам, чтобы все было продумано до мелочей. К примеру, логистика на маршруте выбрана оптимальная, удобная дорога, все отели, которые предлагаются для размещения, классифицированы, то есть это тоже опре-

Мы по-новому открываем регионы, многие из которых не ассоциируются у большинства с туризмом

Маршрут построен



Представители туристической отрасли рассказали о себе

В апреле 2022 года состоялось подведение итогов премии медиагруппы «Комсомольская правда» «Маршрут построен». В рамках нее регионы, бренды, гиды, отели и другие представители туристического бизнеса со всей страны представили свои проекты или маршруты. Для участия в конкурсе было подано 670 заявок! Финалистов выбирали на-



родным голосованием. Инициатива «КП» нашла огромный отклик у читателей – страницы премии на сайте KP.RU посмотрели более полутора миллионов раз, голосовали по

всей стране. Победителей из числа тех, кому благодаря народному выбору удалось попасть в финал, выбирало компетентное жюри. Его председателем стала Зарина Догузова. Обладателями наград стали 47 конкурсантов, почетные призы вручили на торжественной церемонии в Ростуризме.



Логистика на маршрутах выбрана оптимальная, удобная дорога, все отели классифицированы

деленный знак качества предоставляемых услуг. И еще один важный момент: на маршруте продумано соотношение цены и качества и доступная стоимость поездки – это один из критериев, на который мы обязательно обращаем внимание, принимая маршрут. Удобно выбрана продолжительность маршрутов – не более 8 дней, компоновать их можно по-разному, например, выбрать программу только на выходные.

– Можете подробнее рассказать о нескольких маршрутах, признанных национальными?

– Хочу рассказать о маршруте «Государева дорога». Он проходит между Москвой и Санкт-Петербургом. Это историческая дорога, основанная Петром I. А при Екатерине II она стала первой в стране дорогой с твердым покрытием. Маршрут проходит через

Топ-10

Где появятся модульные отели

1. Краснодарский край – 383
2. Карелия – 248
3. Приморский край – 243
4. Тверская область – 232
5. Кузбасс – 205
6. Крым – 201
7. Бурятия – 199
8. Иркутская область – 180
9. Алтай – 174
10. Татарстан – 152

По количеству планирующихся к открытию в 2022 году номеров. По данным Ростуризма.



четыре региона: Московскую, Тверскую, Новгородскую и Ленинградскую области. Много исторических городов на маршруте, путевые дворцы Екатерины II, старинные железнодорожные станции, знаменитые литературные усадьбы, парки. Исторические города – Тверь, Торжок, Вышний Волочек, Великий Новгород и очень красивая живописная природа – Завидово, Валдай. На маршруте есть и свои гастрономические бренды – например, в старинном Торжке советуем обязательно попробовать пожарские котлеты, там они готовятся по историческим рецептам. По легенде даже российские императоры специально заезжали в Торжок ради этого блюда.

Разрабатывая новые маршруты, мы хотим по-новому открывать регионы, многие из которых вообще не ассоциируются у большинства с туризмом. Например, у нас есть национальный маршрут по Оренбургской, Челябинской областям, есть маршрут, посвященный 300-летию Кузбасса. В нем яркая этника – горные шорцы и их традиции, уникальная археология, сибирская кухня и очень красивая природа горной Шории, а горнолыжный курорт Шерегеш на Кузбассе известен уже на всю страну.

Маршрут

Санкт-Петербург

Великий Новгород

Валдай

Вышний Волочек

Тверь

Клин

Солнечногорск

Москва

Государева дорога

Это историческая дорога, основанная Петром I.

В старинном Торжке нужно обязательно попробовать пожарские котлеты, там они готовятся по историческим рецептам. По легенде даже российские императоры специально заезжали в Торжок ради этого блюда.

Цифра

24

национальных маршрута уже принято на сегодняшний день. Конечно, они будут еще дорабатываться, совершенствоваться, но можно быть уверенным уже сейчас – всем критериям качества они соответствуют. От 6 национальных маршрутов планируем добавить в 2022 году. И будем регионам помогать дальше эти маршруты обустроить.



⬆ В дополнение к природным достопримечательностям в виде чудесных видов в регионах создаются и иные точки притяжения туристов – такие как этот памятник Дяде Степе в Самаре.

Дмитрий ПОЛУХИН/Комсомольская правда

За туриста придется бороться – и у Петербурга на руках хорошие козыри

Как минимум 5, а в идеале и 7 миллионов – именно столько туристов нужно принять Петербургу в сезоне-2022, чтобы сохранить позитивную динамику туристской отрасли.

Евгений КУЛЬКОВ

Цифра с учетом последних событий, казалось бы, фантастическая. Тем не менее в Смольном видят ее своей целью. Об «импортозамещении» туристов из-за рубежа и новой туристской географии рассказывает председатель Комитета по развитию туризма Санкт-Петербурга **Сергей Корнеев**.

– **Сергей Евгеньевич, сравнительно недавно закончились майские праздники. Каковы результаты?**

– С учетом того, что в предыдущие два года они проходили под знаком пандемии, нам было важно не просто принять гостей в Петербурге, но и показать его туристский потенциал. И мы с этой задачей достойно справились. Только за майские праздники Санкт-Петербург посетило 560 000 туристов. Это принесло в экономику города порядка 18 миллиардов рублей.

– **Бытует мнение, что без иностранных туристов нам не выжить. Это действительно так?**

– Обычно средний чек туриста из дальнего зарубежья почти в три раза превышает расходы туриста российского. Поэтому, конечно, полное отсутствие иностранных туристов несет значительные экономические потери.

Но не стоит думать, что есть только Европа. До пандемии у нас 60 процентов от всего иностранного потока составляли туристы из государств, не

присоединившихся к санкциям. Это Китай, СНГ, регион Персидского залива, Индия и другие.

Вместе с тем число выезжающих за рубеж из этих стран каждый год увеличивалось на 15 – 20 процентов, в то время как мы принимали только один процент. Поэтому теперь нам надо активизироваться. «Докрутить» сервисы, обучиться работать с гостями из этих регионов, провести консультации с экспертами.

Сейчас мы готовим презентации, роуд-шоу в перспективных странах, будем участвовать в выставках, приглашать гостей в ознакомительные поездки и организовывать деловые встречи и форумы.

– **То есть иностранных туристов мы тоже будем «импортозамещать» и привлекать азиатских?**

– Да, именно так. Но мы, конечно, такие не одни. И за туристов из Ближнего Востока и Азии сейчас будут бороться абсолютно все. Даже на российском уровне конкуренция ожидается очень серьезная. Но у нас на руках есть хорошие козыри. Мы формируем «новую культурную и туристскую географию Санкт-Петербурга», которая может дополнить Эрмитаж и фонтаны Петергофа. И будем максимально широко рассказывать обо всем многообразии туристских предложений нашего города.



Сергей КОРНЕЕВ,
председатель
Комитета
по развитию
туризма
Санкт-Петербурга.



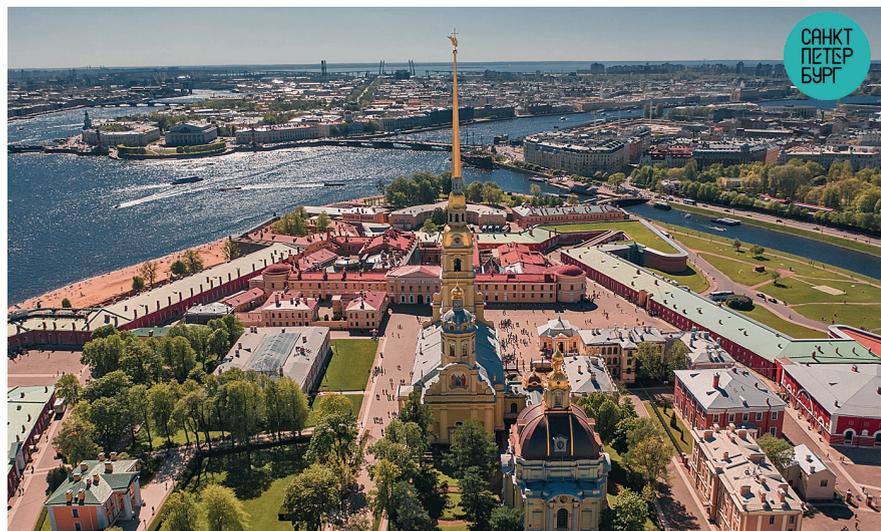
Кроме того, мы уделяем большое внимание «возвратному туризму». Так, по итогам 2021 года 86% гостей выразили удовлетворение своим посещением города, а 74% – желание приехать еще раз. И эти туристы в прошлом году оставили в нашем городе 234 миллиардов рублей.

Согласно реалистичному сценарию развития событий, в 2022 году Санкт-Петербург должен принять не менее 5 млн гостей. А в идеале – 7 млн. Все, что ниже, – это уже за гранью рентабельности предприятий сферы гостеприимства, но мы верим, что заявленной планки достигнем.

– **Ключевая роль в формировании нового туристического бренда Северной столицы отводится portalу Visit-Petersburg.ru. Планируется ли насыщать его новым контентом и технологичными инструментами?**

– Конечно, официальный городской туристский портал Visit-Petersburg.ru будет развиваться дальше. Так, например, сравнительно недавно мы интегрировали в него сервис «Открой свой Петербург». Его задача – предоставить туристу возможность собрать свое путешествие в Петербург буквально в режиме «одного окна».

Портал **Visit-Petersburg.ru** – это путеводитель по Санкт-Петербургу и его туристическим возможностям. И именно в этом качестве мы будем насыщать его дальнейшим полезным контентом. В частности, совсем скоро там должен появиться своего рода каталог гидов с их личными кабинетами, чтобы гости могли познакомиться с ними и их программами и выбрать для себя наиболее подходящую.



С радушием и комфортом: Камчатка готовится к приему туристов

Май на Камчатке – горячая пора подготовки к высокому туристическому сезону.

Семен ГОРСКИЙ

Готовясь радушно встретить гостей, власти региона уверенно работают и на более отдаленную перспективу. Губернатор Камчатского края **Владимир Солодов** не сомневается, что к 2030 году турпоток в край удастся увеличить в четыре раза – до 1 миллиона туристов в год.

Напомним, эта тема стала центральной в ходе недавней рабочей поездки на Камчатку заместителя председателя Правительства России – полномочного представителя Президента РФ в ДФО **Юрия Трутнева**.

«Камчатка уже сегодня воспринимается как один из самых привлекательных туристических регионов России, – заявил Владимир Солодов в ходе программы «Камчатка. Главное за неделю». – В условиях закрытия многих границ в 2022 году мы уже видим очень высокий спрос на камчатские туристические продукты и делаем большую работу для того, чтобы соответствовать ожиданиям наших гостей».

Губернатор уверен, что развитие туротрасли дает региону возможность создать точку экономического роста, новые рабочие места, значительно увеличить налоговую базу.

«Не менее важна и наша социальная ответственность – в этой непростой ситуации мы должны дать возможность каждому россиянину увидеть жемчужину нашей страны – Камчатку», – считает глава региона.

Реализация этих планов, по мнению Владимира Солодова, будет зависеть и от сдачи в срок инфраструктурных объектов, в первую очередь аэропорта, и от количества авиарейсов. Кстати, уже в этот летний сезон «Аэрофлот» будет выполнять три ежедневных рейса, связывающих Москву и Петропавловск-Камчатский. Кроме того, уже анонсирован рейс в Санкт-Петербург.

Лежбища симпатияг-сивучей (северных морских львов) всегда привлекали туристов на Камчатку.



Круизы для россиян

Инфраструктура есть

Регион строит большие планы по развитию круизного туризма, который придется переориентировать на внутренний рынок. «В прошлые периоды отмечалось большое количество судозаходов мегалайнеров, которые принадлежат глобальным транснациональным компаниям. Сейчас из-за санкционного давления мы лишились этого туристического потока, и наша задача – восполнить его за счет развития собственных круизных линий», – отметил губернатор Камчатского края. В этом году в рамках экспедиционной программы будут работать два судна, одно из них – «Профессор Хромов», которое вмещает до 57 человек. Продолжительность тура составит 7 – 8 дней в российском морском пространстве вдоль Дальнего Востока и Арктики до острова Врангеля. «Круиз по Дальнему Востоку, особенно между такими точками, как Петропавловск-Камчатский и Южно-Сахалинск, вдоль побережья Камчатского края, по северным морям вызывает огромный интерес у туристов. В перспективе, уверен, будут появляться большие лайнеры, а для этого вся инфраструктура у нас готова, и мы будем рады ее задействовать», – отметил **Владимир Солодов**.





Мыс Маячный – форпост Камчатки со стороны Авачинской бухты, куда с Тихого океана заходят суда.



Камчатка входит в топ лучших мест мира для наблюдения за китами.



Развитию туризма помогают новые дороги

Развитию туризма на Камчатке, безусловно, способствует активная работа по модернизации транспортной инфраструктуры, которую непрерывно ведут власти края. Это важно не только для туристов, но и для местных жителей, которые смогут с комфортом путешествовать по родному краю.

Большой вклад в развитие туризма внесло асфальтирование дороги до Милькова. В планах – строительство трассы до Халактырского пляжа. Сейчас действующий проезд грейдруется и поддерживается в нормальном состоянии.

«На данный момент заканчивается проектирование новой трассы, которая пойдет от Заозерки к Халактырскому пляжу. Она позволит сделать путешествие доступным и для общественного транспорта. Также в этом году начнется приведение в нормативное состояние дороги до Усть-Большерецка, мы завершим асфальтирование первых пяти километров. Будет продолжен ремонт по трассе на Усть-Камчатск от Милькова. Кроме того, запланирован ремонт мостов, которые являются базовой инфраструктурой по нашей опорной сети региональных дорог», – сказал глава региона.

Уникальный в мировом масштабе проект

Одним из центров притяжения туристов на Камчатке уже сегодня является Мильковский кластер. Его привлекательность возрастает за счет введения в эксплуатацию новой дороги, а также открытия соколиного центра «Камчатка».

«Соколиный центр – уникальный в мировом масштабе проект. До сих пор не существовало центра, направленное на выращивание и воспроизводство ловчих птиц, белых кречетов. Есть спе-

циальный вольтер, где можно посмотреть на птиц, узнать о них больше. Сегодня идет оценка созданной инфраструктуры и специалистами нашей страны, и зарубежными. В первую очередь интерес проявляют арабские страны. Это только один из примеров развития Мильковского кластера», – сказал губернатор.

В соколином центре планируют организовывать экскурсии как для местных жителей, так и для туристов. Пока туристический павильон находится в стадии строительства, а посещения проходят в ограниченном объеме. Ограничения в том числе связаны с выведением потомства – в период гнездования кречетов нельзя беспокоить.

Отличная возможность для стартапа

За два последних года количество туроператоров на Камчатке выросло примерно на четверть. Однако спрос пока превышает предложение. Для жителей региона это может стать замечательной возможностью для стартапа.

«Мы будем оказывать всемерную поддержку таким предпринимателям. Напомним, что для поддержки экономики в антикризисный период в дополнение к федеральным мерам поддержки мы выделили 300 миллионов рублей, и в том числе – на гранты для малых туристических операторов. Это могут быть индивидуальные предприниматели, микропредприятия, операторы, к примеру, небольших лодочных прогулок, конных экскурсий, рыбалки – всего того, что каждый житель Камчатского края знает, ценит, любит и готов поделиться этим с приезжающими гостями», – отметил Владимир Солодов.

Напомним, туристическая отрасль Камчатского края на начало мая 2022 года включает 130 туристических операторов и 167 единиц коллективных средств размещения. Для повышения качества предоставляемых услуг в регионе регулярно проводятся курсы подготовки и переподготовки специалистов сферы туризма.

Вид Петропавловска-Камчатского у подножия Корякского вулкана завораживает.



На начало мая 2022 года туриндустрия края включает 130 операторов



Путешествия по родине: наш уникальный опыт

От Тихого океана до Балтийского моря, от субтропиков до Заполярья.

Юлия СМЕРНОВА

На Соловецкие острова в Белом море туристы едут, чтобы увидеть легендарный монастырь-крепость и загадочные древние лабиринты.



Отдых в России давно уже перестал быть компромиссным выбором – он реально моден и популярен. На черноморских курортах Краснодарского края и Крыма проводят отпуск 25 миллионов туристов в год. Сотни тысяч путешественников летят на Байкал и Камчатку (а кто не летит, наверняка мечтает). Однако кроме очевидных туристических магнитов у нас в стране есть множество мест, где стоит побывать.

Архангельская область: самая близкая Арктика и самые красивые деревни

Уникальный опыт: Архангельская область – самая близкая и доступная Арктика. Из Москвы до Архангельска, первого морского порта России, всего полтора часа на самолете. Набережная Северной Двины хороша и летом, во время белых ночей (они в Архангельске намного белее, чем в Санкт-Петербурге!) и долгих розовых закатов, и зимой, особенно если повеет с полярным сиянием.

Музеев в городе много, и они реально достойны визита: краеведческий, расположенный в здании Гостиных дворов XVII века, Северный морской, где расскажут о поморах, ходивших по Северному Ледовитому океану задолго до официального появления морского флота при Петре I, Художественного освоения Арктики – единственный музей такого рода в Рос-

сии, крупнейший в стране музей деревянного зодчества Малые Корелы...

Более серьезный арктический опыт – плавание на ледоколе по акватории архангельского порта. Ледоколы не круизные, рабочие, занимаются проводкой судов зимой, а у туристов есть возможность на пару дней присоединиться к экипажу.

В Кенозерском национальном парке на юге области – деревянные церкви с расписными «небесами», избы с русскими печами, леса и озера, и водораздел двух океанов – Атлантического и Северного Ледовитого. Именно в Архангельской области больше всего мест, входящих в Ассоциацию самых красивых деревень и городков России. В одной из них, деревне Кимжа, стоят самые северные в мире деревянные мельницы.

Национальный парк «Русская Арктика» – самый северный и самый большой в России, в него входят архипелаг Земля Франца-Иосифа и часть архипелага Новая Земля. Да, это совсем не массовое туристическое направление, скорее эксклюзивное – в экспедиционных круизах у путешественников есть шанс встретить китов, белых медведей и даже нарвалов, редчайших морских единорогов, высадиться в бухте Тихая, на бывшей советской полярной станции, и загадать желание на мысе Желания, северном краешке Новой Земли.

Попробовать: кулебяки с треской, копченого палтуса, козули – пряники, нарядно украшенные разноцветной глазурью.



Земля Франца-Иосифа. Добраться на заповедный архипелаг в Северном Ледовитом океане непросто, но фантастические пейзажи того стоят.

Архангельск – первый морской порт России.

Увезти с собой: косметику с беломорскими водорослями (Архангельскому водорослевому комбинату больше ста лет, ламинарию и фукусию и сейчас добывают вручную). Мармелад на агар-агаре с северными ягодами – морошкой, брусникой, черникой. Баночку тресковой печени Архангельского тралового флота.



Бархатные зеленые берега напоминают Полинезию или Шотландию. Но это Сахалин!

Сахалин: самый большой остров и самые свежие устрицы

Уникальный опыт: как вам идея собирать устрицы прямо в море, укромки воды? Свежее ни в одном роскошном ресторане не найдете! На Сахалине, самом большом острове России, это абсолютно реально – на озере Буссе, закрытой лагуне Охотского моря. Местные туркомпании организуют экскурсии в этот рай для ценителей морских гадов. Выдают высокие резиновые сапоги-бродни, открывают раковины моллюсков, найденных гостями, поливают лимонным соком. А для желающих тут же запекают деликатес на костре.

Крабалка, зимняя и летняя – приключение, которое вам предложат только на Сахалине. Это та же рыбалка, только уловом будут крабы.

В Невельске прямо в порту – лежбище сивучей. А еще на сахалинских пляжах вполне реально найти янтарь.



Между мысами Великан и Птичий к морю спускаются арки сюрреалистических форм – любой современный архитектор позавидует.

Морские звезды несъедобны (в отличие от устриц и гребешков), зато фотогеничны.



Остановиться лучше всего в одной из хороших гостиниц Южно-Сахалинска. Зимой здесь еще и центр горнолыжного спорта – курорт «Горный воздух» совсем недалеко от центра города.

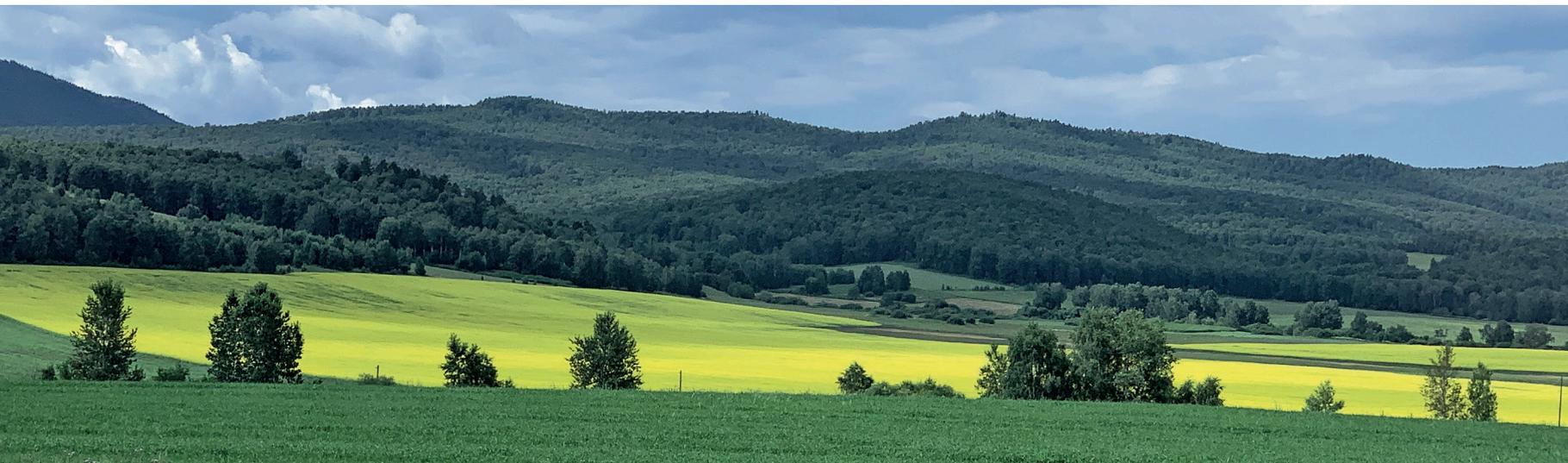
О японских временах, так называемом периоде Карфуто, когда Южно-Сахалинск носил имя Тохара, напоминает многое. Краеведческий музей построен в изящном японском стиле, а самые интересные залы – те, что посвящены айнам и нивхам, двум коренным народам острова. Айнская кольчуга из медвежьей шкуры, кожи морского зверя и коры вяза. Нивхские сапоги из кожи сивуча и нерпы. На Сахалине считают, что даже кодекс самурая придумали айны, а японцы удачно его позаимствовали.

Кстати, с лета 2021 года на Сахалин летают чартеры туроператора «TUI Россия», благодаря им путешествие на край земли стало доступнее.

Места силы: скала-останец Лягушка в заповедном лесу. Мысы Ве-

ликан и Птичий, обрамляющие пляж, где к морю спускаются каменные арки сюрреалистических форм. Маяк Анива на скале Сивучья – минималистичная бетонная конструкция среди волн и бархатных зеленых скал.

Попробовать: первым делом мрепродукты: крабы, устрицы, гребешки, икра морского ежа, трубач, трепанг, спизула, гуйдак... Салаты из папоротника и лопуха. Ягоду клоповку, получившую название за характерный аромат – свежую, в виде сиропа или настойки.



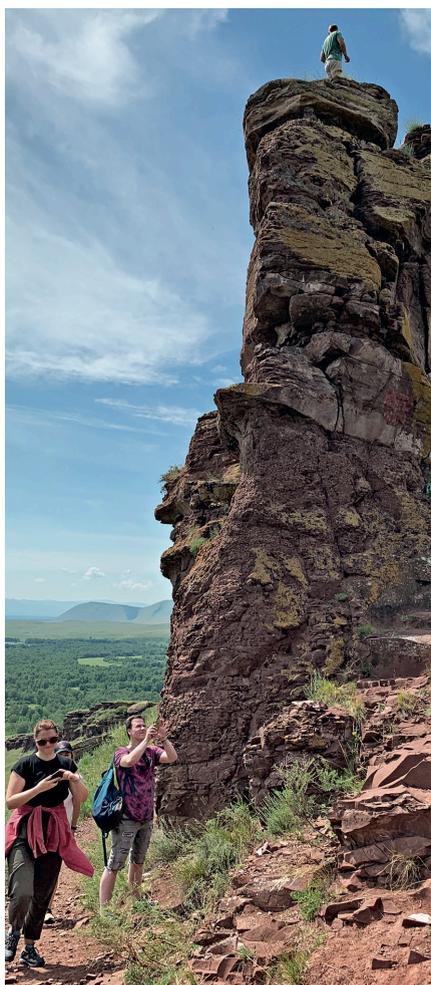
Степи, горы, реки, озера, тайга - в Хакасии представлена вся красота сибирской природы.



Наскальные изображения разных эпох можно увидеть и в Хакасском национальном краеведческом музее, и там, где они были созданы много веков назад.



Вокруг горной гряды Сундуки - множество легенд и теорий, ее считают и местом силы, и древней обсерваторией.



Хакасия: тысяча озер и 965 ступеней

Уникальный опыт: в Хакасии за один день можно увидеть степь и тайгу, горы и озера, великие сибирские реки и древние курганы, петроглифы нескольких цивилизаций и юрты шаманов, коршунов, парящих над степным разнотравьем, и цветущие эдельвейсы... Вот оно, настоящее «все включено», а не шведский стол в отеле!

Саяно-Шушенская ГЭС - самая известная и самая мощная гидроэлектростанция России. С самой высокой плотиной - 242 метра. Но мощь Енисея впечатляет даже больше, чем грандиозность бетонной конструкции. Хотя бы одну ночь стоит провести на базе отдыха в сосновом бору на берегу Енисея или одного из водохранилищ (а их здесь целый каскад: Саяно-Шушенское, Майнское, Красноярское). На обед съесть ухи из только что выловленной рыбы. Вечером попариться в бане и смыть суету в купели с холодной водой великой сибирской реки. Если на дзен времени нет - совершить прогулку на катере по Красноярскому водохранилищу.

Места силы: горная гряда Сундуки с останцами необычных форм. Легенд и теорий вокруг Сундуков множество - их считают и древней обсерваторией, аналогом Стоунхенджа, и площадкой для шаманских обрядов.

К хребту Оглахты едут ради петроглифов, древних изображений на скалах. На огромном Шаман-камне люди оставляли рисунки несколько веков подряд: круги, спирали, кинжалы, звери, лица... Чтобы насладиться Оглахты по полной программе, нужно совершить подвиг - подняться на гору по лестнице из 965 ступеней. Наверху - прекрасно сохранившийся петроглиф и смотровая площадка с видами на Красноярское море и степную палитру всех оттенков зеленого.

Настоящее место силы - Хакасский национальный краеведческий музей в Абакане и его главный зал с множеством камней-менгиров. Особо почитаемый камень Улуг Хуртуяк

Тас («Великая каменная мать») из музея вернули на его исконное место. Люди приезжают, совершают обряды, просят о само сокровенном - в первую очередь о рождении детей и изобилии.

Искупаться: озер в Хакасии тысяча (не метафора, факт). Озеро Беле - соленое и самое большое в республике. Озеро Тус - очень соленое, как Мертвое море. Озеро Иткуль - прозрачное и пресное. Озеро Шира - «малосоленное», с популярными пляжами. А есть еще горные озера: Ивановские, Маранаккуль, Позарым...

К каменным идолам в Хакасии и сейчас обращаются за помощью в самых важных и сокровенных делах.



Пермский край: «деревянные боги» и легендарные сплавы

Уникальный опыт: увидеть «деревянных богов» в Пермской художественной галерее. Образы Христа, апостолов, святых, ангелов искусно вырезаны из сосны и липы, покрыты яркими темперными красками и позолотой. Самые древние – XVII века. Большую часть коллекции привезли с севера Пермского края: Чердыни, Ныроба, Покчи.

Чердынь, старинный город в 300 км к северу от Перми, стоит нескольких часов дороги. В средние века Чердынь была процветающим торговым центром на речных путях, соединяющих север и юг. Здесь нашли множество изделий персидского серебра, украсившего коллекцию Государственного исторического музея и Эрмитажа. Город с купеческими особняками и церквями на берегу реки Колвы словно застыл то ли в прошлом веке, то



«Деревянные боги» – главное сокровище Пермской художественной галереи.

ли в позапрошлом. Едва ли не каждый второй дом в Чердыни – исторический памятник.

О том, почему пермяков называют «солены уши», интереснее всего расскажут в Соликамске – в Музее-заповеднике «Сользавод». По сути, это реальный, сохранившийся с XIX века солеваренный завод, превращенный в очень достойный музей. Единственный в мире такого рода. Соляные лари и соляные амбары, соляные варницы и рассолоподъемная башня – все деревянное и поражающее размахом. Ансамбль церквей XVII – XVIII веков в центре Соликамска отлично иллюстрирует, насколько состоятельными были солепромышленники.

Рек в Пермском крае – 30 тысяч! Кроме Камы, вдоль которой на 70 км растянулась столица региона, есть еще легендарная у любителей сплавов река Чусовая, Вишера, Сытва, Березовая, Койва, Усьва. На берегу Сылвы, у города Кунгур, находится одна из главных достопримечательностей края – Кунгурская ледяная пещера с живописными гротами и подземными озерами.

Попробовать: посикунчики (или посекунчики) – маленькие пирожки с рубленным мясом из тонкого теста. Пистики – молодые побеги хвоща, ими тоже начиняют пирожки. Ушки – пельмени с грибами, подаются в крепком грибном бульоне, первое и второе сразу.

Увезти домой: украшения в пермском зверином стиле: люди-лоси, птицы, медведи, пауки, ящеры, неведомые создания из древних мифов... Оригиналы хранятся в музеях Перми и Чердыни, копии в виде подвесок, браслетов и колец продают в сувенирных магазинах.

О том, почему у них «солены уши», интереснее всего расскажут в Соликамске

Старинный город Чердынь на реке Колве словно застыл то ли в прошлом веке, то ли в позапрошлом...



Пирог с пистиками – это традиционное коми-пермяцкое блюдо, готовят и любят его в каждой семье.





Санкт-Петербург
встречает гостей.
Афиша





Новый старый Петербург: куда сходить в городе, где, кажется, все пройдено

О нетривиальных местах для отдыха души и телом – в нашей подборке.

Полина ЖУКОВА

Любоваться морскими крепостями Финского залива лучше с экскурсионного теплохода.

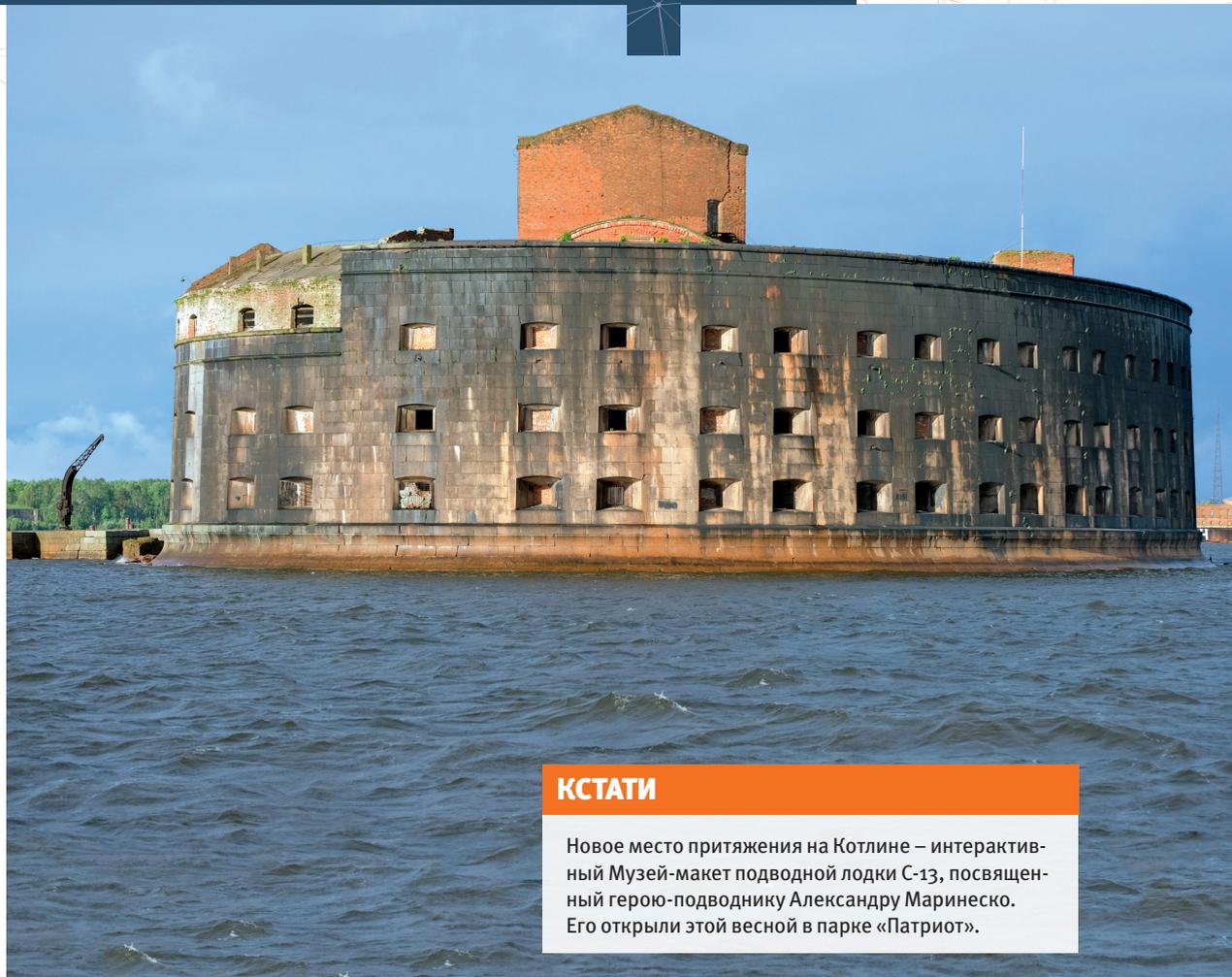


2022 год в Санкт-Петербурге проходит под знаком 350-летия со дня рождения Петра Великого. Северная Венеция наконец-то встречает гостей без жестких антикоронавирусных ограничений, но не без «той самой» питерской атмосферы. Самое время вспомнить, какой Северную столицу задумывал основатель, и окунуться в ее современную жизнь. Рассказываем, чем удивит Петербург этим летом, куда стоит отправиться в перерывах и после мероприятий экономического форума.

Остров фортов

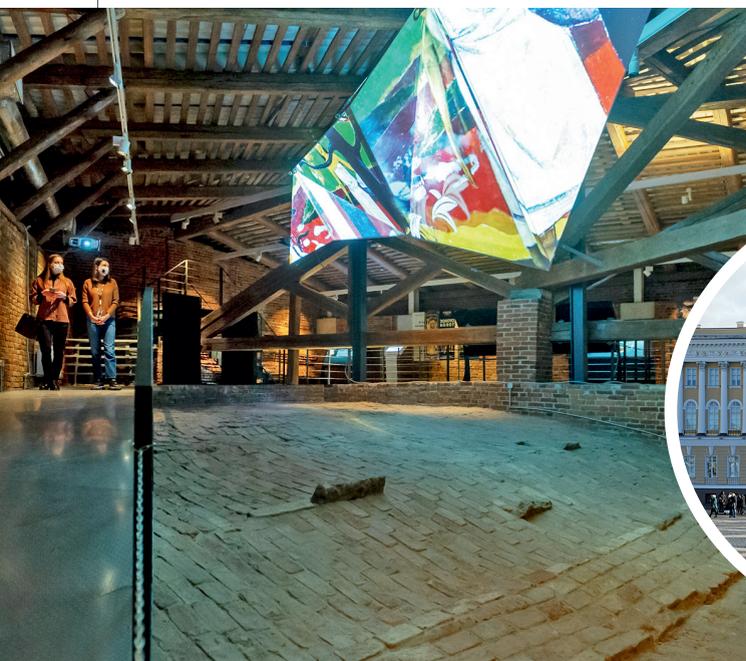
Кронштадт – колыбель российского флота, город-порт на острове Котлин. Сюда едут за морской романтикой, видами Финского залива и богатейшей историей. Посмотреть на знаменитые форты можно с воды на экскурсионном теплоходе. А узнать всю их историю и разглядеть до мельчайших деталей – в новом Музее-макете фортов Кронштадта, который открылся всего год назад.

Еще одно обязательное к посещению место – масштабный парк «Остров фортов», посвященный военноморскому флоту. Здесь есть Аллея героев, веревочный парк и кафе прямо на берегу залива, уютные беседки, яблоневый сад с прудом. Добраться интереснее прямо из центра Петербурга по воде: метеоры отходят от причала у Медного всадника.



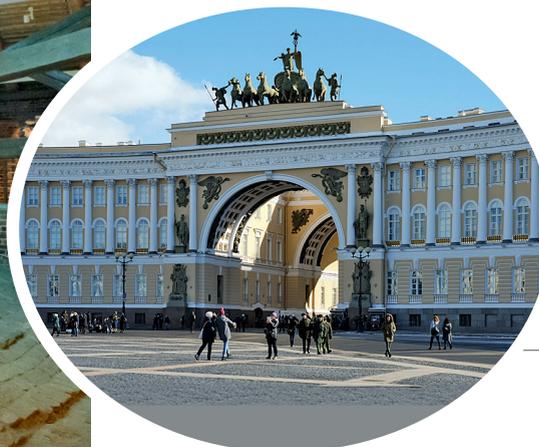
КСТАТИ

Новое место притяжения на Котлине – интерактивный Музей-макет подводной лодки С-13, посвященный герою-подводнику Александру Маринеско. Его открыли этой весной в парке «Патриот».



Чердак арки Главного штаба

Помните один из самых точных видов Петербурга – арку Главного штаба на подходе к Дворцовой



площади? Но мало кто знает, что внутри нее есть целое пространство, а на самом верху – на чердаке – теперь открыта новая выставочная зона.

Необычное и даже мистическое место прямо над сводами арки представили в конце ковидного 2020 года. Посетить его можно до конца 2022-го. Самое интересное, что вся конструкция, стропильная система, каждый кирпич – все сохранилось с момента строительства и помнит архитектора Карла Росси. Образец строительного искусства! На месте узнаете секреты световых фонарей, увидите археологические находки и познакомитесь с экспозицией необычных вещей, забытых в Эрмитаже посетителями.

Парадные залы Михайловского замка

Отличный повод посетить Михайловский замок – отреставрированные в прошлом году и впервые открытые для посещения парадные залы. Здание называют одним из самых мистических в Петербурге: его спешно отстраивал для себя Павел Первый, но успел прожить в нем всего сорок дней – замок стал местом трагической смерти императора.

После реставрации открылся великолепный Тронный зал. В нем так и не успела пройти ни одна церемония, ведь после Павла здание больше никогда не было императорской резиденцией.

Не забудьте посмотреть Воскресенский зал с великолепным видом на Кленовую улицу, а также Галерею арабесок, где стоит несколько подлинных скульптур из Летнего сада. И, конечно, отдельного внимания заслуживают апартаменты камер-фрейлины Протасовой с уникальной галереей Романовых. Это то самое собрание портретов членов императорской семьи, которое когда-то было создано для Зимнего дворца по указу Николая Первого.



Полторы комнаты Иосифа Бродского

Один из самых свежих музеев Петербурга включает часть коммунальной квартиры, где жил поэт Бродский и из которой он уехал в эмиграцию. Именно об этой коммуналке написано знаменитое эссе «Полторы комнаты». До 7 июля в музее проходит необычная выставка «Вещи. Экспозиция в двух частях», в рамках которой в квартиру на время вернулись подлинные вещи поэта – мебель и предметы интерьера.

В день отъезда Бродского из СССР, 4 июня, инсталляцию сменила вторая часть экспозиции, которая строится вокруг идей поэта о вещах и воспоминаниях о них. Не забудьте посетить книжный магазин и бар «Конец прекрасной эпохи» в том же здании.



А ЧТО ЕЩЕ?

Эрмитаж
Новая постоянная экспозиция «Галерея Петра Великого». Открыта с 14 января.

Кунсткамера
Новая постоянная экспозиция «Петровская Кунсткамера, или Башня знаний». Открыта с 9 июня.

Театр имени Ленсовета
Премьера спектакля «Петр Первый». Алексей Толстой». 16 июня, 19.30.



Великолепные залы остались необитаемыми: император Павел прожил здесь всего сорок дней. Источник: Русский музей



Подлинные стул, подсвечник и часы прибыли на выставку из Музея Анны Ахматовой. При Бродском они стояли на тех же местах, где сейчас.

В Никольском дворе настоящий рай для любителей стрит-фуда.



Мини-гольф в Никольских рядах

За атмосферой современного Петербурга – в Никольские ряды. Общественное пространство в старинном здании бывшего рынка неподалеку от Никольского собора и Мариинского театра вновь открылось после реконструкции. Здесь появилась единственная в городе площадка для мини-гольфа на свежем воздухе. Игра хороша тем, что приступить к ней можно без особой подготовки. Кстати, желающие могут ежедневно попасть на индивидуальную тренировку по предварительной записи.

В Никольском дворе по-прежнему настоящий рай для любителей стрит-фуда, много места для отдыха и насыщенная программа: танцевальные и музыкальные вечера, лекции и мастер-классы. Можно провести время в зоне настольных игр, а вечером насладиться закатом в панорамном ресторане.



5 ресторанов, куда захочется вернуться

Про петербургские пышку и корюшку знают все, а что еще необычного попробовать в Северной столице? Об этом – в нашей подборке мест с небанальными блюдами, интерьерами и подачей.

Полина ЖУКОВА

Корабль Cruise

Атмосфера круизного лайнера, вечера под пластинки и лучшая кухня Петербурга. Все это на корабле-ресторане Cruise от Kuznyahouse. Гастрономические рейсы отправляются с Английской набережной. На верхней палубе теплохода можно отдохнуть на лежаках, потягивая коктейль. На нижней расположен ресторан с винтажной мебелью и немецким кабинетным роялем 1979 года. В меню – блюда из рыбы и морепродуктов, сезонные продукты, овощи и зелень. Маршрут проходит по рекам и каналам Петербурга, но каждый раз капитан выбирает путь на свое усмотрение.



Адрес
Английская набережная, 58, Пассажирский терминал.

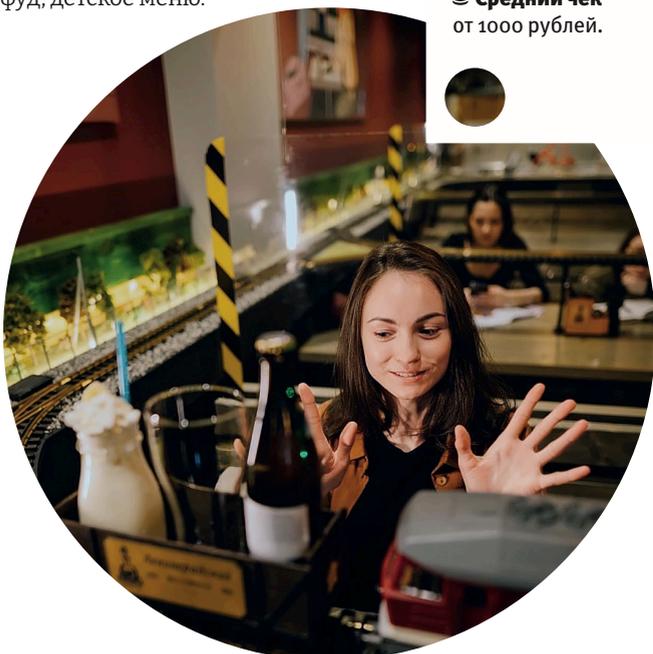
Входной билет
взрослый – от 1600 рублей, детский – 600 рублей, бронь столика – отдельно.

График отпльтий
12.00, 14.45, 17.30, 20.30, 23.30 (расписание зависит от дня недели и погоды)
Средний чек от 1000 рублей.

«Ленинградский экспресс»

Это единственный ресторан Петербурга, где блюда и напитки прибывают к вам в вагончиках поезда. Речь о миниатюрной железной дороге и необычном способе подачи. В восторге будут и дети, и взрослые! Интерьер соответствует тематике и напоминает сказочный кирпичный вокзал. Кухня, кстати, более чем разнообразная – русская, европейская, итальянская, стрит-фуд, детское меню.

Адрес
улица Салова, 61.
Средний чек
от 1000 рублей.



«Блок»

Петербург не Петербург без посиделок на летних террасах. Одна из лучших – у ресторана «Блок». На крыше «Ленинград Центра» расположены две уютные площадки с панорамным видом на исторический центр. Отды-

хать здесь можно даже в непогоду: от дождя и ветра защитит крыша, которую в хорошую погоду убирают. Кухня «Блока» не нуждается в представлении: это известнейший ресторан города с огромным выбором стейков и мясных блюд. Даже мороженое здесь с беконом!



Адрес
Потемкинская улица, 4.
Средний чек
от 2500 рублей.



«ЧБкафе»

В это шумевшее кафе приходят не столько за кухней, сколько за креативными фотосессиями. Переступаешь порог – и словно попадаешь в черно-белый мультфильм. Пространство устроено по принципу иллюзии: абсолютно все выкрашено в белый цвет, а грани предметов прорисованы черным. Одеться для антуража тоже можно в черно-белое. В меню – кофе, молочные коктейли, десерты.

📍 **Адрес**
Социалистическая улица, 10/9.
☞ **Средний чек**
400 рублей.



📍 **Адрес** Инженерная улица, 9А.
☞ **Средний чек** от 2500 рублей.

Sky&Garden

Еще один классный панорамный ресторан – на крыше исторического здания Инженерной улицы. Известен он не только прекрасными видами, но и изысканной кухней.

Если вы настоящий эстет, то сюда стоит зайти за невероятно красивыми десертами. Попробуйте золотое яйцо «Птичье молоко», узнайте, что такое «Палящий осьминог», или удивитесь необычной подаче тирамису в кокосе.

Магнитик на память

Что привезти из города на Неве

Часы «Ракета»

Культовый завод берет начало с петровских времен и в прошлом году отметил трехсотлетие. Часы смело можно отнести к элитным, так что они идеально подойдут в качестве подарка. В основном представлены мужские модели – классические, дизайнерские, лимитированные. Но есть и любопытная линейка для женщин. «Ракета» славится на весь мир механизмами собственного производства, а также полной сборкой часов.

📍 **Адрес** набережная реки Мойки, 73.
🕒 **Режим работы** ежедневно с 10.00 до 22.00.

Книга

Книжные магазины в городе на каждом шагу, но самый петербургский – легендарные «Подписные издания». Получить подарок именно оттуда мечтают многие ценители литературы (и обязательно в фирменной упаковке!). Выбор необъятный – от художественной литературы до уникальных изданий о кино, театре, моде, музыке, искусстве и архитектуре. Большой выбор книг на иностранном языке, свежие новинки и журналы, которые трудно отыскать. Бонусом идут приятные мелочи: значки с писателями, плакаты, канцелярия, небанальные магниты и открытки.

📍 **Адрес** Литейный проспект, 57.
🕒 **Режим работы** ежедневно с 10.00 до 22.00.

Деликатесы из магазина Елисеевых

Как и задумывали основатели знаменитого гастронома, здесь продаются самые изысканные продукты. В нем можно найти лучшие устрицы, икру, мясные деликатесы, сыр, вино, чай и кофе. В качестве сувенира подойдут сладости – здесь огромный выбор зефира, пастилы, мармелада, шоколада и конфет, в которых прекрасно все, от внешнего вида до вкуса. А весной в магазине открылся музей истории заведения и купцов Елисеевых.

📍 **Адрес** Невский проспект, 56.
🕒 **Режим работы** ежедневно с 10.00 до 22.00.

Императорский фарфор

Настоящий петербургский подарок – изысканная посуда от Императорского фарфорового завода, который основала в XVIII веке Елизавета Петровна. Предприятие стало первым в России, производящим фарфор по особой технологии. Сегодня завод выпускает более четырех тысяч видов изделий – от блюдец и статуэток до коллекционных сервизов. Выбрать нужный сувенир не составит труда.

📍 **Адрес** Невский проспект, 92.
🕒 **Режим работы** ежедневно с 10.00 до 21.00.

Рок-атрибутика

Петербург – столица русского рока. Группы «Кино», «Аквариум», «Зоопарк», «Алиса», «АукцЫон» – сотни легендарных музыкантов начинали свой путь именно здесь. У поклонников рок-музыки в городе много культовых мест, и одно из них – старейший магазин Castle Rock на Лиговском проспекте (в народе – «Костыль»). Здесь вы найдете всевозможную атрибутику – от сувениров, плакатов, одежды и аксессуаров до музыкальных инструментов и виниловых пластинок. Также можно увидеть коллекцию автографов, афиш и фотографий, а иногда и встретить рок-звезду.

📍 **Адрес** Лиговский проспект, 47.
🕒 **Режим работы** ежедневно с 9.00 до 21.00.

Посмотреть. Послушать. Поиграть. Фестиваль «Петербургские сезоны»

Как провести время между заседаниями? Экономический форум – это не только деловые встречи и жаркие дискуссии. Это еще и обширная культурная программа, и азартные спортивные состязания.

Марина АНИКЕЕВА

Выставки

15 июня: 10.00 – 18.00,
16 июня: 13.00 – 21.00,
17 – 18 июня: 10.00 – 18.00

И мореплаватель, и плотник. Петр Великий в русской художественной культуре

К 350-летию Петра I. Деяния великого императора, запечатленные в художественных произведениях разных видов и жанров на протяжении XVIII – XIX веков.

📍 ФГБУК «Государственный Русский музей», Михайловский замок, Садовая ул., д. 2



Михаил Врубель.

К 165-летию со дня рождения

Выставка к 165-й годовщине со дня рождения М. А. Врубеля, более 220 произведений из собраний Русского музея, Третьяковской галереи и частных собраний Москвы и Петербурга.

Александр Рубцов. 1884 – 1949*

Более 60 произведений уникального русского художника, который с 1914 года жил и работал в Тунисе.

Сохраняя историю.

Реставрационным мастерским Русского музея – 100

К 100-летию отдела реставрации Русского музея. Представлено много исторических архивных материалов, репортажи о масштабных реставрациях.

📍 ФГБУК «Государственный Русский музей», Корпус Бенуа, наб. канала Грибоедова, д. 2

15 июня- 18 июня, 11.00 – 19.00

Исследования и освоение Арктического региона

Вход по предварительной регистрации в личном кабинете.

📍 Штаб-квартира Русского географического общества, пер. Гривцова, д. 10, лит. А

Концерты и спектакли

15 июня, 20.00 – 21.30

Концерт Академического симфонического оркестра филармонии

В программе: П. И. Чайковский, Симфонии № 1 и № 6 («Патетическая»). Дирижер – народный артист СССР Владимир Федосеев.

📍 Большой зал Филармонии, Михайловская ул., д. 2

17 июня, 20.00 – 23.00

Концерт «Звезды «Русского радио»

Доступ для жителей и гостей города свободный. Для участников форума доступ в партер – по предварительной регистрации в личном кабинете.

📍 Дворцовая площадь

17 – 18 июня, 19.00 – 20.30

Гастрольный показ спектакля «12» Центра театра и кино под руководством Никиты Михалкова

Постановку по мотивам одноименного фильма Никита Михалков осуществил в соавторстве с драматургами – братьями Пресняковыми.

📍 Александринский театр, пл. Островского, д. 6

18 июня, 13.00 – 15.00 и 19.00 – 21.00

Цирковой мюзикл на воде «Одиссея»

Манеж Цирка на Фонтанке наполнится водой, превратившись в бескрайнее море. В постановке участвуют дрессированные животные, цирковые номера сочетаются с оперным вокалом, лазерным шоу и водной стихией.

📍 Большой Санкт-Петербургский государственный цирк, наб. реки Фонтанки, д. 3, лит. А

18 июня, 18.00 – 19.30

Гала-вечер, посвященный 350-летию Петра I

Театрализованное представление с участием ведущих солистов оперы и балета Михайловского театра, а также приглашенных звезд, посвященное 350-летию со дня рождения Петра I. Вход по предварительной регистрации в личном кабинете.

📍 СПб ГБУК «Михайловский театр», пл. Искусств, д. 1



18 июня,
10.00 – 23.00

Фестиваль «Паруса Кронштадта»

Море веселья от музыкальных групп и диджеев, исторические парусники и яхты, нескучные мастер-классы, кухня Балтийского моря.

Вход свободный.

📍 Форт «Константин», г. Кронштадт

Спорт

15, 16, 17 июня, 10.00 – 17.00

X Международные соревнования по дзюдо «Кубок Анатолия Рахлина»

Вход по приглашениям.

📍 Дворец спорта «Юбилейный», пр. Добролюбова, д. 18

15 июня, 17.30 – 19.30

Roscongress Cup. Гала-матч по хоккею*

Традиционное для ПМЭФ событие. Именные хоккеисты усилят команды, составленные из представителей политической и деловой элиты.

📍 Ледовая арена «Хоккейный город» СКА, Российский проспект, д. 6, стр. 1

16 июня, 7.00 – 8.30

Традиционный забег SPIEF Run*

Дистанция 5 км проложена по историческому центру Санкт-Петербурга.

На старт выйдут участники форума, звезды спорта, деятели культуры.

📍 Исаакиевская площадь

16 июня, 18.00 – 20.00

Roscongress Cup. Гала-матч по баскетболу*

Игроки и тренеры баскетбольного клуба «Зенит» возглавят команды, сформированные из участников форума.

📍 КСК «Сибур Арена», Футбольная аллея, д. 8

18 июня, 10.00 – 23.00

Теннисный турнир «Roscongress Cup. Белые ночи»*

На корт выйдут участники ПМЭФ и бизнес-сообщества Санкт-Петербурга.

📍 Спортивный клуб «Разлив», г. Сестрорецк, ул. Академика Вернова, д. 1



*Регистрация на мероприятие в личном кабинете.

Time for new actions

MEDIAGROUP

**KOMSOMOLSKAYA
PRAVDA**

Media partner



25TH SPIEF
ST. PETERSBURG
INTERNATIONAL
ECONOMIC
FORUM

Special edition **12+**

Business Program of the Saint Petersburg International Economic Forum

The milestone 25th Saint Petersburg International Economic Forum (SPIEF 2022) this year will be held from June 15 to June 18.

Years have passed. Various topics have been discussed. Different participants have attended the Forum. But the one thing that never changes is its friendly atmosphere that welcomes all the guests.



Its business program extends over three days and includes a series of events thematically belonging to the four main areas:

The Russian Economy: New Objectives and Horizons, Investment in Development as Investment in People, Modern Technology for Humanity: Building a Responsible Future, The New Economic Order: Responding to the Challenges of the Time.

June 16

The new economic order: responding to the challenges of the time

9:00–10:15

- **Transnational E-Commerce: Development Scenarios**
The discussion will touch upon such issues as creating comfortable conditions for Russian and foreign online platforms, improving customer service, and increasing the delivery speed of goods. The initial results of an experiment to create bonded warehouses in Russia will be reviewed.
- **The New SCO Business Agenda in Today's World**
- **Integration for Development: New Horizons**
- **Green Energy: Current Challenges**
- **Oceans and Global Transformation: What Kind of Fleet does Russia and the World Need?**
The Russian merchant fleet is facing widespread sanctions and has to build new ties between countries and regions. Would it be possible to 'switch' logistics to new trade routes? How to ensure year-round navigation and integrate Russian rivers into international transport corridors?



- **What Can We Do to Bring Russian Startups to Asian Markets?**
- **Where Spaces Meet Technology: New Solutions for Territorial Development**

11:00–12:15

- **Western Investors in Russia: New Realities**
- **Food Security: Global Challenges and Opportunities**
The UN is raising alarm: growing food, energy, and fertilizer prices are threatening to cause a global famine. How do the Russian agribusiness and mineral fertilizer industries deal with the sanction barriers? Will the status of 'essential products' help maintain the uninterrupted supplies of agricultural products and agrochemicals around the planet?
- **The Electric Power Industry in the Changing Times**
- **BRICS: Deepening Trade and Economic Cooperation**
- **The Museumification of Cities or Urbanization of the Future**
- **The Future of Banks: The Transformation of Business Opportunities**
- **International Carbon Credit Trade: Russia's Potential**

- **The Wine Industry: A Scientific Renaissance**
- **The Northern Sea Route: An International Transport Corridor**
Establishing preferential tariffs that allow for competition with the other modes of transportation will make the transportation of goods via the NSR economically viable and popular among cargo shippers. Is the goal of 80 mn tons of cargo being transported via the NSR by the end of 2024 realistic?
- **Russia–Turkey: Efficient Business Partnership**

15:00–16:15

- **A New Form of International Cooperation: How Will Payments Be Made?**
- **ASEAN–EAEU–SCO: Integration Segment of the Greater Eurasian Partnership**
- **Digital Transformation and Sovereign Interests**
- **Transformation of Cooperation Chains: New Opportunities and Prospects**
Should we establish new domestic enterprises to phase out imported products, or would creating production chains with entities from friendly countries be more

The full program is published on the Forum's website



profitable? What customs and other barriers are hindering the development of such cooperation?

- **The Global Gas Market: Today and Tomorrow**
- **Combatting Counterfeit Goods: A Strategy for Rescuing the Economy**
- **A Healthy Climate: What Does it Look Like?**

17:00–18:15

- **Tax Policy in an Era of Change: Stability or Transformation?**
- **Pivot East 3.0.: The Asian Vector in the Economy**
- **Partnerships in Eurasia: New Opportunities**
- **Global Strategic Planning: Views and Prospects**
The baselines and goals of socioeconomic and technology development are shifting. What socioeconomic factors for the well-being of citizens will prevail in the future? What tools to impact such factors should we be introducing today?
- **Water is the Source of Life on Earth: Is It an Exhaustible Resource?**
- **The Importance of the Climate Agenda in Key Eurasian Economies**

The Russian economy: new objectives and horizons

09:00–10:15

- **The Circular Economy and the Environment**
The industry growth and the adverse external factors have pinpointed issues to be solved for the further successful implementation of the waste reform and creation of a circular economy. What anti-crisis measures need to be taken to ensure the growth of the industry in the new environment?
- **The Russian Economy: Today's Challenges**
- **A New Economic Policy for SMEs**
- **Thirty Years of Innovation Policy in Russia: Lessons and Prospects in Relation to Creating Tech Champions**

09:00–11:15

- **The Made in Russia Brand: Consumer and Business Patriotism in the Service of Import Substitution**
How to grow and satisfy the demand for domestic products at the same time? What soft and hard mechanisms can ensure the products' compliance with the quality standards? How can the state help strengthen the position of companies engaged in phasing out imports?

11:00–12:15

- **Russia's Financial Sector in a New Environment**
- **Russia's Spatial Framework: Is There a Place for Mega-Agglomerations Here?**

15:00–16:15

- **Replacing Imports with Domestic Alternatives in Healthcare: New Areas of Growth**
The implementation of the Healthcare National Project and state support measures

should result in growth of the share of domestic manufacturers to 32% by 2024. What administrative barriers adversely affect the development of imports substitution in healthcare?

- **The Foundation of Sustainable Development: Construction and the Housing and Utilities Sector as the Basis for Economic Growth**

17:00–18:15

- **Transforming Subsoil Use in a New Environment**
- **The Development of Infrastructure in Large Cities and Urban Innovation: Transforming Territories**
- **Infrastructure for Sustained Industrial Growth: Opportunities for Investors**
- **National Green Standard: from Words to Deeds**
Is there a need to create a national green standard? What will the regulatory auditor look like in a 'one-stop-shop' format with regard to green standards? The criteria for green standard compliance and the best available practices will be discussed.

Modern technology for humanity: building a responsible future

09:00–10:15

- **Digital Ethics and Traditional Values in the Global Entertainment and Media Industry: Digital Psychology in the Context of a New Media Ethic**

11:00–12:15

- **The National IT Landscape: Challenges, Barriers, and New Opportunities**
What do IT companies look like in the modern environment? What services have a future? How can we attract and retain people who are willing and able to change the Russian IT market? What support measures does the industry need from the government?
- **Lessons from the Cyber Crisis. What to Expect in the Future?**
- **Vaccine Production: International Cooperation in the Name of Health**

15:00–16:15

- **Digital Universes: A Market with Limitless Potential or Empty Hype?**
- **Cyber Warfare 2022: Challenging the Domestic IT Industry**
What results can systematic attacks on the country's critical infrastructure have? What strategic steps should the government and corporations take to ensure information security and cybersecurity? What challenges does the domestic IT industry face?
- **The Digital Revolution in Personal Logistics**
- **Oil and Gas: A Digital Window of Opportunity amidst the Storm**

17:00–18:15

- **Mining Growth in Russia's Digital Economy**
- **Exporting Technological Sovereignty. Proxy and Sustainability in Today's Environment**

Investment in development as investment in people

09:00–10:15

- **Intangible Cultural Heritage of Russia: Economic Context**

11:00–12:15

- **In Search of New Meanings: Science, Culture, and Sport**

15:00–16:15

- **Champions: From Medal to Brand**
- **Promoting a Socially Oriented Sustainable Future**

17:00–18:15

- **How to Provide the Russian Economy with the Qualified Personnel?**
The Professionalism Federal Project aims at a comprehensive reset of the entire system of secondary vocational education. Its key objective is to ensure specialists in professions and areas of expertise that are truly in demand are trained more promptly.
- **The Cultural Code of Tradition: Strengthening Family Values for a Healthy Society**
- **The Young as a Driver of Socio-Economic Development in an Era of Change**

June 17

The new economic order: responding to the challenges of the time

10:00–11:15

- **Government Audit in the New Normal: Accountability Culture Creation**
- **Does Ecology Serve Business, or Does Business Serve Ecology**
What role do environmental initiatives play in preserving the plant's climate? What can the state and the private sector do, and what do they actually do, to help solve pressing environmental issues? What other measures would help in protecting the environment?

12:00–13:15

- **The EAEU: Greater and Better Integration**
- **Global Challenges of the Energy Mix in 2022**
Will Europe increase the capacity of nuclear power plants in the near future? Will the construction of small modular reactors skyrocket?
- **New Realities in a New World: Temporary Disorder or Games Without Rules**
The world is facing the times of great uncertainty. It is obvious that the key players will take a long time to create and accept the new 'rules of the game'. How long will

The Forum venue is perfect for communicating in working areas as well as in spacious halls.





All the participating companies are eager to present themselves and their products to the fullest extent at the Economic Forum.

the 'unruly' environment last? What will the new globalization stage entail? What will be Russia's position in that new world?

- **Towards a Sustainable Future: A Green Alternative to Traditional Fuel**
International Cooperation between Women: Potential and Prospects

The Russian economy: new objectives and horizons

10:00–11:15

- The Sanitary Shield: Investing in Development
- Best Practices for Involving the Private Sector in Efforts to Accomplish National Development Goals
- Creative Industries: How Not to Get Lost in the World of the Future?
- Partnership Time: Companies and Industries Working Together to Overcome the Crisis
- Infrastructure Bonds as an Effective Development Mechanism for the Regions
- Retail: A New Transformation

12:00–13:15

- Lack of Active Players on Global Digital Markets Creates New Opportunities for Competition
- Investment Projects in the Arctic: Incentive Regimes
What role does the Russian Arctic play in developing the economy under sanctions? What major projects are already being implemented and may be promising in the near future? What support measures do the residents need?
- From Replacing Imports to Superseding Them: Healthy Nutrition at a Time of Economic Restrictions
- Fiscal and Tax Policy. The New Reality: Challenges and Opportunities

17:00–18:15

- The Future of Audiovisual Content: Russia's Potential

- **Genetics and Selective Breeding in the Agro-Industrial Complex: The Key to Russia's Food Security**

How will collaboration between business and universities help in solving the issue with the lack of expertise in breeding and genetics? What tools and support programs does the Russian genetics have?

- **Managing Hidden Reserves: Increasing Business Stability at a Time of Import Substitution**

Modern technology for humanity: building a responsible future

10:00–11:15

- Quantum Technologies and the Economy of Tomorrow
- Artificial Intelligence: Personnel, Technology, and Prospects
- Healthcare: New Realities and Points of Transformation

12:00–13:15

- Creating Impact Content: How to Enhance the Media's Contribution to Positive Social Change?
- Major Challenges of the Science and Technology Decade
- Medicine as a Flagship of Scientific Advancement

17:00–18:15

- The Digital Footprint: Looking to the Future

Investment in development as investment in people

12:00–13:15

- Sport Without Borders: New Scenarios and Formats
What new competition formats are planned for the near future? How can we draw both business and media attention to these formats?

17:00–18:15

- How have the Priorities of Russian Philanthropists and CSR Managers Changed?
- Reset "S": How Will Social Programs Change in the New Reality?
- The Non-Governmental Sector and Public Prosperity
- Integration of Culture and Economy
What role does culture play, and what does the future of culture look like, given the mutual integration of culture and economy? Can culture be a force that unites people today? What role do major international cultural figures play in overcoming global crises?
- Getting a Visa to the Land of Opportunity

June 18

The new economic order: responding to the challenges of the time

12:00–13:15

- Women in BRICS Economy: Roles, Meanings, Source of Growth

The Russian economy: new objectives and horizons

10:00–11:15

- Sustainable Agriculture: A Priority for the Government and Business
- Tourism as an Influence on the Image, Socio-Economic Development, and Investment Attractivity of a Region

14:00–15:15

- Urban Heritage: Rebuilding Architectural Dominants

Modern technology for humanity: building a responsible future

10:00–11:15

- Innovative Import Substitution: Potential Paths for Sovereign Technological Development
- New World Games: Prospects for the Development of the Gaming Industry

14:00–15:15

- To Be or Not to Be? Modern Challenges and Future Scenarios for the Print Media in the Digital Era

Investment in development as investment in people

12:00–13:15

- Cancel Culture: Unprecedented Challenges Facing the Media Industry. National Information Policy in the Era of Post-Truth

In 2022, tourism continues to face global challenges. The business tourism industry of St. Petersburg has identified them as new opportunities: in these tough times, the city on the Neva not only continues to be one of the most attractive places for domestic and foreign travelers, but also retains its image of the Business Capital of Russia.

St. Petersburg Convention Bureau, subordinate to the Committee for Tourism Development of Saint Petersburg, plays an important role in maintaining this status by implementing and expanding the tourism and business potential of the city both in Russia and abroad.

Key activities

One of the crucial operation areas of the Bureau is organizing and holding its own events, including ones supported by the Government as a part of the large federal business event program (such as St. Petersburg International Economic Forum, St. Petersburg International Legal Forum, Strategic Forum, International Forum and Exhibition OTDYKH LEISURE, etc.).

Marketing campaigns also contribute to the promotion of Saint Petersburg as a leading tourism destination. Convention Bureau together with the Committee ensures participation of the region in international tourism exhibitions in Russia and abroad, holds pitch meetings, shares best practices with colleagues.

Ambassadors Program

Another mission of the Bureau is to attract international events to Saint Petersburg venues: they make a significant contribution to the city's economy.

In order to make this area more efficient, Bureau and Committee for Tourism Development introduced their Ambassadors Program in 2018. The Program's participants - key members of professional communities of the city who possess significant influence in their field and can

potentially attract international events to the city by demonstrating its culture, science and innovations as well as investment potential.

Currently, the Bureau has already signed agreements with 30 ambassadors of Saint Petersburg. Over the several years of the Program's existence, they assisted in placing 26 bid papers and attracting 17 international business events, 6 of which have already taken place and the rest are planned for 2022-2028.

Affiliate Program

The Bureau views consolidation of the congress and exhibition business with the hospitality industry as one of the key goals needed for the sustainable development of business tourism sector. Implementation of the Affiliate Program is going to be an effective tool for this goal. More than 180 agreements have been signed with leading companies of the industry, including: associations, service companies, congress and exhibition venues, hotels, tour operators, museums, libraries, scientific institutions, media and others.

Interregional and International Cooperation

Convention Bureau is a universal support center for national and international business event organizers. Bringing together representatives of Russian and international business communities, authorities, hospitality as well as tourism industry representatives, the Bureau provides comfortable event experience in the Northern capital of Russia. Today, the Convention Bureau is focused on expanding cooperation with countries friendly to Russia, strengthening interaction with specialized associations in these countries, and also developing marketing activities there.



Saint Petersburg – leading convention and exhibition destination

St. Petersburg Convention Bureau plays an important role in maintaining the image of the city as a leading business center.

Olga PRIVALOVA

June 18, 2022
10:00–11:30

Pavilion F, hall F1
FEDERAL PLATFORM

As part of the SPIEF 2022 business program, the Convention Bureau together with the Committee for Tourism Development of Saint Petersburg, will organize a discussion session: **Tourism as an influence on the image, socio-economic development, and investment attractivity of a region**

Key topics:

- business tourism and its impact on the image and investment attractivity of the region
- promotion of St. Petersburg as an international business tourism destination
- formation, development and promotion of new regional business projects
- the role of human capital in shaping the image of the region

SAINT PETERSBURG CONVENTION BUREAU

DISCOVER SAINT PETERSBURG WITH US

191187, ST. PETERSBURG, SHPALERNAJA STREET, 8

+7 (812) 679-61-33

info@spbcb.ru

@SPBCB

@SPB_CB



The New Old Saint Petersburg: Where to Go In a City That Seems So Familiar

It is better to view the naval fortresses of the Gulf of Finland from a tour boat.

Check out our list for offbeat places for body and soul.

Polina ZHUKOVA

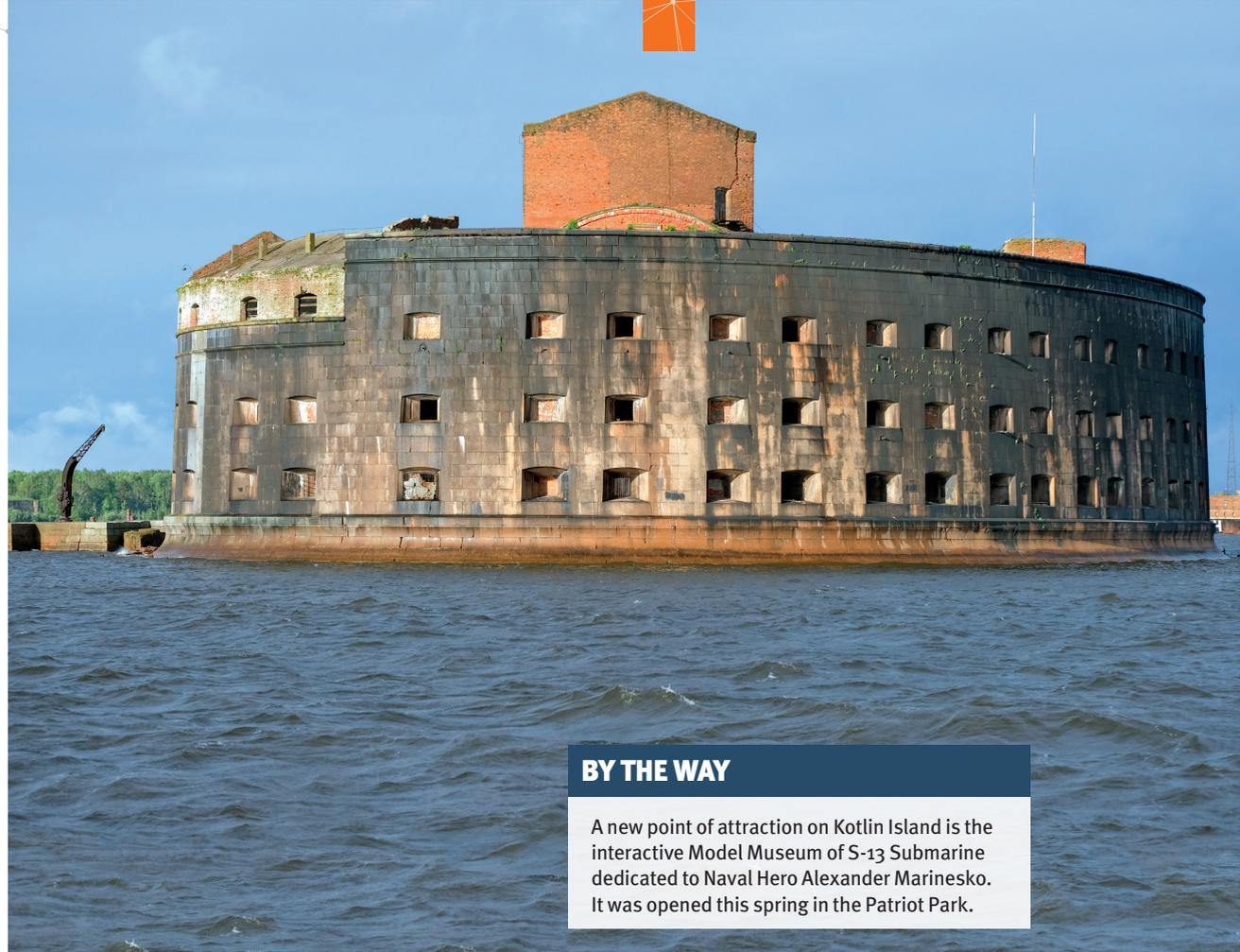


2022 in Saint Petersburg marks the 350th anniversary of Peter the Great's birth. The Northern Venice finally greets its guests without harsh coronavirus restrictions, but still has its very Petersburg atmosphere to offer. It is time both to remember how its founder envisioned the city and to dive into its modern life. Learn what Saint Petersburg has in store for you this summer, and where to go in-between and after the economic forum's events.

Island of Forts

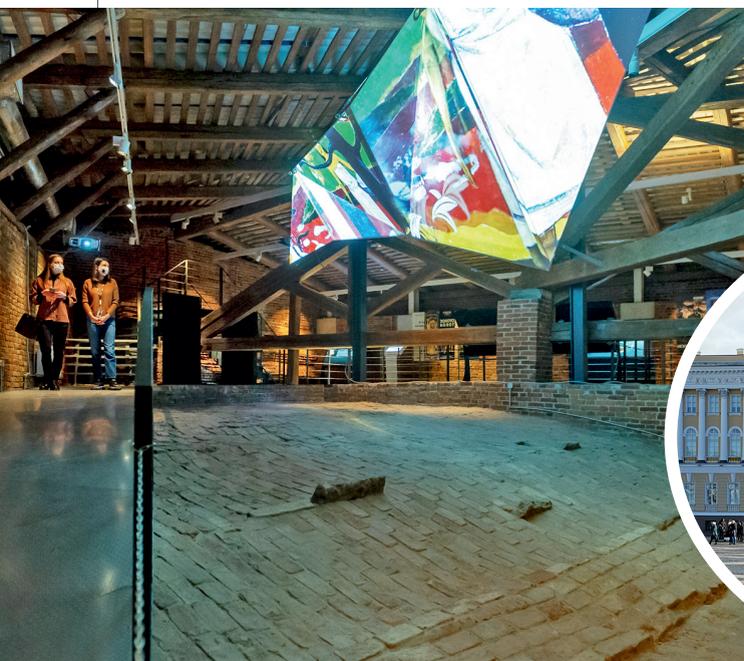
Kronstadt. The port city on Kotlin Island is the cradle of the Russian navy. People go there seeking marine romanticism, views over the Gulf of Finland, and history full of riches. You can check out its famous forts from a tour boat and learn their history and tiniest details in the new Model Museum of Kronstadt Forts, which opened just last year.

One more must-visit place is the Fort Island park dedicated to the Navy. It holds an Alley of Heroes, an adventure park, a cafe right at the waterfront, snug gazebos, and even an apple orchard with a pond. It is better to get there by boat right from the center of Saint Petersburg: shuttles go from the terminal close to Bronze Horseman monument.



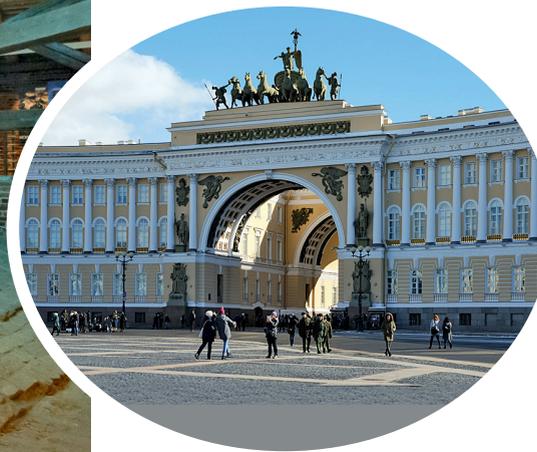
BY THE WAY

A new point of attraction on Kotlin Island is the interactive Model Museum of S-13 Submarine dedicated to Naval Hero Alexander Marinesko. It was opened this spring in the Patriot Park.



General Staff Building's Arch Attic

Do you remember one of the most photographed views of Saint Petersburg: the arch of the General Staff Building next to the Palace Square? Few people



know that it holds an open space inside, and the very top of that space, the attic, will host a new exhibition area this year.

This unusual and, to some extent, mystical location right underneath the arch's roof was presented to public in the end of the pandemic-affected 2020. It will be open for visits up until the end of 2022. What is most interesting, the entire structure, the supports system, each brick — all of that remains intact from the days the building was erected and remembers its architect, Carlo Rossi. What a construction masterpiece! There you will learn the secrets of skylights, see the archaeological discoveries, and view the display of curiosities left behind by visitors of the Hermitage Museum.

The Great Halls of St. Michael's Castle

The great halls that were restored and opened to the public for the first time present an excellent reason to go to St. Michael's Castle. The building is known as one of the most mystical in Saint Petersburg: Paul I hurried to build it for himself, but lived there for only 40 days. The castle was the place where he tragically died.

A magnificent Throne Room opened after the restoration process. It never held any ceremonies, since the building was never used as the imperial residence after Paul I.

Do not forget to check out the Resurrection Hall with its stunning view of the Klenovaya (Maple) Street, and the Arabesque Gallery holding several original sculptures from the Summer Garden. And of course, the apartments of Countess Protasova (Catherine the Great's Kammer-Fräulein) and a unique gallery of portraits created for the Winter Palace by the order of Nicholas I deserve a visit on their own.



A Room And A Half Museum of Josef Brodsky

One of the newest museums in Saint Petersburg shows part of the communal apartment where poet Josef Brodsky lived before emigrating from the country. This apartment is the one depicted in his famous essay, *A Room And A Half*. Up until July 7, the museum holds a novel exhibition: *Things. Display in Two Parts*, for which some of the genuine poet's belongings (furniture and home decorations) temporarily returned to the apartment.

On June 4, the day when Brodsky left the USSR, the display was replaced with the second part of the exhibition built around the poet's ideas on objects and recollections. The same building also holds a bookstore and a bar called *The End of a Beautiful Era*.



WHAT ELSE?

The Hermitage

A new permanent display, Peter the Great Gallery. Opened on January 14.

The Kunstkamera

A new permanent display, Peter's Kunstkamera, or the Tower of Knowledge. Opened on June 9.

Lensovet

Theater Premier, Peter I by Aleksey Tolstoy. June 16, 19:30.



The space remained uninhabited: Emperor Paul I had only lived here for 40 days.



The genuine chair, candlestick, and clock came to the exhibition from the Museum of Anna Akhmatova. They are positioned exactly as they were when Brodsky lived here.

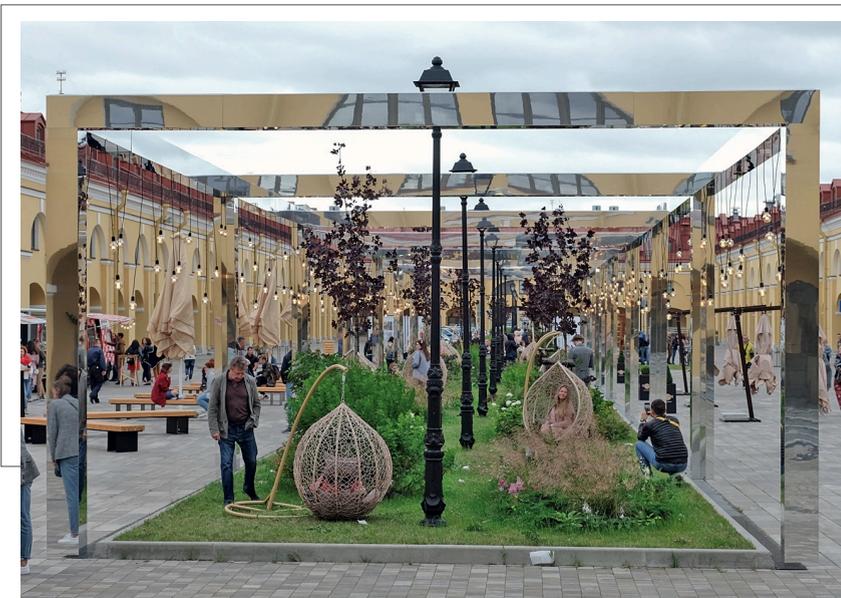
Nikolsky Market is a true paradise for street food lovers.



Miniature Golf at Nikolsky Market

Nikolsky Market is the embodiment of the modern Saint Petersburg atmosphere. The public space in the age-old building of the former market close to St. Nicholas Cathedral and Mariinsky Theater has finally opened after reconstruction. It offers the only open-air miniature golf field in the city. The game's advantage is that it does not require any special training or skills. By the way, individual training sessions are also available to those willing by appointment.

Nikolsky Market still is a paradise for street food lovers. It offers vast areas for recreation and a rich assortment of activities: dance and music sessions, lectures, and workshops. You can take your time in the board games area and then enjoy the sunset from a panoramic restaurant.



Three Restaurants That Will Call You Back

Everyone has heard of the famous Saint Petersburg pyshka (donut) and koryushka (European smelt). But there are more unusual things one can try in the Northern Capital of Russia. Learn more on that from the list of restaurants we have selected for you thanks to their original offers, creative interior design, and artistic presentation.

Polina ZHUKOVA

Cruise Restaurant

Cruise liner vibes, vinyl music, and the best food in all of Saint Petersburg. You will find all that at Kuznyahouse's Cruise floating restaurant. The boarding stop is on Angliyskaya Naberezhnaya (English Embankment). The top deck has lounge chairs where you can relax sipping a cocktail. The lower deck holds a restaurant with vintage furniture and a 1979 German parlor grand piano. The menu offers fish and seafood, seasonal produce, vegetables, and greens. The ship will take you along the city's rivers and canals, but the captain chooses the actual route on a case-by-case basis depending on the weather conditions.



Address
58 Angliyskaya Naberezhnaya (English Embankment), the passenger terminal.

Entrance fee
adults — min RUB 1,600, children — RUB 600, table reservation — separate fee.
Average check min RUB 1,000.

Departure times
12:00, 14:45, 17:30, 20:30, 23:30 (the schedule depends on the day of the week and weather conditions)

Leningrad express

This is the only restaurant in Saint Petersburg that serves its dishes and beverages in train cars. Quite literally, the restaurant has a miniature railroad that delivers originally presented orders to the tables. Both the children and adults will be ecstatic! The interior design continues the theme: the restaurant resembles a fairytale-esque brick railway station. The food is more than diverse: visitors are offered Russian, European, Italian cuisines, street food, and a separate children's menu.

Address
61 Salova Street.
Average check
min RUB 1,000.



Blok

saint Petersburg is unimaginable without summer verandas. One of the most popular places with an outdoor placement for visitors is Blok restaurant. The roof of Leningrad Center holds two cozy verandas offering a panoramic view of the historic center of the city. Bad

weather will not ruin the mood here: in case of rain or strong wind, the outdoor tables are protected with a roof that is removed when all is fine. As to its food, Blok's reputation says it all: this is the most well-known restaurant in the city offering a fine selection of steaks and meat courses. It even has bacon-flavored ice cream!



Address
4 Potemkinskaya Street..
Average check
min RUB 2,500.

Shows and exhibitions to see. Music to listen to. Activities to join. Saint Petersburg Seasons

What to do between the meetings? The Economic Forum is something more than just a series of business meetings and heated discussions. It offers a rich cultural program and exciting sport events as well.



Marina ANIKEEVA

Exhibitions

June 15, 10:00–18:00,
June 16, 13:00–21:00,
June 17–18, 10:00–18:00

A Navigator and a Carpenter: Peter the Great in Russian Artistic Culture

An exhibition dedicated to the 350th anniversary of Peter the Great's birth. All the major deed of the emperor presented in the works of art of various media and genres created throughout the 18th and 19th centuries.

The State Russian Museum,
St. Michael's Castle, 2 Sadovaya Street



Mikhail Vrubel: Marking the 165th Anniversary of the Artist's Birth

An exhibition dedicated to the 165th anniversary of the birth of Mikhail Vrubel offers over 220 works from the collections of the Russian Museum, Tretyakov Gallery, and private Moscow and Saint Petersburg collections.

Alexander Rubtsov. 1884–1949

An exhibition offering over 60 works created by the unique Russian artist living and working in Tunisia from 1914.

Preserving History: 100 Years of the Russian Museum's Restoration Workshops

An exhibition dedicated to the 100th anniversary of the restoration department of the Russian Museum. It presents a large number of archive historic materials and reports on major restorations.

The State Russian Museum,
The Benois Wing,
2 Griboyedov Canal Embankment

June 15–18, 11:00–19:00

The Arctic Discoveries and Exploration

Advance registration through the personal profile page is required.

The Russian Geographical Society
Headquarters, 10 lit. A Gritsova Lane

Concerts and performances

June 15, 20:00–21:30

The Academic Philharmonic Orchestra concert

The concert program includes Symphonies No. 1 and No. 6 (the "Pathétique Symphony") by Pyotr Ilyich Tchaikovsky. Conductor: Vladimir Fedoseev, People's Artist of the USSR.

Saint Petersburg
Academic Philharmonia, Grand Hall,
2 Mikhailovskaya Street

June 17, 20:00–23:00

Russkoye Radio Stars concert

Free admission for the public. The guests of the Forum may get their seats in the stalls through advance registration on the personal profile page.

The Palace Square

June 17–18, 19:00–20:30

12 — tour performance by Nikita Mikhalkov's Center of Theater and Cinema

Nikita Mikhalkov directed the stage performance based on the title movie together with the Presnyakov brothers.

Alexandrinsky Theater,
6 Ostrovskogo Square

June 18, 13:00–15:00 and 19:00–21:00

Odyssey, a circus musical on water

The Fontanka Circus' arena fills with water and turns into an endless sea. The performance includes trained animals, circus acts, opera arias, and laser show — all of that on water.

The Bolshoi State Saint Petersburg
Circus, 3 lit. A Fontanka River
Embankment

June 18, 18:00–19:30

A gala dedicated to the 350th anniversary of Peter the Great's birth

A theater performance including the leading opera singers and ballet dancers of the Mikhailovsky Theater, as well as guest stars, dedicated to the 350th anniversary of Peter the Great's birth. Advance registration through the personal profile page is required.

The Mikhailovsky Theater,
1 Arts Square



June 18

10:00–23:00

Sails of Kronstadt festival

A flood of joy provided by various musical bands and DJs, historic sailboats and yachts, exciting workshops, and the Baltic Sea cuisine. Free admission.

Fort Konstantin,
Kronstadt

*CUT-IN
The attendees
need to buy tickets
on their own!*



*Registration for the event through the personal profile page is required.

Sport Events

June 15–17, 10:00–17:00

The 10th International Judo Cadet Tournament, Anatoli Rakhlin Cup

Invitations only.

Yubileyny Sports Palace,
18 Dobrolubov Avenue

June 15, 17:30–19:30

Roscongress Cup.

A special hockey game event*

The traditional Saint Petersburg International Economic Forum event. Renowned hockey players will join the teams made up of the political and business elite.

Hockey City SKA Ice Arena,
6 bldg. 1 Rossiyski Avenue

June 16, 07:00–08:30

The traditional SPIEF Run*

The 5 km route goes through the historic center of the city. The Forum attendees will join famous athletes and cultural figures in the run.

Saint Isaac's Square

June 16, 18:00–20:00

Roscongress Cup.

A special basketball game event*

BC Zenit players and coaches will lead the teams made up of the Forum attendees.

Sibur Arena, 8 Football Alley

June 18, 10:00–23:00

Tennis tournament

Roscongress Cup. White Nights*

A tennis tournament for the Saint Petersburg International Economic Forum attendees and the Saint Petersburg business community.

Razliv Sports Center, 1 Akademika
Vernova Street, SeSroretsk

Social Responsibility Helps Creating Business

The world is witnessing a global trend of social entrepreneurship.



Lyubov KHOLOPOVA

Anzhela Tsapko, a social entrepreneur: "Cooperation between the state and business may help us solve a lot of crucial issues".



We are not immune to it. More and more entrepreneurs appear in Russia who set social activity as their main goal. Anzhela Tsapko, a social entrepreneur, spoke on how business owners manage to compensate for the social infrastructure shortfalls in the new residential areas of Saint Petersburg.

- Russian entrepreneurs have faced unprecedented (even compared to the pandemic) economic and ethic challenges over the past several months. How do you view the new reality?

- I believe the Russian entrepreneurs have already become accustomed to the sanctions imposed on them by the western partners, and have accumulated enough knowledge and skills that allow them to sail through various scenarios with minimum damage, or without any damage whatsoever. The COVID-19 pandemic has taught us to operate under risk, and now we are facing new challenges. In such an environment, the state support is crucial; and the state reacts quickly and helps business.

- Social services make for one of the most complicated spheres. Why have you chosen it among all other options?

- It is just that I love kids, and I have decided long ago that my business would necessarily be connected with my profession: I am a teacher. All the more so since shortage of kindergartens is a well-known issue of the new residential areas and agglomerations.

- Is it hard to grow and evolve in that area? You need to work closely with the regional government agencies, and that has its specifics and issues...

- I believe it is important to work with the state. The Leningrad Oblast, for example, has all the conditions in place not only for active operation, but for rapid growth as well. In 2019, the regional government issued Decree No. 314 on support measures for licensed private kindergartens. The subsidies made private ventures affordable for the residents: as of now, the monthly fee per child is RUB 5,500, which is quite reasonable for the parents. We are one of the largest organizations in this area. We have 10 kindergartens and two art schools in Vsevolzhsky District alone; soon outpatient clinics, a first-aid

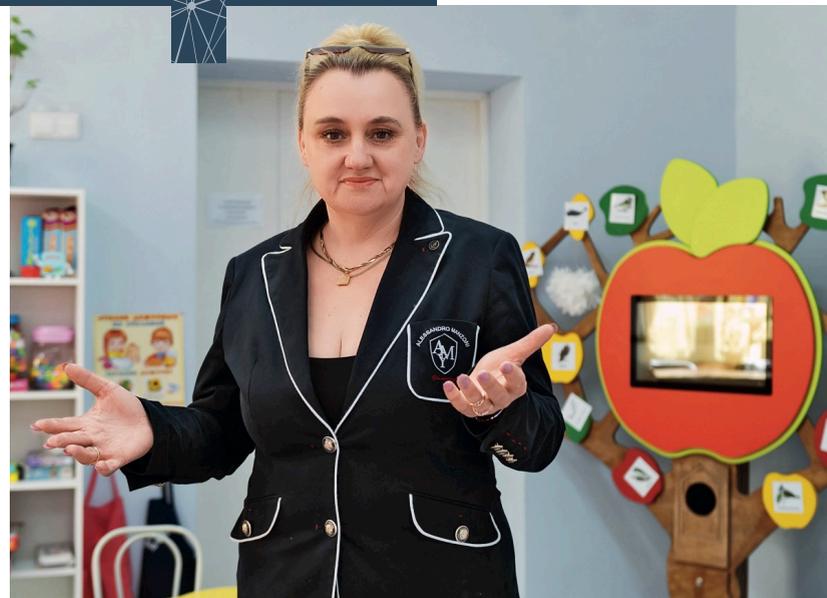
station, and an ambulance station are to open. We work closely with the regional government agencies, and we support each other in solving an important social issue, that is the shortage of the child care centers capacity.

- Do you have plans for expansion?

- Of course! We plan to open two more kindergartens in Lavriki and Kuzmolovo next year. These will be accompanied with art schools and outpatient clinic branches, so that the residents moving in the areas had all that is necessary for a good life. Without state support, these growth rates would be extremely hard to uphold, which is why we are deeply grateful to the government of Leningrad Oblast and its Head, Aleksandr Yurievich Drozdenko. I can safely say that he is truly a people's governor and an excellent government official.

- Kindergartens, schools, and outpatient clinics are services that will always be in demand. And if you have state support, you can build a very nice business!

- Yes, it is true, the area for development is vast; but we need to understand that enthusiasm alone is not enough. We have to know how to plan, how to admit and fix our mistakes; we have to be ready to work hard. I went from being a camp team leader to a director, and only then my passion became my business. However, I would



We work closely with the regional government agencies, and we support each other

not even call it business; rather, it is a life style. So, to anyone willing to try their hand in business I would recommend this: your work needs to be your life. This is the only way to build anything long-standing and stable.



Kindergarten activities help developing children's thinking abilities and teach them the joys of artistic creation.



Частные детские сады

ЛУЧИК

**Волшебный
мир детства!**



Сайт



Телефон

8 (812) 424-04-04



25TH SPIEF
ST. PETERSBURG
INTERNATIONAL
ECONOMIC
FORUM

25^Й ПМЭФ
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

 **РОСКОНГРЕСС**
Пространство доверия



ВТБ

Генеральный
спонсор

**ОБЪЕДИНЯЕМ
УСИЛИЯ ДЛЯ
БУДУЩЕГО**